

# **PREVENTIVO 2020**



Percorsi consigliati casa-scuola Massagno Festa 20 settembre 2019

# **SOMMARIO PREVENTIVO 2020**

| TITOLO  | PAGINA |
|---|--------|
| Messaggio Municipale n. 2511 - introduzione             | 1      |
| Rapporti con lo Stato ed i Comuni                       | 4      |
| 2. Finanze – gettito fiscale – moltiplicatore d'imposta | 7      |
| Personale e strumenti di lavoro                         | 13     |
| 4. Territorio   | 14     |
| 5. Educazione – tempo libero – associazioni             | 19     |
| 6. Cultura – eventi – comunicazione                     | 20     |
| 7. Tematiche giovanili – Valgersa – trasporti pubblici  | 22     |
| 8. Previdenza sociale                                   | 23     |
| 9. Sicurezza pubblica – turismo – traffico e viabilità  | 25     |
| 10. Azienda Elettrica Massagno SA                       | 25     |
| 11. Investimenti  | 26     |
| Conclusioni   | 27     |
| Meccanismo di risoluzione                               | 28     |
| Commenti ai conti di preventivo                         | 29     |
| Amministrazione generale                                | 30     |
| 1. Sicurezza pubblica                                   | 31     |
| 2. Educazione   | 34     |
| 3. Cultura (eventi-comunicazione) e tempo libero        | 36     |
| 4. Salute pubblica                                      | 38     |
| 5. Previdenza sociale                                   | 38     |
| 6. Traffico   | 42     |
| 7. Protezione ambiente e sistemazione territorio        | 44     |
| 8. Economia pubblica                                    | 47     |
| 9. Finanze e imposte                                    | 47     |
| Investimenti  | 49     |
| Preventivo  | 50     |
| Ricapitolazione conto di gestione corrente              | 51     |
| Ricapitolazione totali per dicastero                    | 52-55  |
| Ricapitolazione per genere di conto – riassunto         | 56     |
| Ricapitolazione per genere di conto – dettaglio         | 57-61  |
| 0. Amministrazione                                      | 61-66  |
| 011 Potere legislativo                                  | 62     |
| 012 Potere esecutivo                                    | 63     |
| 020 Amministrazione generale                            | 64     |
| 029 Altre amministrazioni generali                      | 65-66  |
| 090 Compiti non ripartibili                             | 67     |
| Sicurezza pubblica                                      | 68-76  |
| 100 Registro fondiario                                  | 68     |
| 101 Controllo abitanti                                  | 69     |
| 102 Ufficio conciliazione                               | 70     |
| 103 Autorità regionale di protezione ARP 5              | 71     |
| 109 Altri servizi giuridici                             | 72     |
| 113 Polizia   | 73     |
| 140 Polizia del fuoco                                   | 74     |
| 151 Militare  | 75     |
| 160 Protezione civile                                   | 76     |

| TITOLO   | PAGINA  |
|--|---------|
| 2. Educazione  | 77-83   |
| 200 Scuola infanzia  | 77-78   |
| 210 Scuola elementare  | 79-80   |
| 211 Scuola montana   | 81-82   |
| 212 Scuola media   | 83      |
| 3. Cultura e tempo libero                                    | 84-89   |
| 300 Promozione culturale                                     | 84      |
| 309 Altra promozione culturale                               | 85      |
| 330 Parchi pubblici  | 86      |
| 340 Sport  | 87      |
| 350 Altre attività del tempo libero                          | 88      |
| 390 Culto  | 89      |
| 4. Salute pubblica   | 90-92   |
| 450 Profilassi sanitaria                                     | 90      |
| 460 Servizio medico scolastico                               | 91      |
| 490 Altri compiti per la salute                              | 92      |
| 5. Previdenza sociale  | 93-98   |
| 500 Assicurazione vecchiaia e superstiti                     | 93      |
| 501 Contributi comunali a fondi centrali                     | 94      |
| 540 Protezione della gioventù                                | 95      |
| 570 Case per anziani   | 96      |
| 580 Assistenza agli anziani                                  | 97      |
| 581 Aiuto agli indigenti (assistenza)                        | 98      |
| 6. Traffico  | 99-103  |
| 620 Rete stradale comunale                                   | 99      |
| 621 Posteggi e autosili                                      | 100     |
| 650 Ferrovie private   | 101     |
| 651 Aziende del traffico locali                              | 102     |
| 690 Altro traffico   | 103     |
|  | 104-111 |
|  | 104-111 |
| 710 Eliminazione delle acque luride 720 Eliminazione rifiuti | 105     |
|  | 105     |
| 740 Cimitero   | 100     |
| 750 Arginature   |         |
| 780 Servizi igienici pubblici                                | 108     |
| 781 Eliminazione cadaveri animali                            | 109     |
| 789 Altre immissioni   | 110     |
| 791 Concetti di sviluppo                                     | 111     |
| 8. Economia pubblica   | 112-113 |
| 830 Turismo  | 112     |
| 860 Elettricità  | 113     |
| 9. Finanze e imposte   | 114-120 |
| 900 Imposte  | 114     |
| 922 Comuni – Cantone   | 115     |
| 930 Partecipazione a entrate di altri enti pubblici          | 116     |
| 931 Parte comunale di imposte cantonali                      | 117     |
| 940 Gestione patrimonio e dei debiti                         | 118-119 |
| 990 Spese non ripartibili                                    | 120     |
| Ripartizione funzionale spese e ricavi correnti              | 121     |

| TITOLO   | PAGINA  |
|--|---------|
| Ricapitolazione conto di investimento  | 122     |
| Ricapitolazione conto di investimento totali per dicastero                     | 123-124 |
| Ricapitolazione conto di investimento per genere di conto                      | 125-126 |
| Dettaglio investimenti   | 127-141 |
| Conto amministrativo – riassunto dati di preventivo                            | 142-143 |
| Investimenti – tabella riepilogativa   | 144-146 |
| Ammortamenti   | 147-148 |
| Prestiti   | 149-150 |
| Valutazione imposte e moltiplicatore   | 151-152 |
| Centro sportivo Valgersa   | 153     |
| Centro sportivo Valgersa: riassunto con ripartizione dei costi                 | 154     |
| Centro sportivo Valgersa: gestione corrente e ripartizione per genere di conto | 155-162 |
| Casa anziani Girasole  | 163     |
| Casa anziani Girasole – riassunto preventivo                                   | 164     |
| Casa anziani Girasole – conto economico  | 165-167 |
| Autorità regionale di protezione ARP 5   | 168     |
| ARP 5 – gestione corrente e ripartizione per genere di conto                   | 169-174 |
| Polizia Ceresio Nord PCN   | 175     |
| PCN – riassunto e ripartizione dei costi                                       | 176     |
| PCN – gestione corrente  | 177-184 |
| PCN – tabella di ripartizione dei costi e ricavi A e B                         | 185-186 |
| PCN – tabella ripartizione tra i comuni  | 187     |

| Sigla  | Significato   | Sigla  | Significato  |
|--|---|--|--|
|  | Assicurazione disoccupazione  |  | Sistema Informatico AEM SA   |
|  | Associazione Dipendenti Comunali  | OACD   | Servizi per l'assistenza e cura a domicilio  |
|  |   | OTAF   | d'interesse privato Opera ticinese d'Assistenza alla Fanciullezza  |
|  | Azienda Elettrica Massagno  |  |  |
|  | Azienda Elettrica Ticinese  | PAL  | Piano Agglomerato del Luganese   |
|  | Assegni famigliari integrativi  | PC   | Protezione Civile  |
|  | Assicurazione Invalidità  | PC   | Prestazione complementare  |
|  | Assegni prima infanzia  | PCA  | Piano cantonale delle aggregazioni   |
|  | Autorità Regionale di Protezione  | PCN  | Polizia Ceresio Nord   |
| ARX-1 1  | Agenzia regionale per lo sviluppo del<br>Luganese   | PF   | Persone fisiche  |
| art.   | articolo  | PG   | Persone giuridiche   |
| AUP  | attività di utilità pubblica  | PGC  | Piano Generale delle Canalizzazioni  |
| AVS  | Assicurazione vecchiaia e superstiti  | PGS  | Piano Generale di Smaltimento acque  |
| C.C.   | Consiglio Comunale  | PPNTG  | Piano particolareggiato del nucleo tradizionale di Gerso   |
| CA   | Casa Anziani  | PPQSL  | Piano Particolareggiato Quartiere di Santa<br>Lucia  |
| CDALED   | Consorzio Depurazione Acque Lugano e dintorni   | PR   | Piano Regolatore   |
| CdS  | Consiglio di Stato  | PR-TriMa   | Piano regolatore Trincea di Massagno   |
| CED  | Centro Elaborazione Dati  | PTL  | Piano Trasporti del Luganese   |
| CISA   | Conservatorio Internazione di Scienze<br>Audiovisive  | PUC  | Piano di Utilizzazione Cantonale dell'area interessata   |
| CSI  | Centro Sistemi Informativi  | RALOC  | Regolamento di applicazione della legge organica   |
| СТ   | Comunità tariffale  | RLA-LAEI   | Regolamento legge cantonale di applicazione<br>della legge federale sull'approvvigionamento<br>elettrico   |
| DSS  | Dipartimento della Sanità e della Socialità   | ROC  | Regolamento del Comune   |
| ERS  | Ente Regionale di Sviluppo  | ROD  | Regolamento organico dei dipendenti  |
| ESR  | Ente Smaltimento Rifiuti  | RSI  | Radiotelevisione Svizzera  |
| FER  | Fondo energie rinnovabili   | RSU  | Rifiuti solidi urbani  |
| FFS  | Ferrovie Federali Svizzere  | RUGraS   | Regolamento concernente l'uniformazione<br>dei gradi e delle codizioni di stipendio dei<br>corpi di polizia cantonale e comunali   |
| GC   | Gran Consiglio  | SACD   | Servizi di assistenza e cura a domicilio   |
| Ge.Co.Ti<br>Web  | Gestione Comuni Ticinesi Web  | SCUDO  |  |
| VVCD   |   |  | Servizio cure a domicilio  |
| GWh  | Gigawattora   | SEM  |  |
| GWh  | Gigawattora   | SEM<br>SI  | Scuola elementare Massagno   |
| IIRU   | Impianto incenerimento rifiuti urbani   | SI   | Scuola elementare Massagno<br>Scuola infanzia  |
|  | Impianto incenerimento rifiuti urbani<br>Imposta sul valore aggiunto<br>Legge sull'assicurazione contro la  |  | Scuola elementare Massagno   |
| IIRU<br>IVA  | Impianto incenerimento rifiuti urbani Imposta sul valore aggiunto Legge sull'assicurazione contro la disoccupazione Legge cantonale di applicazione della legge   | SI<br>SIA  | Scuola elementare Massagno Scuola infanzia Società svizzera degli ingegneri e architetti   |
| IIRU<br>IVA<br>LADI                                    | Impianto incenerimento rifiuti urbani Imposta sul valore aggiunto Legge sull'assicurazione contro la disoccupazione Legge cantonale di applicazione della legge federale sull'approvvigionamento elettrico Legge sull'armonizzazione e il coordinamento   | SI<br>SIA<br>SME<br>SOS                                      | Scuola elementare Massagno Scuola infanzia Società svizzera degli ingegneri e architetti Scuole Medie Soccorso operaio svizzero Scuola Universitaria Professionale della   |
| IIRU<br>IVA<br>LADI<br>LA-LAEI                         | Impianto incenerimento rifiuti urbani Imposta sul valore aggiunto Legge sull'assicurazione contro la disoccupazione Legge cantonale di applicazione della legge federale sull'approvvigionamento elettrico Legge sull'armonizzazione e il coordinamento delle prestazioni sociali Legge sulla collaborazione fra la Polizia   | SI<br>SIA<br>SME<br>SOS                                      | Scuola elementare Massagno Scuola infanzia Società svizzera degli ingegneri e architetti Scuole Medie Soccorso operaio svizzero  |
| IIRU IVA LADI LA-LAEI LAPS                             | Impianto incenerimento rifiuti urbani Imposta sul valore aggiunto Legge sull'assicurazione contro la disoccupazione Legge cantonale di applicazione della legge federale sull'approvvigionamento elettrico Legge sull'armonizzazione e il coordinamento delle prestazioni sociali Legge sulla collaborazione fra la Polizia cantonale e le Polizie comunali Light Emitting Diode o diodo ad emissione   | SI<br>SIA<br>SME<br>SOS<br>SUPSI                             | Scuola elementare Massagno Scuola infanzia Società svizzera degli ingegneri e architetti Scuole Medie Soccorso operaio svizzero Scuola Universitaria Professionale della Svizzera Italiana   |
| IIRU IVA LADI LA-LAEI LAPS LcPol LED                   | Impianto incenerimento rifiuti urbani Imposta sul valore aggiunto Legge sull'assicurazione contro la disoccupazione Legge cantonale di applicazione della legge federale sull'approvvigionamento elettrico Legge sull'armonizzazione e il coordinamento delle prestazioni sociali Legge sulla collaborazione fra la Polizia cantonale e le Polizie comunali Light Emitting Diode o diodo ad emissione luminosa  | SI<br>SIA<br>SME<br>SOS<br>SUPSI                             | Scuola elementare Massagno Scuola infanzia Società svizzera degli ingegneri e architetti Scuole Medie Soccorso operaio svizzero Scuola Universitaria Professionale della Svizzera Italiana Tribunale Federale  |
| IIRU IVA LADI LA-LAEI LAPS LCPOI LED LED               | Impianto incenerimento rifiuti urbani Imposta sul valore aggiunto Legge sull'assicurazione contro la disoccupazione Legge cantonale di applicazione della legge federale sull'approvvigionamento elettrico Legge sull'armonizzazione e il coordinamento delle prestazioni sociali Legge sulla collaborazione fra la Polizia cantonale e le Polizie comunali Light Emitting Diode o diodo ad emissione luminosa Legge sull'energia   | SI<br>SIA<br>SME<br>SOS<br>SUPSI<br>TF<br>TPL                | Scuola elementare Massagno Scuola infanzia Società svizzera degli ingegneri e architetti Scuole Medie Soccorso operaio svizzero Scuola Universitaria Professionale della Svizzera Italiana Tribunale Federale Trasporti Pubblici Luganesi Tassa utili immobiliari  |
| IIRU IVA LADI LA-LAEI LAPS LCPOI LED LEne Lfam         | Impianto incenerimento rifiuti urbani Imposta sul valore aggiunto Legge sull'assicurazione contro la disoccupazione Legge cantonale di applicazione della legge federale sull'approvvigionamento elettrico Legge sull'armonizzazione e il coordinamento delle prestazioni sociali Legge sulla collaborazione fra la Polizia cantonale e le Polizie comunali Light Emitting Diode o diodo ad emissione luminosa Legge sull'energia Legge per le famiglie   | SI<br>SIA<br>SME<br>SOS<br>SUPSI<br>TF<br>TPL<br>TUI<br>UFAG | Scuola elementare Massagno Scuola infanzia Società svizzera degli ingegneri e architetti Scuole Medie Soccorso operaio svizzero Scuola Universitaria Professionale della Svizzera Italiana Tribunale Federale Trasporti Pubblici Luganesi Tassa utili immobiliari Uff. Sostegno a enti e attività per le famiglie  |
| IIRU IVA LADI  LA-LAEI LAPS LCPOI LED LEne Lfam LsT    | Impianto incenerimento rifiuti urbani Imposta sul valore aggiunto Legge sull'assicurazione contro la disoccupazione Legge cantonale di applicazione della legge federale sull'approvvigionamento elettrico Legge sull'armonizzazione e il coordinamento delle prestazioni sociali Legge sulla collaborazione fra la Polizia cantonale e le Polizie comunali Light Emitting Diode o diodo ad emissione luminosa Legge sull'energia Legge per le famiglie Legge sviluppo territoriale                         | SI SIA SME SOS SUPSI TF TPL TUI UFAG UFE                     | Scuola elementare Massagno Scuola infanzia Società svizzera degli ingegneri e architetti Scuole Medie Soccorso operaio svizzero Scuola Universitaria Professionale della Svizzera Italiana Tribunale Federale Trasporti Pubblici Luganesi Tassa utili immobiliari Uff. Sostegno a enti e attività per le famiglie Ufficio federale dell'energia                                    |
| IIRU IVA LADI LA-LAEI LAPS LCPOI LED LEne Lfam LsT LOC | Impianto incenerimento rifiuti urbani Imposta sul valore aggiunto Legge sull'assicurazione contro la disoccupazione Legge cantonale di applicazione della legge federale sull'approvvigionamento elettrico Legge sull'armonizzazione e il coordinamento delle prestazioni sociali Legge sulla collaborazione fra la Polizia cantonale e le Polizie comunali Light Emitting Diode o diodo ad emissione luminosa Legge sull'energia Legge per le famiglie Legge sviluppo territoriale Legge Organica Comunale | SI SIA SME SOS SUPSI TF TPL TUI UFAG UFE USI                 | Scuola elementare Massagno Scuola infanzia Società svizzera degli ingegneri e architetti Scuole Medie Soccorso operaio svizzero Scuola Universitaria Professionale della Svizzera Italiana Tribunale Federale Trasporti Pubblici Luganesi Tassa utili immobiliari Uff. Sostegno a enti e attività per le famiglie Ufficio federale dell'energia Università della Svizzera Italiana |
| IIRU IVA LADI LA-LAEI LAPS LCPOI LED LEne Lfam LsT     | Impianto incenerimento rifiuti urbani Imposta sul valore aggiunto Legge sull'assicurazione contro la disoccupazione Legge cantonale di applicazione della legge federale sull'approvvigionamento elettrico Legge sull'armonizzazione e il coordinamento delle prestazioni sociali Legge sulla collaborazione fra la Polizia cantonale e le Polizie comunali Light Emitting Diode o diodo ad emissione luminosa Legge sull'energia Legge per le famiglie Legge sviluppo territoriale                         | SI SIA SME SOS SUPSI TF TPL TUI UFAG UFE                     | Scuola elementare Massagno Scuola infanzia Società svizzera degli ingegneri e architetti Scuole Medie Soccorso operaio svizzero Scuola Universitaria Professionale della Svizzera Italiana Tribunale Federale Trasporti Pubblici Luganesi Tassa utili immobiliari Uff. Sostegno a enti e attività per le famiglie Ufficio federale dell'energia                                    |

# Comune di Massagno

# Municipio

Massagno, 13.11.2019/GB/LCde/RRo Ris. mun. 11.11.2019

# Messaggio Municipale N. 2511 accompagnante il preventivo del Comune per l'anno 2020

Gentili Signore ed egregi Signori Consiglieri comunali,

in questo documento trovate i conti preventivi per l'anno 2020 del Comune di Massagno e i relativi commenti, redatti allo scopo di agevolare la lettura politica e finanziaria del messaggio, così come evidenziato con la tabella riassuntiva che segue:

|                                | PREVENTIVO 2020 | PREVENTIVO 2019 | DIFFERENZE |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|------------|
| totale spese                   | fr. 29'398'963  | fr. 28'961'437  | 437'526    |
| totale ricavi (senza imposte)  | fr. 7'689'600   | fr. 7'043'100   | 646'500    |
| fabbisogno                     | fr. 21'709'363  | fr. 21'918'337  | - 208'974  |
| totale ricavi (con<br>imposte) | fr. 28'656'600  | fr. 28'710'100  | 53'500     |
| disavanzo gestione<br>corrente | fr. 742'363     | fr. 251'337     | + 491'026  |

Il risultato è un <u>disavanzo</u> di gestione corrente 2020 di fr. 742'363 (totale spese fr. 29'398'963 dedotti fr.28'656'600 di ricavi).

La riforma fiscale e sociale proposta dal Governo è parte integrante di questo preventivo, ma con delle valutazioni teoriche, essendo l'impatto stesso della riforma di difficile stima per i comuni, ritenuto anche come i dettagli forniti dal Cantone riguardano situazioni consolidate alcuni anni fa e quindi con cifre, medie e mediane ormai datate. Comunque il popolo ha accettato sgravi fiscali cantonali di 52,2 mio e aiuti sociali per 20 mio di franchi.

Nel frattempo il Cantone è tornato nelle cifre nere ormai da alcuni anni. La situazione economica annunciata anche tramite il nuovo piano finanziario cantonale e relativo preventivo 2020 fornirebbe segnali incoraggianti. Questo è stato possibile anche grazie all'apporto degli enti locali come il nostro sempre più sollecitati con importanti mezzi finanziari a favore del Cantone, purtroppo inevitabilmente sottratti alle finanze comunali.

Ciò nonostante, quasi tutti i Municipi sono riusciti a "far quadrare il cerchio" in maniera egregia e questo in buona parte grazie anche alla riemersione di importanti risorse fiscali, ciò che per Massagno nel 2018, come visto nel consuntivo, è stata una fonte importante che ha contribuito al risultato di utile milionario capitalizzato.

Diventa di conseguenza inevitabile che anche nel presente documento il nostro Esecutivo non possa esimersi dall'esprimere la propria preoccupazione nei confronti delle autorità cantonali che,

a fronte dell'esame delle proprie spese globali – assumendosi la responsabilità della diminuzione (o aumento) del moltiplicatore cantonale iscritto nella Costituzione cantonale ticinese – preferisce purtroppo continuare a ribaltare compiti e costi sui Comuni. E questo sia in modo diretto, che in maniera indiretta, secondo modalità non immediatamente evidenti ed identificabili dagli enti locali.

Ad intervenire nelle relazioni tra Enti locali e Cantone dovrebbe esserci l'iniziativa legislativa dei comuni "Per comuni forti e vicini al cittadino" che, nonostante la sottoscrizione da parte di 62 consigli comunali rappresentanti il 60% della popolazione ticinese, non ha trovato ad oggi e per il momento alcuna evasione. Anche per questo gli iniziativisti lo scorso 14 ottobre 2019 hanno sollecitato la Commissione gestione e finanze del Gran Consiglio indicando come questa situazione di stallo sia poco comprensibile e giustificata, ma "(...) Non solo: abbiamo dovuto pure prendere atto, con sconcerto, che nel Messaggio sul Preventivo 2020 (che contempla sempre il contributo di risanamento dei Comuni), la pendente domanda posta con l'iniziativa non è minimamente affrontata, anzi non è nemmeno menzionata (...) " inoltre "(...) Non è d'altro canto, e infine, ammissibile che i nuovi organi dei Comuni che scaturiranno dal prossimo rinnovo dei Poteri comunali debbano affrontare la pianificazione finanziaria per la nuova legislatura comunale senza che il tema all'esame sia stato preventivamente deciso (...)".

Con tutte queste premesse e in attesa di veder approfondite le tematiche citate, si ritiene comunque di mettere a disposizione del Consiglio comunale un documento con valutazioni reali e concrete.

Il Cantone per l'anno 2020 ha selezionato i parametri indicativi relativi all'indice nazionale dei prezzi al consumo (PIL) e al tasso d'interesse di riferimento per nuovi prestiti (base 10 anni), che qui di seguito riportiamo a titolo d'esempio:

rincaro spese del personale
rincaro per le altre spese
PIL (prodotto interno lordo)
+ 2.0%

tasso d'interesse medio per nuovi prestiti
 1.15% (base 10 anni)

Si segnala sempre che, per quanto attiene Massagno (e la quasi totalità dei comuni ticinesi), il totale delle spese che gravano i conti comunali possono essere così suddivisi: 1/3 determinato dal costo dell'apparato amministrativo (stipendi e oneri sociali), 1/3 per il riversamento di obblighi e oneri da parte di enti superiori (soprattutto dal Cantone) e il terzo rimanente, da cui dobbiamo però togliere gli ammortamenti amministrativi, a disposizione del Comune.

È infatti solo quest'ultima parte che determina, di fatto, l'effettivo ed invero esiguo spazio di manovra a disposizione dell'esecutivo per poter offrire servizi di qualità alla cittadinanza (sovente superiori al minimo imposto dalle leggi) e così anticipare, creare, realizzare o mantenere le condizioni e i beni secondo le attese e le esigenze della cittadinanza.

Sono note le linee guida che conducono il nostro Comune ed il suo territorio (0,75 km²) verso gli scenari di sviluppo individuati, garantendo alla popolazione la necessaria stabilità (finanziaria e d'investimenti), sicurezza, qualità di vita sociale (educazione, cultura e sport), aggregativa e di integrazione (associazioni comunali e volontariato), con chiaro riferimento al sostegno sociale e conseguenti azioni mirate, finalizzate alle persone maggiormente in difficoltà.

Con queste irrinunciabili premesse, nelle pagine che seguono vengono indicate le risorse necessarie a perseguire tutti questi obiettivi, attraverso l'azione e lo sforzo del Municipio e della sua Amministrazione.

Gli <u>investimenti netti</u> previsti per il 2020 si attestano a fr. 7'140'975 e saranno finanziati interamente dalla liquidità del Comune. Da segnalare comunque che in buona parte (fr.4'110'900) sono ancora crediti da confermare da parte del Consiglio comunale.

Assieme a quanto proposto a livello d'investimenti, <u>il Municipio ha deciso di proporre una riduzione del moltiplicatore politico di 3 punti percentuali passando dall'80 al 77%</u>.

La situazione economica e finanziaria costruita nel corso del quadriennio ha permesso di raggiungere questa soluzione che viene ora proposta al Consiglio comunale per la sua decisione. L'assorbimento nelle finanze comunali di 35 milioni di franchi legati all'edificazione del complesso scolastico, l'attuale gettito fiscale e l'ammontare del capitale proprio permettono ora di proporre questa diminuzione con adeguata cognizione di causa e senso di responsabilità, nel tentativo di poterla confermare possibilmente per tutto il prossimo quadriennio, ai sensi di quella stabilità più volte ribadita.

Nel capitolo specifico vengono evidenziati i motivi a sostegno di questa riduzione, nonostante il moltiplicatore aritmetico si attesti, per l'anno qui in esame, al 79.91%. A questo proposito si rammenta come la capitalizzazione dell'utile 2018 possa permettere in parte questa riduzione. Al tempo stesso occorre essere vigili ed attenti, in funzione di un substrato fiscale in continuo movimento, così come peraltro dimostrato in un recente passato con il MM 2481 relativo alla decisione del moltiplicatore politico del 2019 e questo nonostante una chiara perdita evidenziata dal preventivo in discussione.

Nel merito dei conti finanziari e della loro elaborazione, osserviamo che l'ultimo gettito cantonale definitivo calcolato dall'Amministrazione cantonale delle contribuzioni, si riferisce all'anno 2016 ed ammonta a complessivi fr.25'981'169 a luglio 2019, con un aumento su base cantonale pari a fr. 1'284'747 rispetto all'anno 2015. In questa sede rammentiamo come i diversi costi che vedono il gettito d'imposta cantonale quale termine di valutazione e di calcolo preso in considerazione saranno legati al gettito cantonale 2017 che è stato stimato dai Servizi finanziari.

#### Cambio di modello contabile

Il preventivo 2020 è l'ultimo documento allestito con l'attuale sistema contabile, ritenuto che dal prossimo anno si farà riferimento ad un nuovo modello, richiesto dalla Confederazione ai Cantoni (il Ticino vi ha aderito nel 2014) che a loro volta si sono organizzati per introdurlo nei comuni. Il nostro Comune verrà assoggettato al nuovo modello contabile armonizzato (MCA2) nel 2021.

La revisione della Legge organica comunale (in seguito LOC) entrata in vigore l'1.7.2019 (BU 2019, 69) prevede alcuni importanti cambiamenti e precisamente l'abrogazione della Legge sulla municipalizzazione dei servizi pubblici (LMSP) con il conseguente inserimento degli articoli attuali nella LOC e Regolamento d'applicazione LOC e nella Legge cantonale d'applicazione della LF sull'approvvigionamento elettrico, ma soprattutto l'importante modifica LOC Titolo V e Regolamento sulla gestione finanziaria e sulla contabilità dei Comuni (in seguito RGFCC) che concretizza l'adozione della MCA2.

Si tratta, in sintesi, di un avvicinamento della contabilità pubblica a quella privata, con cambi di terminologia e regole contabili, passando da "funzionamento amministrativo del Comune" in "gestione finanziaria e contabilità", unicamente per chi utilizza il nuovo sistema (art. 215 cpv. 2 LOC e norma transitoria nuovo RGFCC).

Si ricorda infine come il presente preventivo 2020, con il precedente relativo al 2019, sarà la base di riferimento del piano finanziario (PF) 2019-2024 che, di ormai prossimo allestimento ed a seguito della modifica 1.7.2019 dell'art. 152 LOC, sarà sottoposto per informazione e discussione attraverso un messaggio municipale separato.

Con tutte le premesse che precedono ed entrando nel merito della presentazione dei conti preventivi del Comune per l'anno 2020, così come richiesto dalla Commissione della gestione, segnaliamo le più importanti differenze in termini di cifre del nostro preventivo usando come differenziale l'importo di fr. 50'000.00 (esclusi gli addebiti accrediti interni):

| conto       | operazioni che influenzano il<br>risultato con un importo di              | importo<br>preventivo | importo<br>preventivo | differenza |
|-------------|---|-----------------------|-----------------------|------------|
|             | +/- fr.50'000.00  | 2020                  | 2019                  |            |
|             | Maggior costo   |                       |                       |            |
| 301         | Stipendi ed indennità amministrazione                                     | 4'381'300.00          | 3'999'220.00          | 382'080.0  |
| 302         | Stipendi ed indennità docenti   | 2'620'200.00          | 2'447'300.00          | 172'900.0  |
| 570.362.005 | Contributo per anziani ospiti di Istituti                                 | 2'332'800.00          | 2'236'400.00          | 96'400.0   |
| 580.365.016 | Contributi al SACD  | 780'000.00            | 663'000.00            | 117'000.0  |
| 580.365.019 | Contributi servizi appoggio SACD  | 366'600.00            | 309'900.00            | 56'700.0   |
| 580.366.006 | Prestazioni sociali comunali  | 200'000.00            | 100'000.00            | 100'000.0  |
| 922.361.008 | Contr. livellamento potenzialità fiscali                                  | 470'000.00            | 400'000.00            | 70'000.0   |
|             | Minana  |                       |                       |            |
|             | <u>Minor costo</u>  | 4401000.00            | 4001000 00            | 501000 0   |
| 710.352.008 | Consorzio depurazione acque<br>Interessi passivi per debiti a media/lunga | 410'000.00            | 460'000.00            | -50'000.0  |
| 940.322.XXX | scadenza  | 280'100.00            | 333'700.00            | -53'600.0  |
| 990.331.001 | Ammortamenti su beni amministrativi                                       | 3'129'263.00          | 3'661'040.00          | -531'777.0 |
|             | Maggior ricavo  |                       |                       |            |
| 710.434.006 | Tasse raccolta ed eliminazione rifiuti                                    | 691'400.00            | 600'000.00            | 91'400.0   |
| 900.400.011 | Imposte alla fonte  | 1'200'000.00          | 1'000'000.00          | 200'000.0  |
| 900.403.001 | Imposte speciali  | 640'000.00            | 440'000.00            | 200'000.0  |
| 940.426.001 | Redditi da partecipazioni (dividendo AEM)                                 | 100'000.00            | 50'000.00             | 50'000.0   |

L'aliquota degli <u>ammortamenti amministrativi</u> supera il tasso minimo dell'8.00%, per la precisione 8.27%, e corrispondente alle disposizioni della LOC. L'emissione dei contributi provvisori di costruzione ha permesso di annullare gli ammortamenti legati alle canalizzazioni avendo di fatto abbattuto completamente la sostanza.

# 1. Rapporti con lo Stato ed i Comuni

Il progetto <u>«Ticino 2020»</u> è la riforma istituzionale che, richiesta dai Comuni d'intesa con il Cantone, dovrà ridisegnare il rapporto dei flussi e delle competenze tra le due parti istituzionali coinvolte. Dal 2016 sono in corso lavori e procedure, secondo tavoli "a geometria variabile" che coinvolgono il personale dirigente di diversi enti locali e del Cantone.

Per verificare lo sviluppo di tali riflessioni il Cantone mette a disposizione sul tema il seguente link: https://www4.ti.ch/generale/ticino2020/la-riforma/, da cui dobbiamo purtroppo constatare alcun aggiornamento o sviluppo del progetto.

Ricordando come i costi per questo progetto sono ripartiti in modo paritetico tra il Cantone e tutti i Comuni sulla base della popolazione, si segnala un costo preventivato dalla Sezione enti locali di fr. 1.20 per abitante, diminuito a livello dei conti consuntivi di solito inferiori.

A fronte di tale situazione, i Comuni hanno nel frattempo promosso due loro iniziative (iniziativa "Troppe spese per l'assistenza" e iniziativa "Per comuni forti e vicini al cittadino"), con l'intento di attivare un rapporto con l'Ente cantonale maggiormente diretto e concreto, in funzione di una

considerazione che non sempre appare soddisfacente e in linea con le preoccupazioni e le urgenze degli enti comunali che meritano, con le tempestive risposte, ben altra attenzione.

Nessuna novità di rilievo in relazione alla <u>tassa di collegamento</u>, di cui si sta attendendo la sentenza del Tribunale federale che ne ha concesso l'effetto sospensivo. La tassa, approvata col 50,7% nel 2016, è stata soggetta a diversi ricorsi ed è ancora oggi bloccata a Losanna.

In tale contesto si è così parallelamente sviluppata l'azione dell'<u>Ente Regionale per lo Sviluppo del Luganese</u> (ERSL) che a fronte di un ruolo di rappresentanza dei comuni del Luganese nelle relazioni con il Cantone, garantisce appoggio e sostegno alle iniziative locali di piena soddisfazione così come si può desumere dal link www.arsl.ch.

#### Collaborazioni comunali e tavoli di lavoro

È sempre attivo il <u>tavolo dei Sindaci della Collina Nord</u> con Cadempino, Canobbio, Comano, Cureglia, Massagno, Origlio, Ponte Capriasca, Porza, Savosa e Vezia che, nonostante non abbia una valenza giuridica riconosciuta, è da considerare un gremio di confronto per le realtà comunali presenti sui territori residenziali che si sviluppano a Nord della Città di Lugano.

In tale contesto a lungo si è discusso e approfondito il PCA nella sua ultima versione proposta dal CdS, con gli scenari alquanto sorprendenti previsti per la Collina Nord composta unicamente da Cadempino, Comano, Cureglia, Origlio, Ponte Capriasca e Vezia, con Massagno, Savosa, Porza e Canobbio attribuiti alla futura Città di Lugano.

Tale disegno singolarmente ignora, secondo una visione cantonale che si vorrebbe "determinata dal basso" e quindi dalle volontà e dalle esperienze comunali, tutto quanto in atto e ormai da tempo oggetto di riflessione e collaborazione tra i dieci Comuni interessati.

In questo senso si è così comunicato al Cantone, ed in particolare alla preposta Commissioni delle Aggregazioni che sta esaminando il PCA, la non condivisione di tale scenario, oltretutto imposto senza alcuna discussione o presentazione preventiva.

Si è così segnalato un chiaro disappunto, oltre che per i contenuti, soprattutto per le modalità di comunicazione e dialogo che, dichiarate a più riprese dal Dipartimento "determinate dal basso", risultano invece essere state finora del tutto inesistenti e, soprattutto, imposte in maniera unilaterale dall'amministrazione cantonale competente.

Di seguito vi presentiamo alcuni aggiornamenti relativi ai settori d'attività intercomunale che vedono l'attiva presenza del nostro Comune:

#### a. Autorità Regionale di Protezione (ARP)

In attesa degli approfondimenti che in questo settore stanno occupando Il Dipartimento delle Istituzioni che si sperano di prossima comunicazione, si conferma la tendenza riscontrata già lo scorso anno, relativa ad un aumento dei casi trattati che, a metà ottobre, sono già 311, rispetto ai 285 dello scorso anno.

Diverse sono infatti le segnalazioni da parte dei Servizi sociali e Casa Anziani Girasole inerenti a persone anziane che necessitano di una presa a carico amministrativa e finanziaria. Costante la richiesta di stipulazione di convenzioni per le relazioni personali ed i contributi/alimenti per figli minorenni di genitori non sposati, che di per sé costituiscono la maggior parte delle relative procedure aperte (che sono passate da 162 a 177).

#### b. Centro sportivo Valgersa

Salvo preavvisi contrari, il Centro proseguirà per il 2020 consolidando la collaborazione con i comuni di Bioggio, Cadempino, Canobbio, Comano, Cureglia, Origlio, Lamone, Porza e Vezia, i cui domiciliati hanno diritto ad una riduzione del prezzo d'entrata.

Per il futuro del Centro i Comuni di Massagno e Savosa, in attesa degli scenari a lunga scadenza determinati dal progetto Porta Ovest (MM 2469), devono garantire un complesso attrattivo dal punto di vista infrastrutturale, con un'animazione e una gestione del ristorante di interesse per i suoi fruitori, come purtroppo non è stata quest'anno e che si vedrà di migliorare per la futura stagione.

In altre parole una riconferma più attuale ed invitante di un'offerta tutto sommato simile a quella degli esordi di alcuni decenni orsono, senza più le strutture del tennis e con un ristorante della piscina con gestione privata.

In tale contesto transitorio ed in attesa delle nuove visioni determinate dagli sviluppi dell'importante riorganizzazione delle bretelle autostradali di responsabilità del Cantone, si inserisce la mozione denominata "Campo sintetico Centro Valgersa" che interroga i Comuni comproprietari circa un possibile rifacimento delle superfici destinate al calcio ed all'atletica, attraverso quella che dovrà essere un'analisi seria ed approfondita per un'eventuale decisione di medio termine.

#### c. Midnight Sport

Nel 2020 scade l'accordo tra i Comuni di Massagno, Savosa e Vezia alla base di Midnight Sport MaSaVe...dum, progetto che finora ha riscontrato una buona rispondenza tra i giovani interessati. In funzione di una sua probabile riconferma, i costi di gestione, sin dall'inizio ripartiti in parti uguali tra i 3 comuni, sono inseriti in ragione di fr.11'640.00 cadauno.

A fronte di tale partecipazione, sabato sera i giovani hanno uno spazio d'aggregazione nella palestra del Liceo 2 di Savosa.

Il progetto è finalizzato a promuovere un'offerta d'animazione gratuita, sostenendo azioni contro l'abuso di sostanze, per prevenire atti vandalici o di violenza, per favorire l'integrazione sociale tra ragazze e ragazzi promuovendo il movimento e lo sport non competitivo per migliorare il benessere fisico incrementando le relazioni sociali tra giovani.

#### d. Scollinando

Confermata anche per il 2020, la manifestazione <u>Scollinando</u>, che estesa alla popolazione residente dei Comuni della collina Nord, giungerà così alla sua undicesima edizione che, per l'occasione si focalizzerà sui territori di Massagno, Savosa e Porza.

#### e. Sicurezza

Il preventivo 2020 della PCN conferma, nelle sue grandi linee, quello dell'anno 2019, con un aumento di spesa di fr. 93'742.

La metà di questo costo è da attribuire ad un'indennità di prepensionamento a cui si aggiunge l'incremento della massa salariale causata dall'aumento dell'effettivo di due agenti che per il 2020 prevede un organico a 19 unità.

La Commissione e i Municipi facenti parte della PCN hanno preavvisato favorevolmente la futura sede del corpo nel contesto del progetto presso i sedimi ex Togal, oggetti di un'ampia operazione immobiliare nel comparto Valgersa su via S. Gottardo.

Il Comune di Massagno, in qualità di Comune sede, ha già sottoscritto una dichiarazione d'intenti con il proprietario del sedime. Il contratto di locazione, che si allinea di principio con gli attuali costi, sarà discusso nel corso del 2020 coinvolgendo se del caso il Consiglio comunale per le necessarie autorizzazioni e crediti.

#### f. Strutture e servizi a favore degli anziani

Sono confermate le convenzioni con "Villa Santa Maria" di Savosa e la "Residenza Tertianum Parco Maraini" di Lugano, i due istituti privati che, nelle immediate vicinanze di Massagno, operano a favore degli anziani attraverso un servizio di qualità.

Pure confermata la collaborazione con Pro Senectute che gestisce il nostro centro diurno La Sosta e che ha appena festeggiato i 40 anni di attività, a piena soddisfazione dell'esecutivo.

Al momento attuale sono operative due commissioni speciali del nostro Consiglio Comunale legate al tema degli anziani: la prima determinata dalla mozione del Partito socialista legata ai destini dei sedimi ex Lepori, mentre la seconda, di recente creazione, prende origine dalla mozione del Partito popolare democratico sul tema anziani.

A questo proposito si rileva come sia in atto da parte del competente Dipartimento della sanità e della socialità (DSS) la revisione della pianificazione del settore anziani e cure a domicilio. La conclusione di tali lavori, prevista per la fine del 2020, fornirà maggiori dati ai comuni per una concreta pianificazione e indirizzo sul tema.

#### 2. Finanze – gettito fiscale – moltiplicatore d'imposta

Nel dettaglio illustriamo le cifre finanziariamente rilevanti con il riassunto dei dati che garantiscono il gettito cantonale <u>stimato dai Servizi finanziari</u> per l'anno 2020 in fr. 26'730'000, con un aumento di fr.230'000.

Si prevede nuovamente di registrare un beneficio dall'<u>aumento dei contribuenti</u> ancora per effetto dell'evoluzione dell'edilizia residenziale che vede diversi cantieri aperti a Massagno. La stima di nuovi appartamenti in edificazione su suolo comunale segnala 507 nuovi appartamenti entro il 2022, di cui ben 359 nel 2020.

Ad oggi il gettito presunto in base alle notifiche di tassazione riportate dall'anno precedente è di fr.21'000'000, il gettito unicamente stimato per l'arrivo di contribuenti, evoluzione del gettito e nuove edificazioni è di fr.5'000'000. A questo si aggiungono imposte alla fonte per 1,2 mio di franchi e si toglie il contributo di livellamento stimato in fr.470'000.

#### Il futuro del moltiplicatore politico a Massagno nel breve – medio periodo

Nel corso della legislatura il Consiglio comunale si è espresso a più riprese sul tema del moltiplicatore politico. In tale contesto ed a sostegno delle decisioni proposte, il Municipio ha ripetutamente informato che le valutazioni sul gettito d'imposta sono abitualmente eseguite con i dati a disposizione al momento dell'allestimento dei documenti contabili.

A questo proposito, piuttosto che "troppo prudente", si è ribadito un approccio volutamente realistico e coerente nell'individuare valutazioni appropriate e sostenibili, sulla scorta di quanto finora garantito con esperienza, conoscenza e senso di responsabilità.

Con queste inderogabili premesse, avendo ora un capitale proprio di oltre 10 mio di franchi, di cui 2,9 accantonati l'anno scorso, il Municipio ritiene ora praticabile e sostenibile una <u>diminuzione</u> della pressione fiscale di 3 punti percentuale, proponendo un moltiplicatore comunale di imposta al 77%, nonostante quello aritmetico risulti ancora vicino all'80%.

Da tempo il substrato fiscale di Massagno è contraddistinto da una chiara maggioranza di persone fisiche, laddove il rapporto con quelle giuridiche risulta essere di 9 a 1. Anche la stratificazione delle imposte ci indica che il ceto medio è preponderante, ritenuta la presenza di alcuni contribuenti di particolare impatto sul nostro gettito, il cui ridimensionamento andrebbe ad inevitabilmente incidere sulle finanze pubbliche.

Ad oggi per l'anno 2017, 1233 contribuenti persone fisiche sono esenti d'imposta (tranne quella personale di fr.40 che è obbligatoria per legge e tocca tutti) e 112 ditte sono nella stessa situazione di non imposizione per redditi troppo bassi e quindi esenti, con la considerazione che l'allentamento della pressione fiscale, anche se generalizzato, non tocca comunque tutte le famiglie o persone del Comune.

Con lungimiranza l'Esecutivo è riuscito ad investire cifre elevate in una fase anticiclica, potendo contare su tassi d'interessi ai minimi storici e quindi ottimizzando gli investimenti a favore dei propri cittadini.

Il perdurare di simili situazioni vantaggiose induce il Municipio a proseguire sulla strada tracciata, nel tentativo di sfruttare il momento propizio per poter realizzare delle opere che in una situazione economica favorevole, sempre in considerazione e debito conto le finanze comunali e le conseguenti risorse accumulate.

Fatte le considerazioni di cui sopra, appare evidente che l'utilizzo del moltiplicatore quale strumento per il contenimento delle spese di gestione corrente (meno soldi a disposizione = meno spese), non può essere una misura efficace a medio lungo termine. Altri correttivi, se del caso, dovrebbero essere studiati e proposti affinché il Municipio e l'amministrazione possano operare nel solco degli obiettivi indicati in questo messaggio.

Nella tabella sottostante si evidenza il valore di un punto di moltiplicatore nei documenti presi in considerazione con una media dei preventivi pari a fr. 279'300 a punto e fr.256'650 dei consuntivi:

# Valore di un punto di moltiplicatore d'imposta comunale a Massagno

|                                    | Consuntivo<br>2015 | Consuntivo<br>2016 | Consuntivo<br>2017 | Consuntivo<br>2018 | Preventivo 2017 | Preventivo 2018 | Preventivo 2019 | Preventivo<br>2020 |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|
| Persone fisiche                    | 16'508'886         | 14'905'934         | 18'427'532         | 18'966'261         | 18'311'720      | 18'985'000      | 20'245'000      | 20'011'000         |
| Persone giuridiche                 | 2'242'618          | 2'684'184          | 3'298'932          | 2'132'878          | 2'230'000       | 2'150'000       | 2'410'000       | 1'944'000          |
| Imposte alla fonte                 | 1'456'506          | 1'675'291          | 930'553            | 1'187'410          | 1'100'000       | 1'200'000       | 1'000'000       | 1'200'000          |
| art. 99 LT                         | 301                | 0                  | 0                  | 0                  | 0               | 0               | 0               | 0                  |
| ./. Contributo di livellamento     | 662'845            | 616'027            | 609'043            | 401'638            | 800'000         | 620'000         | 400'000         | 470'000            |
| Totale                             | 19'545'467         | 18'649'382         | 22'047'974         | 21'884'911         | 20'841'720      | 21'715'000      | 23'255'000      | 22'685'000         |
| Moltiplicatore                     | 80%                | 80%                | 80%                | 80%                | 80%             | 80%             | 80%             | 77%                |
| 1 punto di moltiplicatore vale fr. | 244'300            | 233'100            | 275'600            | 273'600            | 260'500         | 271'400         | 290'700         | 294'600            |

Media dei consuntivi Media dei preventivi 256'650 279'300

#### a) Valutazione del gettito cantonale

Il preventivo 2020 ipotizza un disavanzo di fr. 742'363. Tale perdita verrà sopportata dal conto di gestione corrente con prelievo dal capitale proprio, se dovesse consolidarsi a consuntivo.

Si ricorda come il gettito cantonale funge da base per i diversi calcoli delle partecipazioni al Cantone come gli oneri per anziani e per le assicurazioni sociali (per il preventivo 2020 sarà la valutazione per l'anno 2017 disponibile solo l'anno prossimo), mentre il moltiplicatore politico lo ritroviamo come elemento importante della perequazione finanziaria (contributo di livellamento delle potenzialità fiscali e fondo di perequazione).

L'ultimo gettito cantonale definitivo è dell'anno 2016 ed ammontava a fr.25'981'169 (precedente fr.24'696'422) dato dal seguente dettaglio:

|   |   |      | 2016       |      | 2015       |
|---|---|------|------------|------|------------|
| - | Persone fisiche (PF)                    | fr.2 | 21'241'083 | fr.2 | 20'395'393 |
| - | Persone giuridiche (PG)                 | fr.  | 3'683'549  | fr.  | 3'405'619  |
| - | imposta alla fonte (IF)                 | fr.  | 1'400'973  | fr.  | 1'555'291  |
| - | art. 99 LT                              | fr.  | 274        | fr.  | 2'964      |
| - | dedotto contributo di livellamento      | fr.  | 616'027    | fr.  | 662'845    |
| _ | differenza ricalcolo gettito precedente | fr.  | 271'317    | fr.  | 0          |

Per il calcolo del moltiplicatore aritmetico si devono comunque prendere in considerazione solo i primi due dati, persone fisiche e giuridiche, che per quel che ci concerne il 2016 ammontavano a fr. 24'924'632.

Per l'anno 2020 è stato valutato un <u>gettito cantonale base</u> di fr. 26'000'000 (PF + PG). La previsione del gettito d'imposta segna quindi un aumento stimato in ragione di complessivi fr. 100'000 su base cantonale, pari allo 0.4%.

Per le <u>persone fisiche</u> viene evidenziato un aumento di fr.600'000 legato alle nuove edificazioni e ad una tenuta del gettito dei contribuenti già presenti. Bisogna evidenziare come per alcuni contribuenti importanti non sia ancora stata eseguita la notifica di tassazione da parte del Cantone e quindi la valutazione riguarda diversi anni.

Per le <u>persone giuridiche</u> dobbiamo registrare ad oggi una importante diminuzione del gettito legato alle notifiche d'imposta ricevute. Si attendono inoltre le reali ripercussioni legate alla riforma fiscale e sociale. Si è deciso quindi di stimare una diminuzione pari a fr. 500'000.

I Servizi finanziari verificano tutte le notifiche che vengono trasmesse al Comune settimanalmente con un monitoraggio continuo dei contribuenti che presentano valori elevati e medio alti. La valutazione è fatta coerentemente al reale substrato fiscale. Non si vuole quindi, nel limite del possibile, incorrere in coperture di stime troppo elevate del gettito d'imposta che porterebbero a perdite effettive da contabilizzare come sopravvenienze negative e che potrebbero destabilizzare lo spazio di manovra messo a disposizione del Municipio da parte dei suoi contribuenti.

#### b) Gettito persone fisiche 2020

Il <u>gettito base cantonale</u> delle persone fisiche 2020 è iscritto a preventivo con fr. 23'800'000 con una stima in aumento del 2.58% pari a fr.600'000 rispetto al dato di preventivo dell'anno precedente.

Facciamo notare come per gli anni 2015 e 2016 le tassazioni sono state evase quasi nella loro totalità, mentre per gli anni 2017 e in particolare per il 2018, il grado d'accertamento è ancora per forza di cose, non così affinato.

Alla luce di queste considerazioni, abbiamo quindi valutato il <u>gettito comunale base delle persone fisiche 2020 in fr. 18'326'000</u>, calcolato con il tasso di moltiplicatore del 77% sul gettito cantonale sopra indicato.

#### c) Gettito persone giuridiche 2020

Il gettito base cantonale delle persone giuridiche 2020 è valutato in fr. 2'200'000 e contiene una diminuzione del 18.52%. Questi valori si ricavano dalle previsioni fiscali valutate dai nostri Servizi finanziari per le società più importanti.

Quindi la valutazione del gettito comunale base delle persone giuridiche per il 2020 sarà di fr. 1'694'000.

# d) Imposta immobiliare e personale

La stima dell'<u>imposta immobiliare comunale</u> in fr. 767'000 è stata confermata come da legislazione cantonale vigente mentre la stima dell'<u>imposta personale</u> è di fr.180'000.

# e) Schema riassuntivo valutazione gettito

Qui di seguito vi proponiamo uno schema riassuntivo con la valutazione del gettito stimato:

| 2020                | stima gettito cantonale | moltiplicatore al 77 % |
|---------------------|-------------------------|------------------------|
| Persone fisiche     | 23'800'000.00           | 18'326'000.00          |
| Persone giuridiche  | 2'200'000.00            | 1'694'000.00           |
| Totale              | 26'000'000.00           | 20'020'000.00          |
| Imposta immobiliare |                         | 767'000.00             |
| Totale gettito base | 26'000'000.00           | 20'787'000.00          |

#### f) Imposte alla fonte

Sono state aumentate a fr. 1'200'000 le previsioni del gettito 2020 per questo cespite d'entrata, basato sui dati dell'anno 2018 e indicanti l'importo di fr. 1'328'177.06 (informazione giugno 2019).

#### g) Sopravvenienze

Le sopravvenienze d'imposta vengono lasciate invariate rispetto all'anno precedente, dopo un cospicuo aumento inserito nel 2019 soprattutto per le persone fisiche che erano passate da fr.985'000 a fr.1'685'000, mentre le persone giuridiche avevano avuto un aumento meno significativo da fr. 150'000 a fr.250'000. Le conferme di questi aumenti sono da ricercare ancora nella riemersione di capitali da parte di contribuenti che non li avevano inizialmente dichiarati. Questo ha permesso un incremento dei ricavi legati alle sostanze e suoi relativi redditi quindi con un aumento che riscontriamo nei conguagli e relative sopravvenienze attive.

Si rammenta come la visione delle imposte comunali debba essere fatta sommando la valutazione degli acconti alle sopravvenienze (risulta più evidente in sede di consuntivo). Infatti la copertura delle stime degli anni precedenti avviene con le sopravvenienze d'imposta.

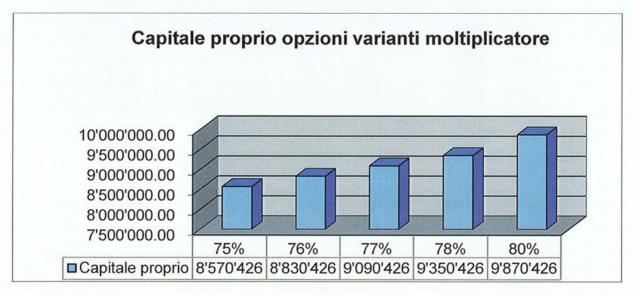
#### h) Moltiplicatore politico 2020

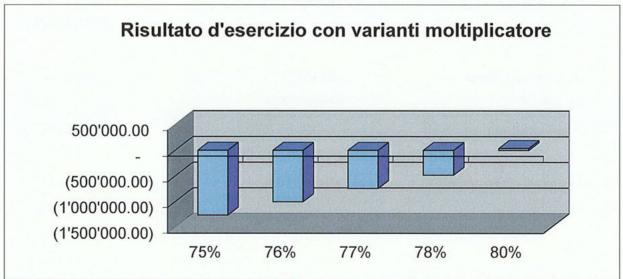
A fronte di tutte le precedenti osservazioni, qui di seguito vi presentiamo la tabella di riferimento che indica la cifra finale della gestione corrente di preventivo con vari moltiplicatori politici e le rimanenze del capitale proprio:

| 2020                      |               |               |               |               |               |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Moltiplicatore politico   | 75%           | 76%           | 77%           | 78%           | 80%           |
| Moltiplicatore aritmetico | 79.91%        | 79.91%        | 79.91%        | 79.91%        | 79.91%        |
| Gettito PF                | 17'850'000.00 | 18'088'000.00 | 18'326'000.00 | 18'564'000.00 | 19'040'000.00 |
| Gettito PG                | 1'650'000.00  | 1'672'000.00  | 1'694'000.00  | 1'716'000.00  | 1'760'000.00  |
| Totale                    | 19'500'000.00 | 19'760'000.00 | 20'020'000.00 | 20'280'000.00 | 20'800'000.00 |
| Differenza                | -520'000.00   | -260'000.00   |               | 260'000.00    | 780'000.00    |
| Risultato                 | -1'262'363.00 | -1'002'363.00 | -742'363.00   | -482'363.00   | 37'637.00     |
| Capitale proprio          | 8'570'426.61  | 8'830'426.61  | 9'090'426.61  | 9'350'426.61  | 9'870'426.61  |

Per questi motivi, sottoponiamo al presente Consiglio Comunale la proposta di diminuire l'aliquota del tasso di moltiplicatore al 77%.

Presentiamo altri indicatori che mostrano gli effetti delle varianti di moltiplicatore:

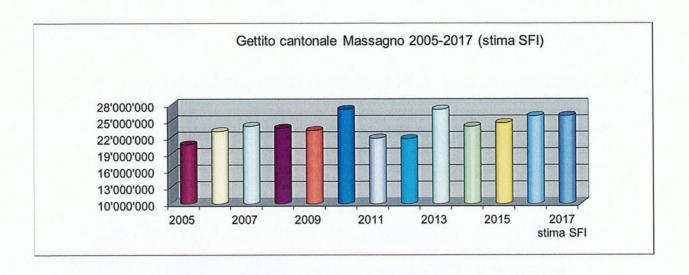




Seguono ulteriori informazioni necessarie per determinare il moltiplicatore aritmetico e quello politico per l'anno 2020:

Evoluzione a partire dall'anno 2004 del gettito cantonale:

| Gettito imposta cantonale | 2004       | 2005       | 2006       | 2007       | 2008       | 2009       | 2010              |
|---------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------------|
| MASSAGNO                  | 18'347'337 | 20'754'275 | 23'162'518 | 24'114'177 | 23'767'172 | 23'332'301 | 27'185'380        |
|                           |            |            |            |            |            |            |                   |
| Gettito imposta cantonale | 2011       | 2012       | 2013       | 2014       | 2015       | 2016       | 2017 stima<br>SFI |



# Riassunto dei dati per il gettito cantonale 2020:

|                         |            | 0010001000 |
|-------------------------|------------|------------|
| PF                      | stima 2020 | 23'800'000 |
| PG                      | stima 2020 | 2'200'000  |
| totale                  |            | 26'000'000 |
|                         |            |            |
| imposte alla fonte      | stima 2020 | 1'200'000  |
| art. 99 LT              | stima 2020 | 0          |
| totale valutazione      |            | 27'200'000 |
|                         |            |            |
| contributo livellamento | stima 2020 | -470'000   |
| gettito cantonale       | stima 2020 | 26'730'000 |

#### h1) Moltiplicatore aritmetico:

- 1.1. <u>Principio</u>: fabbisogno di preventivo ordinario netto, moltiplicato per 100, diviso il gettito dell'imposta cantonale base dell'anno in corso.
- 1.2. <u>Calcolo</u>: dalla base del fabbisogno di preventivo 2020 di fr. 21'709'363 viene dedotta l'imposta personale di fr.180'000 e l'imposta immobiliare di fr.767'000. Il fabbisogno ordinario netto è pari a fr.20'762'363.
- 1.3. <u>Determinazione moltiplicatore aritmetico:</u> base gettito cantonale 2016 (vedi principio)

20'762'363 x 100 : 25'981'169 = 79.91 % moltiplicatore aritmetico anno 2019.

Sembra corretto, anche per evitare fraintendimenti, sul moltiplicatore aritmetico presentare il calcolo inserendo invece del gettito dell'imposta cantonale base dell'anno in corso (quindi anno 2016) i gettiti stimati dai Servizi finanziari per gli anni 2017 e 2020 in modo d'avere un moltiplicatore aritmetico stimato anche con questi dati che potranno essere giudicati solo in futuro:

20'762'363 x 100 : 26'000'000 = 79.86% stima gettito cantonale 2017

20'762'363 x 100 : 26'730'000 = 77.67% stima gettito cantonale 2020

Come si nota, la stima gettito cantonale 2020 si avvicina alla scelta eseguita dal Municipio per la diminuzione del moltiplicatore, in attesa che il futuro possa confermare le cifre proposte a livello di gettito d'imposta.

#### h2) Moltiplicatore politico 2020

Per la determinazione del <u>moltiplicatore politico al 77%</u> sono richiamati i valori indicati in questo capitolo, in particolare il gettito cantonale complessivo stimato dai Servizi finanziari di fr. 26'730'000 e inoltre anche tenendo conto:

- della prevista perdita d'esercizio (circa 2.5 punti di moltiplicatore),
- dell'entità del capitale proprio (oltre 10 mio di franchi),
- del travaso oneri ai Comuni della partecipazione al risanamento finanziario cantonale (contestata da oltre 60 comuni con un'iniziativa comunale),
- dell'incremento delle edificazioni ad uso abitativo e quindi di possibili nuovi contribuenti tramite una proiezione che prende in considerazione solo una parte di essi, vista l'attuale situazione di possibili locali sfitti nel luganese,
- l'evoluzione dei costi della gestione corrente,
- l'evoluzione degli altri ricavi della gestione corrente.

#### 3. Personale e strumenti di lavoro

La massa salariale (personale docente e amministrazione) del Comune a preventivo aumenta in modo marcato, passando da fr.8'096'770 a fr. 8'768'250 (+ fr. 671'480) oneri sociali compresi.

Per quanto attiene al personale docente si tratta della conseguenza logica dell'aumento delle sezioni e dei docenti d'appoggio. Il personale non docente non ha subito importanti variazioni se non nella sostituzione di personale in infortunio o malattia.

Per l'amministrazione va evidenziato come la maggioranza delle assunzioni siano avvenute nel corso del 2018, attraverso i concorsi autorizzati e indicati nei preventivi e consuntivi degli anni precedenti, a cui va aggiunto:

- carovita stimato dell'1%.
- scatti automatici secondo il ROD,
- personale aggiuntivo presso i Servizi finanziari e Servizi sociali.

Il Municipio rimane vigile sulle assunzioni e sulle classi salariali attribuite in base ai requisiti e all'esperienza, programmando e contenendo così i costi. In tale contesto si inseriscono i costi dell'Ufficio di conciliazione, rivisti anche in relazione alla partenza dell'attuale segretario.

Per quello che attiene all'organico dell'amministrazione comunale, appaiono sempre più evidenti i compiti e le mansioni delegati dal Cantone, così come importanti appaiono le nuove e sopraggiunte esigenze della cittadinanza e della gestione del territorio.

Il Dipartimento istituzioni con direttiva 17.9.2019 ha chiesto ai Comuni di adattare i propri regolamenti organici (ROD) con l'introduzione di misure atte a definire le modalità di elaborazione dei dati e sicurezza per la gestione del personale e degli stipendi. Le nuove norme aumentano in modo importante i compiti nell'ambito dell'elaborazione dei dati personali dei dipendenti (stipendi, timbrature, gestione candidature, statistiche, ecc). Appare evidente che questi nuovi compiti potranno in futuro gravare in modo importante sull'attività dell'amministrazione tutta richiedendo maggiore formazione e competenze.

L'urgenza di incrementare maggiore consapevolezza in questo ramo dell'amministrazione è prioritaria rispetto ad un mondo che all'esterno è sempre più digitalizzato e rapido.

Per il <u>sistema informatico</u> Ge.Co.Ti. Web il 2020 rappresenterà un anno di importanti aggiornamenti: su tutti l'introduzione del nuovo modello contabile armonizzato 2 (MCA2). Questo comporterà un cambiamento che in molti hanno definito "epocale", abbandonando un sistema prevalentemente orientato al settore pubblico per passare ad un metodo simile a quanto in uso nel settore privato.

In tale ambito risulta sempre più necessaria una riflessione in merito al concetto della <u>sicurezza informatica</u> che sta divenendo uno degli importanti temi delle amministrazioni pubbliche che già dal 2018 sono soggette a direttive internazionali in materia di gestione dei dati (25.5.2018 GDPR, 26.6.2018 direttiva NIS e 23.11.2018 aggiornamento direttiva GDPR). La Confederazione in questo ambito ha analizzato i rischi legati alla vulnerabilità dei sistemi e preparato un protocollo minimo per identificare, proteggere, intercettare, reagire e ripristinare eventuali problemi informatici a cui gli enti pubblici dovranno conformarsi.

Per Massagno l'implementazione è prevista per il 2021 in concomitanza con il preventivo. I costi di questi cambiamenti non sono ancora quantificabili ma è prevedibile un importante costo per l'aggiornamento dei programmi Ge.Co.Ti. motivo per cui vi è un incremento dei costi di fr. 20'000.

#### 4. Territorio

#### a. Campus SUPSI

Il Tavolo TRIMA, confermando la tabella di marcia comunicata in sede di presentazione del Preventivo 2019, ha portato a termine i lavori inerenti la <u>Variante di Piano Regolatore "Trincea Ferroviaria/Campus SUPSI"</u>, frutto di un lungo lavoro di coinvolgimento di più forze e attori, successivo all'esame preliminare da parte del Dipartimento del Territorio esperito nel mese di luglio 2016 e della conseguente procedura di consultazione pubblica.

Con la presentazione al Consiglio Comunale nel mese di luglio 2019 del corrispondente Messaggio Municipale n. 2505 ai sensi della Legge sullo Sviluppo territoriale, l'esame e la decisione del legislativo comunale sono previsti entro la fine del 2019.

#### b. Porta Ovest

Nel corso del 2019 è stato creato il Gruppo CPO (Commissione Porta Ovest) rappresentato dai Comuni di Massagno e Savosa con lo scopo di affrontare e approfondire scenari di sviluppo nell'ambito della pianificazione intercomunale relativa al comparto territoriale a cavallo tra i due comuni che coinvolge parte di Via Lepori, Via S. Gottardo e i sedimi del Centro Sportivo Valgersa, sino alle porte dell'attuale svincolo autostradale (Liceo Lugano 2).

Nel 2020 vi sarà il coinvolgimento del Consiglio Comunale che si chinerà sulla richiesta di credito per avviare i necessari approfondimenti tecnico-urbanistici, che saranno portati avanti con il necessario coinvolgimento, oltre ai Comuni di Massagno e di Savosa, dell'Autorità cantonale.

#### c. Comparto Valletta (Cinema Lux e Salone Cosmo)

Il Municipio, dando seguito a quanto previsto dal Messaggio Municipale di progettazione approvato dal CC, nel corso del 2019 ha approfondito e presentato al Consiglio Comunale le risultanze del progetto definitivo e preventivo dettagliato dell'opera, che ha visto un interessante e costruttivo dialogo con il Legislativo comunale.

Ne è scaturita una soluzione condivisa attraverso l'adozione di alcuni emendamenti che sono stati sottoposti a progettisti e consulenti che, unitamente ai Servizi Comunali preposti, sono ora

al lavoro per consolidare il progetto che ne è scaturito, secondo una versione ridimensionata in opere e costi preventivi.

Seguirà a breve termine la domanda di costruzione ai sensi della Legge Edilizia e la fase di messa in appalto delle opere.

Si prevede di iniziare i lavori di realizzazione ancora nel 2020, secondo programmi che dovranno essere condivisi anche con il gestore della Sala Cinema Lux e preannunciati per tempo agli usufruitori.

Per quanto riguarda gli stabili Magazzino AEM e annessa casa di proprietà comunale, è noto come nel corso dell'anno 2017 la domanda di costruzione per il riuso degli spazi, allestita dal CISA nel ruolo di istante, abbia raggiunto l'approvazione del Municipio.

Ciononostante e per motivi di ordine logistico che hanno fatto preferire una soluzione nei volumi del Pala Cinema di Locarno, il CISA ha rinunciato a concretizzare tali progetti, come peraltro già comunicato al Consiglio Comunale.

Il Municipio si è fatto promotore ed è stato oggetto di alcune iniziative circa l'utilizzazione di questi spazi e in questo momento sta riflettendo sulle possibili soluzioni adatte alla ridefinizione del comparto, i cui destini interessano anche la mozione recentemente inoltrata "Comparto CIPV – ristrutturazione degli edifici AEM e loro destinazione ad attività socioculturali e aggregative".

In questo ordine di idee il rinnovamento del Lux è visto come ulteriore e determinante tassello di un'ipotesi complessiva che, a fasi successive, intende consolidare un polo culturale e d'incontro di interesse sovra comunale.

In tale contesto l'intervento di riconversione degli stabili AEM sarà convenientemente articolato e coordinato con gli altri edifici presenti sul comparto.

#### d. Sedime ex Lepori mapp. 207 RFD

Da tempo il Municipio è chinato sui destini di questa proprietà comunale.

Nel corso di questa legislatura, ed in risposta dello stallo determinato dal risultato del Referendum di qualche anno fa, ha saputo attivare il serio interesse di FARGUIS, Fondazione Araldi Guinetti Scudo, che, dopo una fase di verifiche al proprio interno, sembra ora intenzionata a proseguire nell'approfondimento dell'operazione finalizzata alla costruzione di appartamenti dedicati ad anziani autosufficienti, con chiara priorità alla cittadinanza massagnese, ai sensi di precise condizioni ed intendimenti raggiunti, di principio, con il nostro esecutivo.

Il Municipio ha ribadito che la proprietà in questione può essere oggetto di investimenti a titolo privato attraverso la modalità del diritto di superficie (DSup), condizioni, per altro già individuate da tempo, che sono state comunicate a FARGUIS e da FARGUIS condivise nelle loro linee generali.

Tali elementi sono ampiamente noti, nei principi di un possibile accordo, al Consiglio comunale, ed in particolare alla sua preposta commissione che a fronte di questa situazione si sta interrogando circa possibili ulteriori destinazioni, secondo ipotesi che, piuttosto che operazioni di tipo pubblico-privato come quella finora analizzata, prevedano eventuali ampliamenti della Casa anziani Girasole.

In questo ambito, il riferimento alla pianificazione cantonale in materia di anziani risulta essere determinante per una riflessione che, se confermata, dovrà attendere inevitabilmente gli estremi della sua revisione in corso, previsti non prima della fine del 2020.

Proprio per questo il Municipio ha preso contatto con il Dipartimento, al fine di poter verificare lo stato delle visioni del Cantone riferite alla nostra realtà comunale e su eventuali scenari che potrebbero interessare possibili destinazioni dei sedimi ex-Lepori nel contesto della pianificazione cantonale.

Eventuali indicazioni in questo ambito dovrebbero contribuire a meglio chiarire la posizione del nostro legislativo che sul problema, tramite la sua commissione, è chiamato ad una presa di posizione che possa mettere il Municipio nelle condizioni di rispondere a FARGUIS circa la continuazione o meno delle trattative in atto.

#### e. Pedonalizzazione Via Selva, Piano Particolareggiato del Nucleo di Gerso.

Sono iniziate le riflessioni attorno a questo importante tema che abbraccia, oltre agli aspetti urbanistici-architettonici dell'importante comparto, la necessità di realizzare la pedonalizzazione della Via Selva, ai sensi di quanto già previsto dal Piano del Traffico e dal Piano Particolareggiato del Nucleo Tradizionale di Gerso (PPNTG).

Nel corso del 2020 il Consiglio comunale sarà interpellato in merito ad un probabile concorso di architettura ed urbanistica (secondo modalità ancora da stabilire) che permetterà al Municipio di individuare e sottoporre le soluzioni migliori da attuare su questa porzione di territorio.

#### f. Pianificazione ed edilizia

A livello di pianificazione locale, come noto da tempo è stata portata a termine la pubblicazione della variante all'art. 15 NAPR che regola l'edificazione lungo la Via S. Gottardo. L'anno 2019 non ha visto l'approvazione da parte del Consiglio di Stato.

Pure per quanto attiene alla Variante sui beni culturali di interesse locale il Municipio ha ottenuto a fine 2017 dal Dipartimento del Territorio l'esame preliminare dipartimentale del Piano di indirizzo. Il Municipio si è chinato e si chinerà sulle risultanze secondo i necessari approfondimenti e valutazioni. Nel 2020 si prevede la consultazione alla popolazione e successivamente l'allestimento del relativo Messaggio Municipale all'indirizzo del Consiglio comunale.

Il Piano del Paesaggio sarà in seguito completato attraverso una Variante atta a tutelare e proteggere alcune importanti porzioni di pregevoli muri di sasso esistenti sul nostro territorio, testimoni nel tempo del modo di costruire su un paesaggio collinare che ha necessitato di accorgimenti tecnici particolari, tradotti in interventi architettonici e urbanistici importanti.

La Variante relativa agli alberi meritevoli di protezione sul nostro territorio (approfondimento e complemento di quanto già in vigore) ha concluso il suo iter procedurale, ottenendo l'adozione da parte del Consiglio Comunale nel corso dell'anno 2018 e successivamente l'approvazione da parte del Consiglio di Stato nel corso del 2019.

La Variante inerente la riqualifica del verde privato nei comparti residenziali intensivi, avente quale obiettivo l'individuazione di spazi verdi di qualità, che non rappresentino unicamente piccoli scorpori residui dell'edificazione concessa dal PR, ma aree fruibili e di ampio respiro, è stata oggetto di Messaggio Municipale all'indirizzo del Consiglio Comunale nel corso dell'anno 2018, sarà ripresentata a breve al Legislativo ai sensi di alcuni approfondimenti e precisazioni necessarie.

Nel corso dell'anno 2018 hanno pure ottenuto l'Esame preliminare da parte del Dipartimento del Territorio i piani di indirizzo inerenti la regolamentazione della prostituzione e delle antenne di telefonia sul territorio, che ad oggi non prevedevano le necessarie regole che possano determinarne una maggiore e più attenta gestione.

Dopo i necessari approfondimenti queste varianti sono state oggetto di consultazione pubblica ai sensi della LST, terminata a fine settembre 2019, ed è prossima la presentazione al Legislativo dei relativi Messaggi Municipali, prevista per l'inizio dell'anno 2020.

Nel corso della seconda metà del 2019 il Municipio ha promosso una Variante di poco conto, con procedura semplificata ai sensi della LST, per destinare una parte del sedime di proprietà comunale al mappale 213 (più precisamente la Casa Ippocastano e una porzione di terreno

adiacente ad essa, per un totale complessivo di 1'169 mq) quale sede per due sezioni di Scuola dell'Infanzia, ciò secondo le indicazioni di crescita e di fabbisogno segnalate dalla Scuola, e pure a seguito di uno studio di fattibilità allestito e condiviso dai preposti Uffici cantonali.

La procedura pianificatoria ha seguito l'iter normativo, la Variante è cresciuta in giudicato ed è in vigore.

Nel corso dei prossimi mesi l'esecutivo si chinerà specificatamente sul tema, coinvolgendo il Consiglio Comunale.

L'edilizia privata segue l'andamento degli ultimi anni con un'attività intensa per il nostro Comune. Per quanto attiene al Quartiere Santa Lucia, i cui lavori son terminati da tempo, è in fase conclusiva la procedura per l'ottenimento dei contributi di miglioria.

I lavori del nuovo Piano di Quartiere Swisslife, che prevede la realizzazione di 167 appartamenti suddivisi in tre edifici articolati e disposti in modo armonioso nella grande proprietà che li accoglierà, si sono protratti per l'intero anno 2019 senza particolari problemi, e si concluderanno nel corso dell'anno 2020. A quel momento sarà messo a disposizione della cittadinanza, secondo accordo sottoscritto tra i promotori e il Municipio, un grande parco pubblico di oltre 10'000 metri quadri, in cui troveranno posto aree di incontro e orti pubblici dati in gestione a cittadini massagnesi, coordinati dall'amministrazione comunale.

La stessa tempistica è prevista per alcune importanti realizzazioni lungo la parte alta Via S. Gottardo, con i lavori in fase di ultimazione per due importanti edificazioni che andranno così a conformare in modo importante il fronte a valle della strada, rivolto verso la Città, qualificandone l'aspetto architettonico con edifici di pregevole fattura.

Pure per quanto riguarda l'intervento all'ex proprietà Togal, i lavori sono proseguiti con l'intento dei promotori di terminarne l'intero quartiere nel corso dell'anno 2021. Si tratta di un intervento architettonico e urbanistico di qualità, capace di conferire ordine a questa importante porzione di territorio e nel contempo salvaguardare l'edificio in cui era ubicata l'ex fabbrica di medicinali. In fase di ultimazione anche il cantiere sulla parte bassa di via San Gottardo, ossia sui sedimi fronte strada della proprietà ex-Washington, con un nuovo edificio che contribuirà ad ulteriormente conferire il nuovo carattere urbano sulla via d'accesso al centro cittadino.

Altre operazioni edilizie di rilevanza sono in corso puntualmente sul nostro territorio, secondo modalità che prevedono nuovi edifici in sostituzione di vecchie preesistenze, secondo le possibilità concesse dalle normative in vigore.

#### g. Riassetto urbanistico di via S. Gottardo

In data 26 giugno 2019 il Consiglio di Stato ha licenziato il Messaggio 7677 relativo alla "richiesta di un credito netto e credito quadro per un totale complessivo di CHF 19'570'000 e un'autorizzazione alla spesa di CHF 38'120'000 per la progettazione e la realizzazione di diverse opere di mobilità nel Luganese (pubblica, privata e traffico lento) nella regione del Luganese. Interventi inseriti nei piani di sviluppo delineati dai Programmi di agglomerato del Luganese (di 1a, 2a e 3a generazione)" <a href="http://www.ti.ch/poteri/gc/messaggi-e-atti">http://www.ti.ch/poteri/gc/messaggi-e-atti</a>.

In tale contesto, spicca per quel che concerne la via S. Gottardo, il credito di 8.3 mio relativo alle opere si sistemazione che il Cantone, d'intesa con il Municipio, intende realizzare in un prossimo futuro attraverso i seguenti principali interventi stradali:

- inserimento di una fascia multifunzionale centrale nella parte alta del percorso tra la Cappella due Mani e l'incrocio al Sole;
- corsia preferenziale per i mezzi pubblici in direzione della stazione FFS di Lugano
- pavimentazione fonoassorbente
- opere di arredo (a carico del Comune).

#### h. Incrocio Arizona

La progettazione definitiva dell'area dell'incrocio di via San Gottardo e via Tesserete, all'altezza dell'ex Albergo Arizona, conforme alla Variante di piano regolatore approvata dal Consiglio di Stato nel 2008, è purtroppo ancora oggetto di discussioni ricorsuali tra Cantone e privati.

Tale situazione rimanda così ulteriormente l'inizio della fase esecutiva dei lavori del progetto cantonale, già approvato da parte del Consiglio Comunale, che si spera possano iniziare nel 2020.

#### i. Mobilità lenta

Nell'ambito della mobilità lenta sono stati confermati in questo preventivo i finanziamenti ai cittadini per l'acquisto di biciclette elettriche (complessivi fr.15'000) alla luce del successo che questa iniziativa riscuote presso la nostra popolazione, ritenuto come nel 2018 sono stati versati finanziamenti per una cifra pari a fr. 15'063. Per l'anno corrente sono stati rilasciati a fine settembre 23 sussidi, per un totale pari a fr. 10'425.70.

Presso via dei Platani, in prossimità del Cinema Lux, a partire dall'ottobre 2018 trova posto sul territorio comunale la nuova stazione Publibike, con piena soddisfazione dell'utenza sempre più numerosa.

In questo ambito importanti sono i progetti delle due piste ciclopedonali previsti dalla variante intercomunale "TriMa - Campus SUPSI" che, se confermate nel PR, completeranno adequatamente la rete ciclabile comunale con il collegamento da e per la stazione FFS.

#### I. Raccolta e smaltimento dei rifiuti

Il 2018 conferma, per quanto concerne la raccolta dei rifiuti RSU, l'ottimo risultato del 2017 con 9'483.80 q. di rifiuti smaltiti; a titolo di paragone nel 2015, anno precedente l'introduzione della tassa, i rifiuti RSU smaltiti erano 14'740.10 q.

Altro dato significativo riguarda la raccolta dei rifiuti separati che, dopo essere aumentata negli anni 2016 e 2017, è ritornata ai valori del 2015, anno precedente l'introduzione della tassa causale.

Questo significa che nel complesso la produzione di rifiuti per l'anno 2018 è decisamente diminuita grazie alla sempre maggiore sensibilità sul tema da parte dei cittadini, con questi dati riassuntivi:

Rifiuti RSU 2017 = 9'463.80 q. Rifiuti separati2017 = 10'815.72 q. 2018 = 9'483.80 q. 2018 = 9'974.30 q.

A partire dal 2019 la tassa di smaltimento rifiuti è stata ridotta da fr. 170 a fr. 160 per tonnellata (IVA esclusa), decisione che porterà a una riduzione dei costi di smaltimento pari a ca. 6%.

Con il 2020 si intende studiare e migliorare ulteriormente la gestione dei rifiuti sia per la raccolta dei RSU che per la raccolta di quelli separati, in particolare riorganizzando il Centro di Ciusarella, sia nella sua disposizione logistica che per quanto attiene all'offerta della raccolta.

Si valuterà di potenziare il Centro, ampliando se possibile gli spazi ora a disposizione, oltre che approfondire i progetti per la raccolta dell'umido e delle plastiche, così come attuare una migliore e più decorosa raccolta dei sacchi ufficiali, tra cui l'ipotesi per il sistema di deposito in cassonetti interrati.

Si ricorda infine che nel corso dell'anno 2019 è stata installata la videosorveglianza che ha già permesso di risolvere diverse situazioni d'illegalità come l'utilizzo del centro da parte di persone non autorizzate e l'intrusione da parte di ragazzini dopo la chiusura del centro.

#### m. Politica energetica

Il progetto "Città dell'energia" nel corso dell'anno ha visto la pubblicazione, da parte degli uffici federali competenti, del catalogo 2017 contenente le nuove misure strategiche aggiornate che possano portare all'ottenimento del Label «Città dell'energia®». Come da sollecitazione del Consiglio comunale si spera che questo progetto per il 2020 abbia a finalmente prevedere un deciso cambio di passo e, attraverso il rilancio e presa a carico da parte del Dicastero competente, finalmente lanciarsi verso quella certificazione da troppo tempo lontana dai traguardi e dagli obiettivi del Comune.

Il termine della prossima legislatura ci sembra un limite temporale ampiamente raggiungibile e, soprattutto, doveroso nei confronti di una coscienza pubblica sempre più sensibile alla tematica ambientale, ritenuto oltretutto come alcune misure sensibili sono state comunque messe in atto (Publibike, mobilità lenta, impianto fotovoltaico casa anziani Girasole e scuole elementari, illuminazione stradale LED, percorsi a piedi casa -scuola) dall'amministrazione comunale e dall'AEM SA.

#### n. PGS, contributi di costruzione

La procedura di emissione dei contributi provvisori di costruzione per le opere di canalizzazione e depurazione è iniziata nel mese di giugno 2019.

Il periodo di pubblicazione è avvenuto dall'11 giugno al 10 luglio 2019, arco temporale nel quale si è data la possibilità ai contribuenti di consultare la documentazione pubblicata, incontrare il personale responsabile per la richiesta di informazioni e di inoltrare eventuali reclami.

Entro il termine di pubblicazione sono pervenuti 13 reclami, relativi complessivamente a 30 richieste di contributo. Questo è interpretato positivamente poiché, visto il numero totale di 3'054 ingiunzioni, la percentuale di reclami è inferiore all'1%.

L'emissione delle fatture è avvenuta il 30 agosto ed è quindi tuttora in corso l'incasso delle prime rate e dei contributi totali.

Ad oggi l'incasso ammonta a circa 2/3 delle emissioni, ritenuto come nel corso dell'anno 2020 e seguenti seguiranno ulteriori incassi secondo le scelte di pagamento concordate e saranno affrontati ed evasi i reclami.

#### 5. Educazione - tempo libero - associazioni

#### In generale

Il settore scolastico è in piena evoluzione e Massagno non fa eccezione.

Compiti e responsabilità del corpo docente, così come quelli del personale ausiliario che ruota attorno alla scuola, non sono più gli stessi e richiedono continue attenzioni nello stile dell'insegnamento e nell'approccio con i genitori e gli allievi.

Occorre infatti reagire in modo puntuale e tempestivo nell'accompagnamento degli allievi in difficoltà e delle loro famiglie, relazionandosi sempre più spesso con i Servizi sociali comunali e cantonali.

Anche il Dipartimento dell'Educazione e dello Sport (DECS) ha contribuito a determinare ulteriore carico sulle direzioni degli istituti, attraverso la riduzione degli ispettorati che così hanno riversato sugli istituti scolastici compiti di preavvisi e competenze (v. nomine docenti).

In attesa del nuovo mansionario per i direttori che il Dipartimento sta approntando al proposito, appare comunque già sin d'ora evidente che queste nuove competenze sono una forma indiretta di riversamenti di costi sui comuni che, per poter far fronte a nuovi impegni, dovranno prevedere nuove assunzioni o intraprendere nuove collaborazioni.

In tal senso i Municipi di Massagno e Savosa hanno deciso di iniziare ad approfondire lo scenario di istituto unico con chiare finalità didattiche e organizzative che hanno come obiettivo:

- la valorizzazione delle attività e delle risorse positive di entrambi gli istituti:

- la garanzia di una partecipazione attiva dei docenti attraverso il collegio di istituto e garantire un'autonomia didattica che tengano conto delle tradizioni locali;
- il miglioramento della professionalizzazione della scuola e personale non docente con una direzione amministrativa.

Di tale analisi i due Municipi hanno incaricato Sandro Lanzetti, già Direttore degli Istituti scolastici della Città di Lugano, a stretto contatto con le direzioni dei due istituti comunale e rispettivi segretari comunali. Le prime risultanze di tali approfondimenti sono ormai in fase conclusiva che, a breve, sarà oggetto di presentazione ai due esecutivi che, a loro volta, valuteranno tempi e modalità per coinvolgere i rispettivi consigli comunali in un progetto importante per il futuro dei nostri giovani.

#### Nel dettaglio

Lunedì 2 settembre le attività presso tutte le scuole del Canton Ticino sono ricominciate a pieno regime e nel Comune di Massagno sono stati accolti i 443 allievi dell'Istituto scolastico (+12 rispetto all'anno scolastico 2018/2019). A livello di Scuola dell'infanzia c'è stato l'incremento di una sezione, pertanto si è raggiunti le 8 sezioni (4 alla SI Centrale, 3 alla SI Povrò e una, la SI Nosedo, presso il comparto scolastico delle Scuole elementari). Per quanto concerne le SE sono confermate le 15 sezioni, comprendente la continuazione nel 2° ciclo SE del progetto di classe inclusiva.

Per le nostre scuole viene confermata una variegata multiculturalità, pienamente in linea con la realtà scolastica e territoriale degli ultimi anni: alla SI la nazionalità svizzera è leggermente sopra la soglia del 50%, come pure per la SE (51.06%). In totale gli allievi rappresentano 30 nazionalità diverse, ed a questo proposito si è proceduto al rinnovo del progetto di integrazione linguistica per entrambi i gradi scolastici, del quale ne beneficiano ben 45 allievi.

Viste le crescenti e comprovate richieste dei genitori, ed in funzione dell'apprezzato lavoro svolto dai sorveglianti e dagli educatori, i servizi parascolastici quali il <u>doposcuola sociale</u> e la <u>mensa</u> sono pienamente confermati e, laddove possibile, potenziati. Ne è un esempio tangibile l'introduzione del doposcuola per gli allievi che frequentano la SI che, in collaborazione con Associazione Luganese Famiglie Diurne, sta riscontrando esiti particolarmente positivi per le famiglie che ne necessitano.

La <u>casa Roseto</u> di Airolo si conferma come meta apprezzata da parte degli allievi, delle famiglie e dei docenti dell'Istituto scolastico comunale.

In tale contesto possono essere convenientemente sviluppate ed arricchite competenze trasversali e interdisciplinari che vanno ad arricchire il bagaglio esperenziale dei futuri cittadini di Massagno.

Con il <u>progetto "Percorsi consigliati casa-scuola"</u>, in collaborazione con PCN, UTC, Assemblea dei genitori, Unitas, si è data particolare importanza al recarsi a scuola a piedi. Le attività proposte durante l'anno scolastico permetteranno di far conoscere ai nostri allievi i differenti percorsi segnalati ed i punti di riferimento presenti sul territorio, e favorendo così gli aspetti legati al movimento e alla salute.

Il <u>servizio dentario scolastico</u> è confermato presso lo studio del medico dentista incaricato dal Consiglio di Stato con sede a Massagno.

#### 6. Cultura - eventi - comunicazione

L'ufficio comunicazione si occupa di gestire i vari aspetti e progetti legati alla cultura, alla comunicazione e agli eventi comunali, in collaborazione con altri enti preposti ed interessati. La valenza di tale attività va oltre al circoscritto territorio massagnese e viene ormai riconosciuta da più parti.

Ne sono testimonianza significativi eventi nel corso dell'anno trascorso, come la collaborazione con la Compagnia Finzi Pasca e la RSI nell'ambito delle manifestazioni per il sessantesimo di fondazione del Cinema Lux o l'ormai tradizionale kermesse letteraria-cinematografica di "Tutti i colori del Giallo" che ormai spazia su orizzonti sovra regionali ed internazionali.

In tale contesto occorre rilevare come le norme relative alla comunicazione attiva prevista dalla Legge sull'informazione e la trasparenza dello Stato (LIT) hanno lo scopo di assicurare la libera formazione dell'opinione pubblica.

In questo senso il nostro Municipio promuove la trasparenza sui compiti, l'organizzazione e l'attività dello Stato, garantendo tuttavia la comunicazione attraverso i canali ufficiali e istituzionali previsti dalle leggi specifiche.

#### Attività culturali

Le attività culturali sul territorio comunale – oltre alla mostra annuale d'arte che si svolge a Casa Pasquée e la rassegna letteraria "Tutti i colori del giallo" confermatissime – prevedono, a lato degli eventi proposti, anche la gestione delle opere d'arte, patrimonio del Comune.

In questo contesto si situa la recente acquisizione dell'opera di Regina Conti "La vendemmia" presente nella sala CC, così un dipinto di Taddei donato dalla famiglia Maderni-Scala, oltre alla significativa collezione di Francis Bott, donata al Comune dalla vedova dell'artista: tutte importanti operazioni che permettono di garantire al Comune un patrimonio culturale di pregio, a disposizione anche delle generazioni future.

Per questo motivo a preventivo vengono lasciate comunque attive le voci dedicate all'acquisto, alla gestione, alla manutenzione e restauro delle opere d'arte.

#### Info-Massagno

Per quanto riguarda la rivista info-Massagno è confermata la sua pubblicazione regolare ogni 3 mesi per 4 volte all'anno.

Per molti massagnesi è ormai un appuntamento atteso per conoscere le novità in dettaglio sul territorio, per scoprire nuovi volti e per rimanere informati su quanto il Municipio propone e su come il Consiglio comunale decide in ambito di politica locale.

#### Comunicazione verso i media

Il ruolo dei media è quello di fungere da adeguata cassa di risonanza dei messaggi verso la popolazione e oltre i confini comunali; per questo si prevede di mantenerne un flusso costante, in modo da informare adeguatamente verso l'esterno circa i progetti e le attività del Comune, al ritmo di un invio settimanale agli organi di stampa.

In tale contesto, si rileva come la comunicazione di certe iniziative, interrogazioni, proposte, raccolte di firme, a mezzo stampa, prima dell'informazione ai diretti interessati (istanze e servizi comunali), inevitabilmente determina strumentalizzazioni ed interpretazioni di terzi, in particolare nei confronti della nostra cittadinanza, che poco contribuiscono al dibattito serio ed alla discussione approfondita che certe problematiche meritano.

In questo senso si confida che il comune senso di responsabilità abbia a prevalere e garantire tra la popolazione massagnese informazioni attendibili, serie e comprovate.

#### Eventi, ricevimenti e manifestazioni

All'interno di questa voce rientrano i ricevimenti e le varie manifestazioni organizzate dal Comune, quali: cerimonia inizio anno e festa nazionale (organizzate in collaborazione con la Pro Massagno), ricevimento diciottenni, giornata internazionale dei volontari e altre ancora.

Tra dicembre 2019 e gennaio 2020 verrà riproposta la manifestazione "Pista in Piazza", dopo il lusinghiero successo dell'anno scorso, d'intesa ed in collaborazione con il Comune di Savosa che conferma il suo interesse e Vezia che sosterrà l'iniziativa.

L'obiettivo è garantire un'occasione di svago nel corso delle festività natalizie, estesa a tutta la popolazione che, nella prima edizione, ha risposto positivamente.

Per il <u>cinema Lux</u> il Municipio constata con soddisfazione l'ottimo risultato prodotto dalla gestione affidata alla JFC Produzioni Sagl di Joel Fioroni, decisione oltremodo azzeccata e vincente.

Molte e nuove iniziative stanno elevando il cinema Lux a "contenitore di proposte culturali" dalle inaspettate potenzialità.

Ultima in ordine di tempo, in collaborazione con il "già massagnese" CISA, la proposta di proiezioni e momenti di incontro coordinati a Massagno e a Locarno: ottima ed ulteriore premessa per guardare positivamente al futuro del Cinema Lux, con particolare riferimento all' investimento di 2,6 mio di franchi avallato dal CC, a fronte di sessant'anni di attività importante, brillante e, soprattutto, promettente.

#### 7. Tematiche giovanili – Valgersa – trasporti pubblici

L'<u>animatore giovanile</u> funge da referente, nei limiti del suo campo di competenza, nei confronti dei Dicasteri giovani dei Comuni e dell'Ufficio del sostegno a enti e attività per le famiglie e i giovani (UFAG).

Nell'ambito delle sue attività, sono regolari le collaborazioni con i vari settori dell'amministrazione comunale, così come con le scuole medie di Cabione.

Attraverso la sua attività di prossimità territoriale, favorisce il contatto tra i giovani e le autorità per quanto riguarda la constatazione di eventuali problemi, richieste o proposte.

I nuovi spazi situati presso il magazzino AEM sono diventati un luogo d'incontro per un numero crescente di giovani. Oltre ad ospitare la squadra di Robotica Smilebots (Campioni svizzeri della loro categoria), nelle sale di via Motta 65 vengono organizzate regolarmente serate di djing e pizza, oltre alle abituali feste di Halloween e di Carnevale, tutte attività che verranno confermate nel 2020. Trascorrere momenti del tempo libero nei locali di Progetto Giovani sta diventando un consueto appuntamento per ragazzi e ragazze.

Dalla fascia più adulta attualmente ancora minoritaria giungono tuttavia delle proposte e recentemente l'animatore giovanile ha ricevuto da parte di due giovani studenti d'arte la richiesta per una mostra delle loro opere negli spazi di via Motta 65a.

La normale conduzione del nuovo spazio comporta ormai spese fisse settimanali e l'auspicato aumento dei frequentatori è presupposto per nuove diverse attività con la conseguenza della possibile necessità di acquistare materiale ad esse legate.

Infine visto l'importante successo delle prime due edizioni del Massagno food festival, anche questa manifestazione sarà nuovamente organizzata in collaborazione con la cancelleria, l'Ufficio tecnico e l'Ufficio comunicazione.

Con tutte le premesse fatte in precedenza, la stagione appena conclusa del <u>Centro sportivo</u> <u>Valgersa</u> seppur di soddisfazione, ha registrato una diminuzione degli incassi di circa il 10% rispetto al preventivo.

A fronte dei nuovi spogliatoi messi a disposizione del campo da calcio ed i nuovi scivoli, le attività sportive offerte spaziano dal nuoto, al calcio fino al beach volley e al ping pong senza tralasciare il fitness con corsi personalizzati.

I conti preventivi contengono i costi per i <u>trasporti pubblici</u> scolastici e per la popolazione, oltre ai contributi da versare al Cantone e sono aggiornati in base alle informazioni ad oggi note.

Le quattro <u>carte giornaliere delle FFS</u> saranno forse aumentate a 5 (massimo possibile riconosciuto dalle FFS per Comuni fino a 10'000 abitanti) vista anche la forte richiesta. La tariffa per il 2020 saranno differenziate nuovamente a fr. 40.00 per domiciliati e abitanti a Savosa (invariata) e a fr.45.00 per i fuori Comune.

Anche gli <u>abbonamenti</u> per la comunità tariffale "<u>Arcobaleno</u>" godono di un sussidio alla popolazione da diversi decenni. Per l'anno che si sta concludendo è in prova il versamento anche agli studenti di scuola media. A dicembre 2018 la comunità tariffale ha comunicato i nuovi prezzi ed abbiamo assistito al solito aumento contenuto degli abbonamenti. Il Municipio sovvenziona unicamente la zona in cui è contenuto il comprensorio di Massagno, con eccezione per gli studenti se la scuola frequentata è oltre il nostro comprensorio con il riconoscimento di una ulteriore zona.

#### 8. Previdenza sociale

L'attività dei <u>Servizi sociali comunali</u> si inserisce a pieno titolo nella realtà sociale dei nostri giorni, con tutte le sue difficoltà, i suoi contrasti e importanti cambiamenti in atto.

La trasformazione dei nuclei e dei rapporti familiari, la situazione economica e del mercato del lavoro hanno dirette ripercussioni sul tipo di utenza e di interventi necessari.

In questo senso la gestione dello sportello Laps rappresenta un'occasione particolare per confrontare ed avere una visione globale di quanto accade attorno a noi, fornendo così utili indicazioni e possibilità di paragone con la realtà dei 9 comuni a noi vicini che fanno capo a questo Servizio, in cui sempre più si riscontra la necessità di dotarsi nel tempo di un operatore/assistente sociale al 100% come fatto dal nostro comune già da molti anni.

L'attività quotidiana dell'Ufficio è scandita da pratiche amministrative necessarie a finalizzare gli aiuti alle persone.

L'incontro con l'utente, la conoscenza e l'analisi della situazione aiutano a pianificare l'intervento più consono con l'obiettivo di aiutare le cittadine e i cittadini sul territorio e a conoscerne le problematiche.

In futuro non sono da escludere maggiori collaborazioni intercomunali con l'obiettivo di uniformare e sostenere gli interventi, ma anche le attività che tutti sono chiamati a svolgere sul proprio territorio come la gestione delle Agenzie AVS.

A contare dal 2020 il <u>Servizio integrazione stranieri</u> sarà gestito dai Servizi sociali che, proprio nel rispetto di quanto indicato precedentemente, hanno una visione più ampia sui bisogni sul territorio e della popolazione, anche in collaborazione con le Associazioni presenti nel Comune che fungono da antenna.

La politica a sostegno della <u>popolazione anziana</u> a Massagno è garantita da due strutture presenti sul territorio comunale tra loro complementari (la casa per anziani Girasole ed il centro diurno La Sosta), a cui si aggiungono accordi preferenziali e convenzioni con altre case anziani private che si trovano nelle immediate adiacenze, per ulteriori 32 posti garantiti (Villa Santa Maria di Savosa e Tertianum Parco Maraini a Lugano).

La situazione economica della <u>Casa anziani medicalizzata Girasole</u> è stata oggetto di esame e discussione nell'ambito della presentazione del suo risultato 2017 negativo (inserito a consuntivo 2018) di oltre mezzo milione di deficit.

L'analisi di I-Q Center, svolta a livello economico, funzionale ed amministrativo, ha consegnato un rapporto dettagliato della struttura, individuando alcuni correttivi che sono stati in parte già implementati. Grazie al buon operato di tutti i partner in causa (direzione Girasole, consulenti esterni, Amministrazione, capo dicastero e Municipio) il risultato definitivo 2018 è migliorato notevolmente attestando una perdita di poco superiore a fr. 268'000.

La direzione della casa anziani, affiancata dai consulenti e dall'amministrazione, ha provveduto in tempi ragionevoli a consolidare soluzioni condivise e approvate dall'esecutivo, come ad esempio:

- ottimizzazione dei fornitori di cucina e delle condizioni di fornitura,
- diminuzione dei costi di lavanderia interna ed esterna;
- verifica contratti di manutenzioni della casa attraverso anche una maggiore collaborazione con l'Ufficio tecnico comunale:
- miglioramenti nella gestione delle assenze e stima maggiori coperture assicurative;
- ringiovanimento progressivo dei collaboratori;
- limitare i giorni di non occupazione dei posti letto;
- aumento delle entrate: prezzi al bar, costo dei pasti per il personale, ecc.

A questo si aggiungerà una verifica del ROD casa anziani che dovrebbe arrivare sui banchi del CC nei prossimi mesi.

La <u>Casa anziani medicalizzata Girasole</u> con i suoi 66 posti letto contribuisce adeguatamente, assieme ai servizi sociali, ai servizi di cure a domicilio, ai centri diurni e alle risorse delle famiglie medesime, a rispondere alle esigenze della popolazione anziana, costantemente in crescita.

Al Girasole vengono accolte le persone anziane che necessitano di cure e di assistenza da parte di personale professionalmente qualificato.

La provenienza degli ospiti è principalmente dal nostro Comune, a cui si aggiungono anche anziani provenienti da altri comuni.

Le segnalazioni e le richieste di ammissione vengono valutate dalla Direzione della casa e, d'intesa con i servizi sociali comunali, si cerca di trovare la migliore soluzione assistenziale per ogni situazione di bisogno.

Per il 2020 si intende procedere con l'implementazione all'utilizzo dei vari moduli settoriali all'interno della cartella sanitaria informatizzata, ad esempio per l'animazione, la cucina, l'economia domestica, ecc.

Questo applicativo informatico, introdotto di recente e di grande importanza, ha diverse potenzialità che progressivamente devono essere acquisite e sfruttate.

Anche per la gestione amministrativa sarà valutata l'introduzione di nuovi sistemi ed applicazioni di moderna concezione, maggiormente performanti e interfacciabili con quelli utilizzati per la gestione del soggiorno degli ospiti, delle cure e dell'assistenza a loro riservata. Questo permetterà alla casa di essere pronta ed aggiornata a nuovi strumenti compatibili con le future necessità, così come l'introduzione a livello federale della cartella clinica elettronica (eHealth), prevista per il 2022 per le case per anziani.

Il complesso scenario che regola i rapporti con le Casse Malati subirà ulteriori modifiche. Sono annunciate a livello federale e cantonale riflessioni per un nuovo contratto per il rimborso delle prestazioni accessorie (fisioterapia ed ergoterapia).

Continuerà la formazione sulle Cure palliative per gli infermieri delle case per anziani per implementare la "Strategia cantonale di Cure palliative" decisa dal Consiglio di Stato.

Il <u>Centro diurno La Sosta</u>, di proprietà dal 1999 della Fondazione comunale La Sosta ha appena festeggiato 40 anni e propone 30 appartamenti, alcuni recentemente ristrutturati, a pigione moderata (1½ locali fr. 548.00 – e 2 locali fr. 617.80 già comprensivi di spese) dedicati a persone anziane. Fornisce anche il servizio di pasti a mezzogiorno al costo di fr.11.50 ed è gestito dalla Pro Senectute a soddisfazione del Municipio.

L'<u>assistenza e cure a domicilio</u> è garantita da SCUDO, servizio erogato direttamente a casa dell'utente che si propone come missione principale di sviluppare le potenzialità individuali e collettive di chi domanda l'intervento, al fine di rendere e mantenere queste persone il più indipendenti possibili dalle strutture sociosanitarie stazionarie (per brevi o lunghi soggiorni).

<u>L'aiuto sociale comunale</u> sostiene quei cittadini che si trovano in una situazione di difficoltà finanziaria momentanea, tramite un aiuto puntuale.

Ne possono beneficiarie i residenti nel Comune da almeno 3 anni, che non possono ottenere l'aiuto assistenziale cantonale o altri aiuti, oppure quando gli stessi non sono sufficienti o riconosciuti.

Il Municipio, in risposta della mozione che chiede di "promuovere in modo attivo opportunità di alloggio a condizioni sostenibili per le famiglie con figli e gli studenti nel nostro Comune" inoltrata dal Consigliere Renato Ricciardi, ha incaricato l'avv. Ilaria Caldelari Panzeri di fare un'analisi approfondita relativa alla situazione dell'alloggio estesa al nostro territorio comunale, che a breve dovrebbe essere presentata in Municipio e, successivamente, in Consiglio Comunale. A questo proposito non sono da escludersi, a livello di conclusioni, eventuali proposte operative all'indirizzo del Municipio che, proprio per questo motivo ed a titolo preventivo, ha inserito un importo indicativo che potrebbe essere oggetto di utilizzazione nel corso del prossimo anno.

Continua il <u>sostegno all'inserimento lavorativo</u> per giovani e adulti nei diversi settori comunali, con diverse misure come gli stages, le attività di utilità pubbliche (AUP), i collocamenti da parte di diversi Enti (servizio civile, prestazioni di pubblica utilità per scontare una pena, ecc.), programmi d'inserimento dell'Al.

Queste diverse misure sono organizzate per lo più presso la casa anziani Girasole, ma anche presso l'Amministrazione e l'Ufficio tecnico comunale (squadra esterna).

La <u>Legge per le famiglie (Lfam)</u> ha introdotto dal 2007 il sistema di partecipazione dei Comuni ai costi di affidamento di minorenni ad istituti e foyer, nonché un sistema di incentivi a favore di attività di sostegno alle famiglie, ciò che costituisce un'opportunità per i Comuni di esercitare un ruolo attivo nel sostegno e nella promozione delle politiche famigliari, sostenendo attività promosse da enti senza scopo di lucro riconosciute nell'ambito della Lfam.

I contributi, pari al 50% di quanto fissato dal Cantone ogni anno, sono corrisposti, su proposta dei Servizi sociali comunali, agli asili nido (riconosciuti dal Cantone) con sede nel Comune, sulla base di criteri di qualità del servizio e del numero di fruitori domiciliati a Massagno, così come ad altri enti che svolgono attività in favore dei minori.

#### 9. Sicurezza pubblica - turismo - traffico e viabilità

Il preventivo 2020 della PCN ricalca in grandi linee quello dell'anno precedente, con un aumento di spesa di circa fr. 93'800 dovuta al termine della scuola di due nuovi aspiranti che da marzo saranno integrati in formazione nell'effettivo del corpo e la sostituzione di un agente dimissionario nel 2018 con l'assunzione di due giovani agenti già formati.

La PCN riorganizzerà inoltre anche il settore amministrativo a seguito di un pensionamento.

A livello cantonale il Dipartimento delle Istituzioni sta preparando alcune proposte riguardanti la riorganizzazione delle polizie strutturate. Per il 2020 non sono previsti cambiamenti tuttavia si rende necessario procedere ad alcune valutazioni di collaborazioni tra altri corpi di polizia comunali.

#### 10. Azienda Elettrica Massagno SA (AEM SA)

<u>L'AEM SA</u> si occupa della fornitura d'energia elettrica ai comuni del suo comprensorio (Massagno 42%, Capriasca 53%, Isone 5%), servendo ca. 9'500 utenti per un'erogazione totale nel 2018 di 49.4 GWh annui di cui 5.5 GWh di produzione con la centrale sul Piano della Stampa (mancata produzione per fermo tecnico di 8 mesi a seguito del risanamento della condotta forzata).

Il settore elettrico sta vivendo una profonda trasformazione visto il forte incremento della produzione decentralizzata. Un'evoluzione basata su un incremento dell'autoconsumo domestico, che tenderà a crescere ulteriormente con l'introduzione di sistemi gestionali per ottimizzare i consumi privati e con le potenzialità di accumulo domestico.

In questo contesto l'attività dell'azienda elettrica verrà profondamente modificata, riducendo in parte l'importanza del tradizionale smercio energetico, ma assumendo maggiori competenze nella gestione della rete. Gli effetti della produzione decentrata portano infatti una serie di impatti a livello di rete che necessitano di interventi a scala locale per garantire la qualità e la sicurezza dell'erogazione e contenere i costi per l'utenza.

Accanto ai normali interventi di ammodernamento della propria rete elettrica, AEM, come indicato a più riprese negli anni scorsi, si sta adeguando a questo cambiamento in atto ai sensi di una visione anticipatrice tesa a garantire le seguenti azioni, intese a profilare adeguatamente la propria struttura, così come segue:

- a) dal profilo tecnico nel 2020 partirà il processo di gestione attiva della rete ("Smart Grid") completamente automatizzato tramite un algoritmo;
- b) parimenti sarà continuato il progetto pilota, sostenuto dall'Ufficio Federale dell'Energia, dell'areale di autoconsumo di Lugaggia ("Lugaggia Innovation Community") e della sua

estensione territoriale, quale partecipazione di AEM al programma di ricerche Europeo "Horizon 2020" in associazione con SUPSI e gruppi di ricercatori internazionali ("Progetto Parity");

- c) si avvieranno le procedure per attuare l'accordo con AET relativo all'appalto a quest'ultima, sul lungo periodo (15 anni) della vendita del prodotto energia, in modo che AEM possa focalizzare la propria attività nella gestione della rete, delle aree di autoconsumo e nel suo sviluppo come piattaforma di innovazione;
- d) inoltre AEM intende sviluppare un nuovo assetto tariffale per rispondere meglio alle esigenze poste dalla produzione diffusa, utilizzando al meglio le esperienze acquisite nei progetti piloti (vedi punto b) e sviluppando opzioni nell'ambito dei servizi per le comunità di autoconsumo;
- e) AEM continuerà pure ad operare nel settore del Crypto-Mining, dove dopo l'assestamento iniziale la società E2BS (di cui AEM è partner al 10%) sta raggiungendo gli obiettivi di mercato, rispettivamente nella collaborazione con Skypull (turbine eoliche d'alta quota, i cui prototipi in scala sono realizzati alla Stampa ed il campo di test si trova al Monte Bar) e CLEMAP (startup che commercializza un apparecchio in grado di determinare nel corso della giornata quali apparecchi domestici provocano via via il consumo di energia);
- f) Înfine nel corso del 2020 verrà messa "on line" la nuova pagina web dell'azienda che permetterà di interagire in maniera attiva con gli utenti, valorizzando, a favore di questi ultimi, i dati raccolti dai contatori di ultima generazione.

Nel corso del 2020 sarà completato il progetto di centrale di telecalore di Tesserete (gestito da Capriasca Calore, di cui AEM è socio al 30%) e, sempre nell'ambito dei processi termici, AEM intende sviluppare il progetto di centrale di cogenerazione della "Casa Girasole" a Massagno, al servizio (dal profilo del calore e dell'elettricità) di parte del quartiere circostante.

Non da ultimo, nel corso del 2020 verrà proseguito il rinnovamento dell'illuminazione pubblica; si prevede l'istallazione di 110 punti luce LED che porteranno a Massagno il numero complessivo di lampade munite di questa tecnologia, a fine 2020, a 460 (60 % del totale, rispettando la convenzione del 2014 nel sostituire entro il 2024 tutte le lampade con tecnologia a vapori di mercurio).

La quasi totalità delle attività descritte precedentemente ha avuto una genesi negli scorsi anni, di conseguenza AEM ha superato il picco degli investimenti necessari a sostenere sia il risanamento di strutture particolarmente delicate (quale la Centrale Idroelettrica della Stampa e la messa in cavo di tratte di rete particolarmente critiche) sia le esigenze del nuovo posizionamento, premessa indispensabile, in un mercato che si sta profondamente modificando, per dare un senso economico alla propria esistenza. Il 2020 si caratterizzerà dunque per una fase più chiaramente indirizzata alla gestione di quanto predisposto.

#### 11. Investimenti

Per l'anno prossimo l'ammontare degli investimenti potrebbe raggiunge ancora livelli importanti attestandosi alla cifra netta di fr. 7'140'975.

Tra i crediti già votati in seno al Consiglio comunale abbiamo la manutenzione del Cinema Lux, Cosmo ed adiacenze esterne (fr. 1'500'000 previsti per il 2020), l'incrocio di via S. Gottardo / Tesserete (inserito il 50% dei costi previsti pari a fr. 443'875) e relative opere di PGS (netti fr. 310'000 inseriti a quasi il 50%), la quota PTL/PAL (fr. 353'200), il Consorzio depurazione acque Lugano e dintorni (fr.450'900).

Nelle entrate l'emissione finale dei contributi di Santa Lucia (fr.355'000) e dei contributi del PGS (fr. 1'846'000).

Nei crediti in esame gli importi più rilevanti sono: fr.500'000 per manutenzione magazzini ex AEM e casa via Motta 65a (se AEM SA dovesse spostarsi), sistemazione Ecocentro e magazzino comunale (fr. 1'250'000), sistemazione mappali di Gerso dopo acquisizione (fr.350'000), campo da calcio sintetico alla Valgersa (fr. 500'000 quotaparte), pianificazioni e progetti diversi per fr. 400'000.

I crediti già votati ammontano a complessivi fr. 3'120'075, con possibili entrate in ragione di fr. 90'000, mentre i crediti in esame potrebbero raggiungere complessivi fr. 4'137'900, con possibile entrata di fr. 27'000.

Circa le incidenze sulle finanze comunali degli investimenti, rileviamo come i tassi d'interesse ancora molto bassi influenzano in modo del tutto sostenibile i conti, come peraltro evidenziato dalla tabella prestiti. In questo preventivo, vista la buona liquidità si è deciso di non inserire un importo legato ad interessi passivi per il finanziamento degli investimenti.

Da un punto di vista pratico la stesura della tabella investimenti si ottiene inserendo tutti gli investimenti attivi (MM già votati e non ancora chiusi nel 2019), gli investimenti previsti a piano finanziario per l'anno di competenza, togliendo quelli che sono stati nel frattempo accantonati o evasi, inserendo gli aggiornamenti dati dall'Amministrazione per possibili investimenti nell'arco dell'anno o in futuro. Questo permette di avere una visione d'insieme degli investimenti.

\* \* \* \* \* \* \*

#### Conclusioni

Il presente Messaggio Municipale chiude la legislatura in corso ed al tempo stesso lancia il prossimo quadriennio, portando in sé considerazioni positive quanto alla stabilità economica, alla propositività progettuale ed attrattività fiscale per il Comune di Massagno che, a fronte delle incognite insite nei suoi rapporti con gli enti superiori, intende riconfermarsi nel suo ruolo di ambito luogo di residenza ad alta qualità di vita.

A conclusione di un quadriennio che ha particolarmente sollecitato le finanze comunali attraverso investimenti e progetti di grande rilevanza economica ed infrastrutturale, per il prossimo 2020 viene annunciata una riduzione della pressione fiscale comunale che corona con successo una pianificazione finanziaria seria e responsabile che ha ben saputo coniugare il principio degli investimenti anti-ciclici, alle favorevoli situazioni del costo del denaro.

E così, a fronte di un investimento di circa 35 mio chf ormai assorbito, il moltiplicatore di imposta comunale si fissa al 77%, con buona, ma soprattutto comprovata, pace per le finanze comunali che adeguatamente hanno saputo reggere le inevitabili pressioni di un'operazione che si conclude in modo brillante.

Con le incognite insite nelle riforme fiscali, istituzionali e sociali all'orizzonte di enti superiori non sempre presenti e tempestivi, la capacità gestionale e progettuale dimostrata dal Comune lascia ben sperare per un futuro stabile e propositivo ai sensi di un modello di vita sociale positivo, attrattivo e sostenibile, all'immagine dei numerosi progetti in atto ed estesi all'amministrazione, alla socialità ed al territorio.

Tutto questo in piena autonomia istituzionale, con chiaro riferimento alle collaborazioni intercomunali sempre più opportune sull'esempio di quanto, su più fronti, si sta verificando in particolare con Savosa, senza particolari preoccupazioni per gli scenari ancora alquanto confusi e fumosi dei progetti cantonali di "Ticino 2020" e del "Piano cantonale delle aggregazioni (PCA)".

Note stonate e purtroppo poco ossequiose delle esigenze dei Comuni ticinesi da parte di un'autorità cantonale che appare distante e disattenta, in certi momenti addirittura irriverente se si pensa all'iniziativa dei Comuni "Per Comuni forti e vicini al cittadino" giacente presso le

competenti istanze, senza nessun accenno nel Preventivo 2020 del Cantone, ora sui tavoli del Gran Consiglio.

L'anno che verrà sarà tempo di nuove elezioni comunali: l'auspicio di questo Municipio è che questo messaggio possa adeguatamente contribuire alle riflessioni ed alle considerazioni della popolazione massagnese chiamata a rinnovare i poteri comunali, attraverso elementi fattuali e comprovati che possano orientare le scelte nel migliore dei modi, a favore di un Comune vivace, attivo e propositivo.

Con tutte queste conferme, lo scrivente Municipio ritiene che il preventivo 2020, con una **perdita prevista di fr. 742'363** e con un **moltiplicatore diminuito al 77%,** possa esserne buona e favorevole condizione.

Disposti a fornire ogni altra informazione che occorresse, vi proponiamo di voler

#### risolvere:

- 1. il preventivo del Comune per l'anno 2020 è approvato;
- 2. il Municipio è autorizzato a prelevare l'importo del fabbisogno di fr. **21'709'363** a mezzo dell'imposta comunale;
- 3. sono prolungati i crediti fino al 31.12.2020, elencati negli investimenti;
- 4. è fissato il tasso del 77 % del moltiplicatore d'imposta per l'anno 2020.

Con ossequi.

Per il Municipio:

II Sindaco:

La Segretaria:

arch. Giovanni Bruschetti

Lorenza Capponi

# Commento ai conti del preventivo

#### In generale

Vengono inseriti i dati numerici complessivi per capitolo in uno specchietto che permette subito di rendersi conto degli importi che vengono presi in considerazione a livello di totali di ogni capitolo. In questo modo il fruitore del documento potrà notare subito se ci sono stati degli scostamenti rilevanti rispetto all'anno precedente. Di norma si spiegheranno in dettaglio le differenze nei totali conti oltre fr. 10'000.00 oppure dando delle indicazioni dove si vuole fornire una motivazione alle cifre inserite. Gli stipendi e soprattutto gli oneri sociali sono considerati nel complesso e le spiegazioni generali valgono per tutti i conti ad essi collegati.

In questo documento non viene prevista inflazione. Questo vuol dire che la cifra di preventivo se non cambiata, ha lo stesso valore economico. Questa è comunque una forma di risparmio obbligando le unità a contenere i costi e a ricercare le migliori soluzioni anche economiche. Il Cantone per l'anno 2020 ha inserito un tasso d'incremento dello 0.6 % sui beni e servizi e dello 0% sulle spese del personale. I principali aspetti di carattere finanziario sono stati trattati nell'introduzione a questo messaggio e dettagliatamente nelle spiegazioni legate al moltiplicatore, mentre di seguito formuliamo unicamente osservazioni riferite alle poste contabili.

### Indicazioni generali sugli stipendi

Le voci <u>stipendi</u> (301) includono il rincaro teorico dell'1%. Questo significa che le classi salariali sono state adeguate con questa indicazione. L'aumento è quantificabile in circa fr. 40'000 ripartiti su tutti i dicasteri. Si rammenta che i dipendenti del Girasole, della Polizia Ceresio Nord ed i docenti sottostanno alla scala salariale cantonale.

I costi per <u>oneri sociali AVS/AD/AI</u> (303) e <u>IPG infortuni e malattia</u> (305) sono calcolati in base alle disposizioni federali e ai contratti in essere e adeguati dove necessario di conseguenza.

I <u>contributi per la previdenza professionale</u> (304) sono stabiliti in base al regolamento di previdenza e quello sui costi della Cassa pensione e del nostro ROD.

Comunitas è gestita come cassa di previdenza in seno alla fondazione collettiva Previs, con un proprio conto annuale e un proprio grado di copertura, ma con tutti gli investimenti che sono gestiti da Previs nella struttura di investimento con la strategia denominata 30 (come la percentuale massima delle azioni presente nel pacchetto titoli). A giugno 2019 il grado di copertura, dal 96.43% di fine 2018 è salito al 101.3% (+4.87% ottima performance di semestre). Vista la situazione dei mercati si spera in un consolidamento oltre il 100% del grado di copertura a fine anno.

Per i docenti vige <u>la cassa pensione del Cantone</u> e anche qui le voci corrispondenti sono state adeguate in base a quanto ci è stato comunicato anche a livello di possibili pensionamenti. Purtroppo come ben sappiamo l'Istituto di previdenza del Cantone Ticino (IPCT) è ormai ridotto ai minimi termini. Infatti l'ottima performance del 2017 è ormai dimenticata sostituita per il 2018 da una diminuzione del 2% del grado di copertura arrivando al 63.6%. Un dato molto allarmante a cui si aggiungerà la necessità di un contributo supplementare da parte dello Stato per coprire il costo delle garanzie di pensione di 500 milioni di franchi. Attualmente i beneficiari sono 9'012 contro 15'860 attivi con un rapporto attivi/beneficiari di rendita pari a 1.76 (2017: 1.80) quindi i pensionati aumentano più velocemente degli assicurati attivi. La cassa pensioni cantonale viene definita "matura", cioè con una quota molto alta di pensionati e con un numero molto elevato di assicurati vicini al pensionamento e si tratta chiaramente di una situazione sfavorevole. A termine di paragone la cassa Comunitas ha un rapporto attivi/beneficiari di rendita pari a 3.79.

#### 0. Amministrazione generale

### 011 Potere legislativo

|        | P2020      | Differenze | P2019      | C2018      |
|--------|------------|------------|------------|------------|
| Costi  | 34'000.00  | 5'900.00   | 28'100.00  | 33'736.40  |
| Ricavi | 0.00       | 0.00       | 0.00       | 0.00       |
| Saldo  | -34'000.00 |            | -28'100.00 | -33'736.40 |

Nessun commento.

#### 012 Potere esecutivo

|        | P2020       | Differenze | P2019       | C2018       |
|--------|-------------|------------|-------------|-------------|
| Costi  | 322'400.00  | 13'100.00  | 309'300.00  | 276'497.89  |
| Ricavi | 0.00        | 0.00       | 0.00        | 0.00        |
| Saldo  | -322'400.00 |            | -309'300.00 | -276'497.89 |

Nei <u>ricevimenti e manifestazioni</u> (318.001) è previsto un aumento di fr. 5'000 a seguito della decisione di proporre alla popolazione l'attrattiva di una pista di ghiaccio per 5 settimane ed il mantenimento di tutte le altre attività e manifestazioni che vedono coinvolto il Municipio (18enni, cerimonia inizio anno, giornata associazioni, volontariato, mostre, ecc). Inoltre viene aumentato di fr.20'000 il costo <u>votazioni: cancelleria e stampati</u> (310.003) per le elezioni comunali (onere di stampa a carico dei comuni) e le votazioni federali previste.

#### 020 Amministrazione generale

|        | P2020      | Differenze | P2019      | C2018      |
|--------|------------|------------|------------|------------|
| Costi  | 57'000.00  | -3'000.00  | 60'000.00  | 50'960.84  |
| Ricavi | 3'000.00   | 0.00       | 3'000.00   | 0.00       |
| Saldo  | -54'000.00 |            | -57'000.00 | -50'960.84 |

Nessun commento.

#### 029 Altre amministrazioni generali

|        | P2020         | Differenze | P2019         | C2018         |
|--------|---------------|------------|---------------|---------------|
| Costi  | 3'038'100.00  | 282'080.00 | 2'756'020.00  | 2'568'859.79  |
| Ricavi | 127'000.00    | 8'000.00   | 119'000.00    | 215'952.83    |
| Saldo  | -2'911'100.00 |            | -2'637'020.00 | -2'352'906.96 |

Viene inserita per la prima volta la voce <u>digitalizzazione documentazione</u> (310.008) a seguito dell'obbligo da parte del Cantone con legge relativa al mantenimento e relativa digitalizzazione della documentazione ritenuta più importante. Si inizia con la digitalizzazione della documentazione relativa all'edificazione delle scuole e parte sportiva. Confermate le <u>spese diformazione</u> (309.001) a fr. 20'000. Come già segnalato si ritiene indispensabile aumentare il

bagaglio di conoscenze dei funzionari e non solo dirigenti con corsi mirati di lunga durata o formazioni ad hoc su determinati temi. Inoltre sono iniziati una nuova serie di corsi biennali relativi ai Quadri dirigenti (QD) presso il Centro di formazione degli enti locali che prevedono, la frequentazione di corsi di aggiornamento.

In aumento i costi per <u>harware e software Comune</u> (315.003) per la gestione di Ge.Co.Ti Web ed i suoi aggiornamenti ed aggiunte, in parte a pagamento. Tra queste l'implementazione della MCA2 che, giocoforza, comporterà delle spese di modifica programmi non indifferenti.

Le <u>perizie e consulenze dell'amministrazione</u> (318.026) vengono diminuite di fr.20'000 in ragione alla completazione delle analisi richieste ad ente esterno relative alle scuole e casa anziani. Quest'ultima si assumerà i costi di ulteriori analisi o accompagnamenti da parte di I-Q Center. Rimangono immutate le perizie e consulenze Ufficio tecnico (318.030). I motivi sono gli stessi dell'anno passato. Infatti la collaborazione con i consulenti esterni e la richiesta di attente perizie sono riconducibili ad una sempre maggiore difficoltà nell'interpretare leggi e regolamenti che ormai hanno assunto un'importanza rilevante nella nostra gestione corrente. Su alcuni temi le risorse interne non risultano qualificate o sufficienti e parallelamente i consulenti presenti all'interno dell'amministrazione permettono di contenere le spese di professionisti "occasionali" (v. consulenti legali).

#### 090 Conti non ripartibili

|        | P2020      | Differenze | P2019      | C2018      |
|--------|------------|------------|------------|------------|
| Costi  | 410'000.00 | -39'000.00 | 449'000.00 | 390'455.11 |
| Ricavi | 324'400.00 | -25'000.00 | 349'400.00 | 349'300.13 |
| Saldo  | -85'600.00 |            | -99'600.00 | 41'154.98  |

Sono state adeguate, dove possibile, le voci legate ai <u>combustibili per riscaldamento</u> (312.002) con delle diminuzioni legate all'abbassamento nel corso dell'anno del prezzo di riferimento. Le <u>manutenzioni degli edifici comunali</u> (314.007) sono state diminuite di fr. 20'000 perché una prima sistemazione al magazzino comunale di via Lepori è stata data in modo da poter predisporre meglio tutta l'attrezzistica di lavoro e messa in sicurezza della stessa e inoltre per sfruttare le qualità di alcuni operai che si stanno delineando a vantaggio del datore di lavoro con risparmi sulla manodopera data in esterno. Nei ricavi abbiamo l'abbandono dei <u>rimborsi spese riscaldamento</u> (436.002) che erano legate alla AEM SA e che ora non sono più dovute.

#### 1 Sicurezza pubblica

#### 100 Registro fondiario

|        | P2020     | Differenze | P2019      | C2018     |
|--------|-----------|------------|------------|-----------|
| Costi  | 35'000.00 | -5'000.00  | 40'000.00  | 13'334.00 |
| Ricavi | 27'000.00 | 0.00       | 27'000.00  | 26'403.80 |
| Saldo  | -8'000.00 |            | -13'000.00 | 13'069.80 |

Nessuna segnalazione.

## 101 Controllo abitanti

|        | P2020     | Differenze | P2019     | C2018     |
|--------|-----------|------------|-----------|-----------|
| Costi  | 4'000.00  | -1'500.00  | 5'500.00  | 3'640.00  |
| Ricavi | 72'000.00 | 16'000.00  | 56'000.00 | 71'848.20 |
| Saldo  | 68'000.00 |            | 50'500.00 | 68'208.20 |

Si rimarca come i cambiamenti legislativi avvenuti con il 1.1.2018 in materia di naturalizzazioni permettano un ulteriore aumento delle <u>tasse di naturalizzazione</u> (431.003) di fr.10'000 e vengono aggiornate le <u>tasse rilascio documenti</u> (431.007) in base al consuntivo precedente di ulteriori fr.5'000.

## 102 Ufficio conciliazione

|        | P2020      | Differenze | P2019      | C2018      |
|--------|------------|------------|------------|------------|
| Costi  | 89'800.00  | -55'100.00 | 144'900.00 | 140'846.05 |
| Ricavi | 70'000.00  | -20'000.00 | 90'000.00  | 88'408.35  |
| Saldo  | -19'800.00 |            | -54'900.00 | -52'437.70 |

L'attuale funzionario verrà prepensionato a fine marzo 2020. Questo comporterà un risparmio salariale e si prevede anche una diminuzione del tempo di lavoro (1 unità a metà tempo contro un 80%). Di conseguenza sono state riviste tutte le vocì legati agli oneri e all'entrata del <u>sussidio cantonale</u> (461.002). Si rammenta che l'ufficio di conciliazione soggiace a direttive cantonali.

## 103 Autorità regionale di protezione

|        | P2020       | Differenze | P2019       | C2018       |
|--------|-------------|------------|-------------|-------------|
| Costi  | 225'600.00  | 3'100.00   | 222'500.00  | 217'423.90  |
| Ricavi | 0.00        | 0.00       | 0.00        | 0.00        |
| Saldo  | -225'600.00 |            | -222'500.00 | -217'423.90 |

La situazione di stallo tra le ARP ed il Cantone continua. La data di maggio 2020 si sta avvicinando (già chiesti due anni di proroga in precedenza), ma niente sembra smuoversi e prendere forma per la presa a carico delle Autorità regionale di protezione ARP (e relativi dipendenti) sotto il manto del Cantone che ha dato mandato ad una fiduciaria per prendere atto delle informazioni e incontrare le amministrazioni comunali (comuni sede), ma poi tutto si è fermato nuovamente.

In questo preventivo, in attesa di decisioni imposte dal Cantone si è deciso di dare stabilità ai conti, considerando che l'attuale Segretaria ARP, a seguito del relativo concorso indetto, diventerà responsabile della nostra Cancelleria e quindi vi è un minor costo da ripartire sui comuni. Oltre alla complessità di taluni casi continuiamo ad assistere ad un riversamento di costi indiretti da parte del Cantone che prima non fatturava ai pupilli alcune prestazioni. La partecipazione ai costi ARP5 (352.001) stimata per Massagno a preventivo 2020 è del 26.533% del totale dei costi dell'intera ARP5.

## 109 Altri servizi giuridici

|        | P2020     | Differenze | P2019     | C2018     |
|--------|-----------|------------|-----------|-----------|
| Costi  | 0.00      | 0.00       | 0.00      | 0.00      |
| Ricavi | 20'000.00 | 0.00       | 20'000.00 | 20'725.00 |
| Saldo  | 20'000.00 |            | 20'000.00 | 20'725.00 |

Si tratta della tassa cani che annualmente viene spedita ai possessori di cani in ragione di fr.100. Di questo importo fr.25 vengono mandati al Cantone, che prima curava direttamente questo aspetto e che da alcuni anni ha demandato l'incasso ai comuni chiedendone una quota parte. Si tratta di un ulteriore costo indiretto cantonale. Infatti hanno liberato delle risorse di personale amministrativo (alcune unità) a scapito dei comuni che devono ora emettere le fatture scaricando i dati dal portale federale e poi gestire eventuali controversie con i proprietari degli animali.

### 113 Polizia

|        | P2020       | Differenze | P2019       | C2018       |
|--------|-------------|------------|-------------|-------------|
| Costi  | 908'100.00  | 34'123.00  | 873'977.00  | 793'460.52  |
| Ricavi | 0.00        | 0.00       | 0.00        | 0.00        |
| Saldo  | -908'100.00 |            | -873'977.00 | -793'460.52 |

Due nuovi agenti formati, due che stanno terminando la scuola, un prepensionamento, sollecitazioni informatiche comporteranno un aumento nuovamente significativo per <u>la Polizia</u> <u>Ceresio Nord</u> (352.010) che per Massagno si traduci in fr. 34'123, quota parte del 36.71%. I dettagli contabili sono contenuti in forma separata a fine del documento contabile.

### 140 Polizia del fuoco

|        | P2020       | Differenze | P2019       | C2018       |
|--------|-------------|------------|-------------|-------------|
| Costi  | 150'000.00  | 7'500.00   | 142'500.00  | 120'337.75  |
| Ricavi | 0.00        | 0.00       | 0.00        | 0.00        |
| Saldo  | -150'000.00 |            | -142'500.00 | -120'337.75 |

Oltre alla manutenzione ordinaria degli idranti su suolo pubblico, è previsto l'acquisto di altri quattro <u>impianti prevenzioni incendi</u> (315.002) in ragione di fr. 23'000.

### 151 Militare

|        | P2020      | Differenze | P2019      | C2018      |
|--------|------------|------------|------------|------------|
| Costi  | 15'000.00  | -5'000.00  | 20'000.00  | 13'872.25  |
| Ricavi | 0.00       | 0.00       | 0.00       | 0.00       |
| Saldo  | -15'000.00 |            | -20'000.00 | -13'872.25 |

Sono incluse le spese per la manutenzione dello stand di tiro di Origlio/Cureglia in attesa dello stand cantonale del Ceneri a cui tutti i comuni dei comprensori degli stand dei Saleggi a Bellinzona, della Resega di Lugano e appunto del nostro dovranno partecipare all'edificazione e manutenzione. Il costo è stato rivisto in base al consuntivo precedente.

### **160 Protezione Civile**

|        | P2020       | Differenze | P2019       | C2018       |
|--------|-------------|------------|-------------|-------------|
| Costi  | 180'000.00  | 0.00       | 180'000.00  | 160'845.00  |
| Ricavi | 0.00        | 0.00       | 0.00        | 0.00        |
| Saldo  | -180'000.00 |            | -180'000.00 | -160'845.00 |

Nessuna segnalazione.

## 2 Educazione

#### 200 Scuola infanzia

|        | P2020         | Differenze | P2019         | C2018         |
|--------|---------------|------------|---------------|---------------|
| Costi  | 1'529'400.00  | 87'500.00  | 1'441'900.00  | 1'334'270.19  |
| Ricavi | 202'000.00    | 6'000.00   | 196'000.00    | 186'508.45    |
| Saldo  | -1'327'400.00 |            | -1'245'900.00 | -1'147'761.74 |

Per gli <u>stipendi docenti</u> (302.001) si segnala l'inserimento di una nuova unità dovuta all'aumento di una sezione provvisoria (da 7 a 8) delle classi di scuola infanzia inserita presso le scuole elementari di Nosedo. Questo aumento, assieme allo scatto di classe salariale delle docenti già attive, è quantificato in ragione di fr. 60'600. Questo comporta anche un aumento di tutti i costi ad esso correlati per l'aumento di una sezione effettiva per l'intero anno, come materiale didattico e scolastico (310.002) e refezione (313.003) e del sussidio cantonale (461.004) in ragione di fr.9'000.

Viene inserita la nuova voce <u>Doposcuola SI Associazione famiglie diurne – partecipazione</u> presso gli spazi del comparto SEM in ragione di fr.5'000 per ricoprire la differenza dei costi riferita alle entrate delle tasse di iscrizione emesse direttamente dall'Associazione. Il nuovo servizio è quindi gestito da terzi ed è partito subito con un'affluenza incoraggiante. A fine anno scolastico si avranno le cifre di presenza e si potranno commentare. In effetti dal punto di vista amministrativo non si hanno particolari costi aggiuntivi se non la partecipazione menzionata.

Confermato l'importo delle <u>manutenzioni degli edifici</u> (314.007) a fr.40'000 dopo la sostituzione della caldaia (messaggio urgente all'attenzione del CC).

### 210 Scuola elementare

|        | P2020         | Differenze | P2019         | C2018         |
|--------|---------------|------------|---------------|---------------|
| Costi  | 3'339'200.00  | 173'500.00 | 3'165'700.00  | 3'362'476.97  |
| Ricavi | 467'000.00    | -4'000.00  | 471'000.00    | 437'961.65    |
| Saldo  | -2'872'200.00 |            | -2'694'700.00 | -2'924'515.32 |

A seguito dell'incremento di lavori da svolgere presso il comparto SEM (come ad es. occupazioni aula magna e mensa, aule, spazi esterni, doppia palestra, ecc.) è stato incaricato a tempo determinato un ausiliario, mentre per la nuova sezione SI Nosedo c'è stato un aggiornamento ore all'ausiliaria già operante presso le SEM per la pulizia quotidiana degli spazi dedicati alla refezione (301.001).

Gli <u>stipendi docenti</u> (302.001) della scuola elementare segnano un aumento significativo in ragione di fr. 112'300. Le sezioni sono confermate a 15. Il motivo è da ricercare nell'inserimento di alcuni docenti di materie speciali che non erano stati inseriti nei precedenti preventivi. La <u>cassa pensione</u> (304.002) tiene sempre in considerazione il possibile prepensionamento di un docente (+ fr. 20'000).

Viene tolta la voce <u>energia elettrica</u> (312.003) in quanto inserita nel conteggio AEM presente nel conto <u>consumo energia edifici pubblici</u> (860.385.001). Le <u>manutenzioni edificio</u> (314.007) scendono di fr.40'000 grazie al lavoro dell'operaio manutentore stabili comunali e squadra operai. La voce <u>affitto piscina e strutture esterne</u> (316.008) scende di fr.10'000 su base consuntivo 2018 e va sottolineata la piena soddisfazione di allievi, personale docente e Direzione scolastica dell'utilizzo degli spazi presso Casa Belinda (Parco Maraini).

La <u>produzione dei pasti</u> alla Scuola elementare presso la mensa è confermata tramite la convenzione stipulata tra Comune e OTAF (313.003).

Sono inoltre presenti alcuni aggiornamenti di conti quali <u>servizio pulizia immobile scolastico</u> <u>Nosedo</u> (314.009) + fr.4'000 per adeguamento contratto collettivo e in base all'incremento delle occupazioni dell'aula magna e della mensa e conseguenti pulizie, le <u>spese telefoniche</u> (318.005) – fr.500 in riferimento al cambio di numero di telefono SE e <u>assicurazioni diverse</u> (318.028) + fr.3'500 su base consuntivo precedente.

Le voci di <u>ricavo</u> sono aggiornate, dove possibile in base ai dati di consuntivo.

Il <u>servizio pulizia immobile scolastico Nosedo</u> (314.009) affidato a due imprese è stato semplicemente aggiornato in ragione anche delle occupazioni sempre più richieste della palestra e mensa. Le pulizie aggiuntive vengono fatturate a chi ne usufruisce.

Gli abbonamenti/leasing/attrezzature/autocad sono scesi di fr. 9'000 visto che il pulmino era in leasing ed è stato acquistato a contratto terminato. Il cambiamento voluto dalla Direzione delle scuole ha permesso di trovare una struttura più performante per le classi che la utilizzano e senza accavallamento con adulti a pieno rispetto delle norme scolastiche.

Il <u>contracting AEM SA centrale termica</u> (316.009) con la conclusione dei lavori della parte sportiva e ricreativa è ora a pieno regime ed il costo è stato adeguato in ragione di fr. 20'000. Si rammenta che AEM SA ha eseguito in proprio questa parte d'investimento.

Tranne i costi vivi <u>la locazione della palestra</u> (427.019) a società del Comune (se disponibile) viene data gratuitamente. Questo ha imposto una diminuzione dei ricavi a preventivo da fr. 40'000 a fr. 10'000.

Per <u>le tasse della mensa</u> (432.004) si è diminuito l'importo (si rammenta che era la prima parziale stima eseguita nel 2017) di fr. 20'000 in base all'effettivo, comunque ottimo, utilizzo della struttura da parte degli allievi.

Il <u>sussidio cantonale SE</u> (461.005) è stato aggiornato come da consuntivo con un aumento di fr. 14'000.

#### 211 Scuola montana

|        | P2020       | Differenze | P2019       | C2018       |
|--------|-------------|------------|-------------|-------------|
| Costi  | 356'400.00  | 2'100.00   | 354'300.00  | 343'757.12  |
| Ricavi | 122'500.00  | -4'800.00  | 127'300.00  | 122'619.20  |
| Saldo  | -233'900.00 |            | -227'000.00 | -221'137.92 |

A livello delle valutazioni 2020 la <u>scuola montana Roseto</u> ha subito solo dei minimi cambiamenti soprattutto in base al consuntivo precedente o a segnalazioni puntuali. Come già evidenziato la struttura del Roseto risulta essere focalizzata unicamente su un target scolastico.

### 212 Scuola media

|        | P2020      | Differenze | P2019      | C2018      |
|--------|------------|------------|------------|------------|
| Costi  | 21'000.00  | 0.00       | 21'000.00  | 19'980.00  |
| Ricavi | 0.00       | 0.00       | 0.00       | 0.00       |
| Saldo  | -21'000.00 |            | -21'000.00 | -19'980.00 |

Nessuna segnalazione.

## 3 Cultura (eventi e comunicazione) e tempo libero

## 300 Promozione culturale

|        | P2020      | Differenze | P2019      | C2018      |
|--------|------------|------------|------------|------------|
| Costi  | 18'900.00  | 2'200.00   | 16'700.00  | 15'250.95  |
| Ricavi | 1'000.00   | 0.00       | 1'000.00   | 530.00     |
| Saldo  | -17'900.00 |            | -15'700.00 | -14'720.95 |

Nessuna segnalazione.

## 309 Altra promozione culturale

|        | P2020       | Differenze | P2019       | C2018       |
|--------|-------------|------------|-------------|-------------|
| Costi  | 237'750.00  | -54'200.00 | 291'950.00  | 260'690.32  |
| Ricavi | 1'000.00    | 0.00       | 1'000.00    | 440.00      |
| Saldo  | -236'750.00 |            | -290'950.00 | -260'250.32 |

<u>L'acquisto di opere d'arte</u> (311.003) è stato diminuito a fr.10'000. Ad oggi non sono previsti acquisti significativi e quindi si è stabilita una cifra indicativa per non precludere nell'anno di competenza possibili spese. Mantenuto invece il possibile costo legato alla <u>manutenzione delle opere d'arte</u> (315.005), questo perché ci si è resi conto da tempo che le opere che sono state donate o acquistate dal nostro Comune devono essere mantenute in modo consono per poter permettere la loro conservazione e mantenimento del loro valore intrinseco.

Le <u>attività culturali, eventi e comunicazione</u> (318.007) sono state adeguate in ragione di meno fr. 24'200. Le stesse comprendono l'annuale mostra d'arte (fr. 25'000), le prestazioni legate al cinema Lux (fr. 10'000), le manifestazioni a cui il Comune collabora o organizza (fr. 28'000), stampati (fr. 9'000) e diversi (fr. 8'000).

## 330 Parchi pubblici

|        | P2020       | Differenze | P2019       | C2018       |
|--------|-------------|------------|-------------|-------------|
| Costi  | 447'900.00  | 52'300.00  | 395'600.00  | 361'004.20  |
| Ricavi | 2'500.00    | 0.00       | 2'500.00    | 0.00        |
| Saldo  | -445'400.00 |            | -393'100.00 | -361'004.20 |

Inserito nella squadra un rinforzo quale giardiniere qualificato. A fine gennaio è previsto un pensionamento con eventuale messa a concorso del posto con scala di riferimento salariale più bassa. Questo spiega i cambiamenti legati alla massa salariale (301.001 + fr.37'900) e relativi oneri sociali.

## 340 Sport

|        | P2020       | Differenze | P2019       | C2018       |
|--------|-------------|------------|-------------|-------------|
| Costi  | 468'700.00  | 16'000.00  | 452'700.00  | 418'790.35  |
| Ricavi | 32'000.00   | 0.00       | 32'000.00   | 31'593.95   |
| Saldo  | -436'700.00 |            | -420'700.00 | -387'196.40 |

Il <u>contributo del Centro sportivo Valgersa</u> (362.001) aumenta di fr. 22'000 (quota parte in base alla popolazione). Nel capitolo di riferimento sono state date le indicazioni di merito e a fine del documento contabile si trova la contabilità integrale del centro sportivo.

Il <u>contributo Associazioni sportive comunali</u> (365.001 –fr.6'000) sono stati adeguati agli anniversari di associazioni presenti su territorio comunale e che di solito organizzano delle feste o commemorazioni legate alle ricorrenze chiedendo sovente un contributo comunale alle stesse.

I <u>contributi Associazioni sportive diverse</u> (365.002) vedono inserito il costo delle manifestazioni settimanali di MaSaVe..dum durante il periodo scolastico.

## 350 Altre attività del tempo libero

|        | P2020      | Differenze | P2019      | C2018      |
|--------|------------|------------|------------|------------|
| Costi  | 98'900.00  | 10'400.00  | 88'500.00  | 84'306.34  |
| Ricavi | 19'000.00  | 0.00       | 19'000.00  | 18'046.70  |
| Saldo  | -79'900.00 |            | -69'500.00 | -66'259.64 |

Aggiornate le attività e materiale animatore giovanile (310.007) con l'inserimento di una stima costi legata a Massagno Food Festival. L'importo di fr.20'000 è da considerarsi al 50% per le attività dell'animatore giovanile e l'altro 50% per il Festival che si vorrebbe riproporre anche per il nuovo anno.

## 390 Culto

|        | P2020      | Differenze | P2019      | C2018      |
|--------|------------|------------|------------|------------|
| Costi  | 40'000.00  | 0.00       | 40'000.00  | 40'000.00  |
| Ricavi | 0.00       | 0.00       | 0.00       | 0.00       |
| Saldo  | -40'000.00 |            | -40'000.00 | -40'000.00 |

Nessuna segnalazione.

## 4. Salute pubblica

## 450 Profilassi sanitaria

|        | P2020      | Differenze | P2019      | C2018      |
|--------|------------|------------|------------|------------|
| Costi  | 12'500.00  | 0.00       | 12'500.00  | 12'536.00  |
| Ricavi | 0.00       | 0.00       | 0.00       | 0.00       |
| Saldo  | -12'500.00 |            | -12'500.00 | -12'536.00 |

Nessuna segnalazione.

## 460 Servizio medico scolastico

| NATURAL PROPERTY OF THE PROPER | P2020      | Differenze | P2019      | C2018      |
|--|------------|------------|------------|------------|
| Costi  | 55'750.00  | 5'000.00   | 50'750.00  | 55'321.35  |
| Ricavi   | 10'000.00  | 0.00       | 10'000.00  | 9'823.65   |
| Saldo  | -45'750.00 |            | -40'750.00 | -45'497.70 |

Il Cantone ha cambiato il sistema informatico per la consegna dei dati legati al Servizio dentario scolastico (351.004) ai comuni. Ad oggi però non è ancora in funzione. Si spera che presto la situazione venga sbloccata in modo da permettere l'elaborazione delle informazioni e l'invio della fatturazione delle prestazioni a chi ha usufruito del dentista scolastico. La profilassi viene pagata dal Comune e dal Cantone, mentre le cure, in base al reddito tassabile, da parte delle famiglie.

## 490 Altri compiti per la salute

|        | P2020      | Differenze | P2019      | C2018      |
|--------|------------|------------|------------|------------|
| Costi  | 91'000.00  | 0.00       | 91'000.00  | 86'888.85  |
| Ricavi | 0.00       | 0.00       | 0.00       | 0.00       |
| Saldo  | -91'000.00 |            | -91'000.00 | -86'888.85 |

Si tratta in massima parte del contributo versato annualmente dal Comune per avere il servizio della <u>Croce Verde</u> che viene calcolato per il tramite di un pro capite ed in base ai costi effettivi sostenuti dall'ente erogante il servizio.

## 5. Previdenza sociale

## 500 Assicurazione vecchiaia e superstiti

| ************************************** | P2020       | Differenze | P2019       | C2018       |
|--|-------------|------------|-------------|-------------|
| Costi                                  | 162'900.00  | 4'200.00   | 158'700.00  | 152'841.39  |
| Ricavi                                 | 13'000.00   | 0.00       | 13'000.00   | 12'632.20   |
| Saldo                                  | -149'900.00 |            | -145'700.00 | -140'209.19 |

Qui è inserita la gestione dei Servizi sociali in qualità di ufficio amministrativo con i relativi costi e ricavi.

## 501 Contributi comunali a fondi centrali

|        | P2020         | Differenze | P2019         | C2018         |
|--------|---------------|------------|---------------|---------------|
| Costi  | 2'321'000.00  | 35'000.00  | 2'286'000.00  | 2'213'178.00  |
| Ricavi | 0.00          | 0.00       | 0.00          | 0.00          |
| Saldo  | -2'321'000.00 |            | -2'286'000.00 | -2'213'178.00 |

Il preventivo include unicamente il conto di costo per i <u>contributi Fondi centrali di previdenza sociale</u> (361.009), partecipazione comunale alle spese per l'assicurazione malattia e la prestazione complementare AVS/AI, stabiliti in base alla percentuale massima calcolata sul gettito cantonale del 9% dell'anno di riferimento (sarà l'anno 2017 e viene usata la proiezione dei Servizi finanziari). Questi importi sono riferiti alle diverse partecipazioni sociali, assicurazione malattia, prestazioni complementari, AVS, AI. Se la voce non avesse un massimo di spesa, legata al gettito, la nostra partecipazione sarebbe di molto superiore essendo Massagno un Comune finanziariamente forte.

## 540 Protezione della gioventù

|        | P2020       | Differenze | P2019       | C2018       |
|--------|-------------|------------|-------------|-------------|
| Costi  | 180'000.00  | -10'000.00 | 190'000.00  | 165'378.00  |
| Ricavi | 0.00        | 0.00       | 0.00        | 0.00        |
| Saldo  | -180'000.00 |            | -190'000.00 | -165'378.00 |

Il collocamento minorenni in asili nido pubblici (316.006) e privati (365.010) è gestito dai Servizi sociali e rappresenta lo spazio di manovra teorico da parte dell'esecutivo in relazione all'importo complessivo che viene stanziato dal Cantone e che riversa in seguito ai comuni. In questo modo gli enti locali possono in parte favorire le strutture presenti nel Comune. Fanno stato le occupazioni negli asili da parte di propri cittadini. Le voci sono state aggiornate in base ai consuntivi con una diminuzione di fr. 5'000 per ogni conto, lasciando una riserva in base anche all'utilizzato per l'anno 2019. È stato annullato <u>l'assegno di natalità</u> (- fr. 15'000) per l'introduzione dall'1.1.2019 dell'assegno parentale cantonale di fr. 3'000 a nascita.

### 570 Case per anziani

|        | P2020         | Differenze | P2019         | C2018         |
|--------|---------------|------------|---------------|---------------|
| Costi  | 3'022'600.00  | 139'700.00 | 2'882'900.00  | 2'834'630.44  |
| Ricavi | 120'000.00    | 0.00       | 120'000.00    | 124'162.95    |
| Saldo  | -2'902'600.00 |            | -2'762'900.00 | -2'710'467.49 |

Il contributo per anziani ospiti di Istituti (362.005) vede aggiornato il costo a fr. 42 (+ fr.1) per giornata di presenza per ogni ospite domiciliato nel nostro Comune residente in case per anziani finanziate per l'intera gestione ai sensi della Legge anziani. I Comuni che hanno dei domiciliati residenti nelle case per anziani finanziate unicamente per le prestazioni di cura devono aggiungere un importo di circa fr. 14 (+ fr.1) per giornata di presenza, mentre per i residenti in case anziani fuori Cantone circa fr. 26 (+ fr.16) per giornata di presenza. La somma di queste tre quote non può superare il 6% del gettito d'imposta cantonale 2016 (usata stima 2017 dei Servizi finanziari). A questo importo va aggiunto il 4.95% circa del gettito d'imposta cantonale 2016 (anche qui usata stima SFI). Si veda il seguente specchietto:

| Gettito cantonale<br>base 2017<br>stima Servizi finanziari | Costo<br>massimo in %<br>(non raggiunto) | fr.   |  |  |
|--|--|---|--|--|
| 26'000'000   | 6%                                       | 1'560'000   |  |  |
| Giornate 2020 stima<br>per presenza e<br>per categoria     | Costo al<br>giorno                       | Costo giornate<br>per presenza<br>complessivo     | Quota fissa<br>obbligatoria<br>gettito 4.95% | Costo complessivo<br>Comune di<br>Massagno |
| 22'550<br>7'048<br>0                                       | x 42.00<br>x 14.00<br>x 26.00            | = 947'100<br>= 98'672<br>1'045'772                | 1'287'000                                    | = 2'332'772                                |
| Preventivo 2020 Preventivo 2019 Maggior costo              | 2'332'800<br>2'202'900<br>129'900        | Consuntivo 2018<br>Consuntivo 2017<br>Minor costo | 1'904'887<br>2'154'369<br>-249'482           |  |

Il <u>risultato d'esercizio della casa anziani Girasole</u> (363.003) viene lasciato invariato rispetto al preventivo precedente con una perdita stimata di fr. 250'000. La decisione di lasciare l'importo immutato è data dal risultato dell'anno precedente ora conosciuto in ragione di fr.268'280.48. Le misure già implementate o che stanno per esserlo dovrebbero permettere un nuovo miglioramento ma non significativo. Le incognite legate alla revisione del ROD della casa anziani che dovrà essere votato in seno al Consiglio comunale con anche delle modifiche importanti a livello di contributi paritetici consigliano di non avere fretta nella modifica degli importi e di lasciare un saldo negativo invariato, piuttosto che avere in seguito un consuntivo maggiormente deficitario.

La preparazione del preventivo, segnatamente quella dell'occupazione dei posti letto e quella dell'organico del personale, adempie le indicazioni sia dell'Ufficio del Medico cantonale che dell'Ufficio anziani e cure a domicilio del Cantone, che è l'ente con il compito di finanziare, regolamentare, controllare e promuovere la qualità nelle case anziani. La gestione economica della casa ha il suo fulcro nella messa in campo di risorse umane in maniera controllata ed equilibrata nel rispetto degli standard e dei requisiti di qualità e quantità imposti dalle competenti autorità cantonali. La variabilità dell'attività dipende dallo stato di salute dei nostri residenti, le oscillazioni del fabbisogno di cura teorico possono essere anche abbastanza sensibili e determinare cambiamenti sia nella necessità di personale in servizio sia nell'ammontare degli introiti versati con il contributo globale da parte dello Stato.

Per gli altri costi d'esercizio, non collegati al personale, il controllo delle spese è focalizzato sul contenimento laddove possibile, oppure nella migliore scelta in un'ottica di costo/beneficio sul medio/lungo periodo. Nella calcolazione del preventivo in oggetto ad esempio è stato pianificato il noleggio della biancheria piana (da letto e da bagno) ritenendolo più economico e funzionale rispetto all'investimento di riacquistare l'intero stock, usurato e oramai in fase di dismissione. La maggior parte dei ricavi, che è costituita delle rette pagate dagli ospiti, dai rimborsi delle casse malati e dall'incasso di assegni per grande invalido, è regolata da leggi, direttive e convenzioni a livello cantonale o federale, come si evince è quindi poca la possibilità d'intervento diretto. La partecipazione del Cantone con il contributo globale per l'anno 2020 non sarà più decurtata dalle misure di riequilibrio finanziario decretate per gli anni 2017-2019. Questa probabilmente non coprirà integralmente le uscite previste. Il contratto di prestazione con il contributo globale per l'anno 2020, al momento, non è ancora conosciuto, l'importo viene calcolato in base a dei parametri stabiliti dal Cantone associati al numero di giornate di soggiorno e allo stato di salute degli anziani residenti.

Il <u>contributo per anziani ospiti convenzionati</u> (366.003) è nuovamente in salita di fr. 38'300. Con le ristrutturate case anziani privatizzate di Savosa (casa Santa Maria) e di Lugano (Tertianum Parco Maraini) abbiamo delle convenzioni annuali. Se la sostanza dell'ospite non copre interamente il costo giornaliero il Comune versa la differenza fino ad un massimo di fr. 50 giornalieri. Il costo è stato calcolato in base all'attuale presenza di anziani presso queste due strutture.

Nei <u>rimborsi costi d'investimento casa anziani Girasole da comuni</u> (452.004) abbiamo lasciato le stesse valutazioni dell'anno scorso ed in linea col consuntivo precedente in ragione dell'attuale presenza di anziani ospitati al Girasole con domicilio in altri comuni. Come anche le altre case anziani pubbliche si cerca di dare priorità ai propri domiciliati.

## 580 Assistenza agli anziani

|        | P2020         | Differenze | P2019         | C2018         |
|--------|---------------|------------|---------------|---------------|
| Costi  | 1'736'500.00  | 283'700.00 | 1'452'800.00  | 1'062'824.24  |
| Ricavi | 48'000.00     | 14'000.00  | 34'000.00     | 30'900.00     |
| Saldo  | -1'688'500.00 |            | -1'418'800.00 | -1'031'924.24 |

Per il <u>finanziamento dei SACD</u> (365.016) si stima un contributo pari ad una percentuale uniforme del gettito d'imposta cantonale 2016 (usata stima 2017 Servizi finanziari) del 2.13% circa per i SACD d'interesse pubblico e dello 0.87% per i servizi privati e per gli infermieri indipendenti.

| Gettito cantonale<br>base 2017<br>stima Servizi finanziari | Costo<br>massimo in % | Quota fissa<br>gettito             |                    |
|--|-----------------------|------------------------------------|--------------------|
| 26'000'000   | 3.00%                 | 780'000                            |                    |
| Preventivo 2020<br>Preventivo 2019                         | 780'000<br>644'600    | Consuntivo 2018<br>Consuntivo 2017 | 455'033<br>531'402 |
| Maggior costo  | 135'400               | Minor costo                        | -76'369            |

Il <u>contributo servizi d'appoggio al SACD</u> (365.019) è stimato con un contributo pari ad una percentuale uniforme del gettito d'imposta cantonale 2016 (usata la stima 2017 dei Servizi finanziari) dell'1.41% circa.

| Gettito cantonale<br>base 2017<br>stima Servizi finanziari | Costo<br>massimo in % | Quota fissa<br>gettito             |                    |
|--|-----------------------|------------------------------------|--------------------|
| 26'000'000   | 1.41%                 | 366'600                            |                    |
| Preventivo 2020<br>Preventivo 2019                         | 366'600<br>301'300    | Consuntivo 2018<br>Consuntivo 2017 | 229'260<br>285'549 |
| Maggior costo  | 65'300                | Minor costo                        | -56'289            |

Per il <u>finanziamento agli aiuti diretti mantenimento a domicilio</u> (365.020) dei servizi d'appoggio si stima un contributo pari ad un importo di circa fr. 31.09 per abitante sulla base della popolazione residente permanente al 31.12.2017.

| popolazione<br>2017                | Quota fissa<br>fr. 31.09 |                                    |                    |
|------------------------------------|--------------------------|------------------------------------|--------------------|
| 6'268                              | 194'872                  | :                                  |                    |
| Preventivo 2020<br>Preventivo 2019 | 194'900<br>186'000       | Consuntivo 2018<br>Consuntivo 2017 | 112'434<br>135'490 |
| Maggior costo                      | 8'900                    | Minor costo                        | -23'056            |

È stata adeguata la voce contabile delle <u>prestazioni sociali comunali</u> (366.006) con un raddoppio della stessa a fr.200'000. È in corso una verifica per stabilire come riuscire a fornire nuovamente un sussidio all'alloggio inserendolo nell'aiuto sociale comunale (con conseguente adeguamento del regolamento). Una volta concretizzato verrà portato in Consiglio comunale per le spiegazioni del caso. La voce è quindi da intendere "splittata" in due, lasciando il noto aiuto sociale con un'aggiunta legata all'alloggio. Chiaramente se quanto identificato non potrà essere attuato l'importo verrà riposizionato all'importo precedente di soli fr.100'000.

## 581 Aiuto agli indigenti (assistenza)

|        | P2020       | Differenze | P2019       | C2018       |
|--------|-------------|------------|-------------|-------------|
| Costi  | 800'000.00  | -36'000.00 | 836'000.00  | 812'341.05  |
| Ricavi | 0.00        | 0.00       | 0.00        | 0.00        |
| Saldo  | -800'000.00 |            | -836'000.00 | -812'341.05 |

Scendono per la prima volta dopo diversi anni i <u>contributi dell'assistenza sociale</u> (361.002) di fr. 36'000. Si sta cercando di arginare come possibile queste situazioni di disaggio sociale ed economico. Le proiezioni cantonali sono comunque al rialzo e inoltre la durata dei casi aperti è sempre più lunga ed alcuni assistiti di lungo corso ormai hanno capito che un ricollocamento diventa sempre meno probabile. Le previsioni, nonostante la nostra posta contabile sia in leggera diminuzione non sono, sul lungo periodo, favorevoli.

## 6. Traffico

## 620 Rete stradale comunale

|        | P2020         | Differenze | P2019         | C2018       |
|--------|---------------|------------|---------------|-------------|
| Costi  | 1'144'200.00  | 35'900.00  | 1'108'300.00  | 825'733.75  |
| Ricavi | 72'500.00     | 5'000.00   | 67'500.00     | 42'512.10   |
| Saldo  | -1'071'700.00 |            | -1'040'800.00 | -783'221.65 |

L'aumento dei costi dati dagli <u>stipendi</u> per fr. 46'900.00 sono rappresentati dagli incarichi tramite concorso di due operai che sono ora stati inseriti nella squadra. In aggiunta è stato preso anche un giovane che viene inserito quale ausiliario temporaneo nell'organico a potenziamento dello stesso. Nel nuovo anno il posto di lavoro dovrà comunque essere messo a concorso pubblico.

La <u>calla neve</u> (314.008) è inserita solo in ragione unicamente del costo da contratto. In caso di nevicate e quindi costi aggiuntivi verranno esplicitati a consuntivo. È stata aggiornata la <u>voce leasing e noleggi per attrezzature, trasporti, veicoli</u> (316.004) a fr.40'000 che è così suddivisa: due camion a leasing e una spazzatrice a noleggio. Come per altri oggetti, oggi sono più conveniente queste forme di finanziamento per le manutenzioni già inserite. Nei ricavi abbiamo dovuto aggiungere a seguito di modifica cantonale per la tenuta della contabilità del comparto eliminazione rifiuti (720) la voce personale centro Ciusarella nei ricavi per fr. 50'000. Si tratta unicamente di un addebito/accredito interno. Nel centro di costo 720 si troverà la voce di costo nella stessa misura. Questo serve per calcolare, come richiesto, l'effettivo costo del centro di costo.

## 621 Posteggi e autosili

|        | P2020      | Differenze | P2019      | C2018      |
|--------|------------|------------|------------|------------|
| Costi  | 62'000.00  | -10'000.00 | 72'000.00  | 44'095.55  |
| Ricavi | 291'100.00 | 9'000.00   | 282'100.00 | 281'605.36 |
| Saldo  | 229'100.00 |            | 210'100.00 | 237'509.81 |

Aggiornati i ricavi in base all'ultimo consuntivo legati <u>ai posteggi pubblici</u> (427) e stessa cosa con i costi con la riduzione della manutenzione dei parchimetri (315.004).

## 650 Ferrovie private

|        | P2020       | Differenze | P2019       | C2018       |
|--------|-------------|------------|-------------|-------------|
| Costi  | 348'000.00  | 10'000.00  | 338'000.00  | 344'592.00  |
| Ricavi | 58'000.00   | 0.00       | 58'000.00   | 54'560.00   |
| Saldo  | -290'000.00 |            | -280'000.00 | -290'032.00 |

Aggiornato il costo per il finanziamento del trasporto pubblico regionale in base al consuntivo con un maggior costo di fr.10'000. È solo con la realizzazione dei 15,4 km della Galleria di base del Ceneri che la ferrovia di pianura continua da Altdorf a Lugano diventerà realtà. Vista la sua lunghezza non sono necessari cambi corsia né stazioni multifunzionali. Su commissione del Cantone Ticino è in corso di realizzazione la «bretella Locarno–Lugano» a servizio del traffico regionale ticinese, che consentirà un collegamento diretto tra Lugano e Locarno e di ridurre i tempi di percorrenza dagli odierni 58 a 30 minuti. Per collegare la Galleria di base del Ceneri alle linee ferroviarie esistenti, al Nodo di Camorino sono state realizzate varie opere. L'inaugurazione e la messa in esercizio della Galleria di base del Ceneri è prevista per il 2020 e dal 2021 verranno aggiornati i costi che verranno imposti dal Cantone.

## 651 Aziende del traffico locale

|        | P2020       | Differenze | P2019       | C2018       |
|--------|-------------|------------|-------------|-------------|
| Costi  | 485'000.00  | -10'000.00 | 495'000.00  | 450'035.80  |
| Ricavi | 0.00        | 0.00       | 0.00        | 0.00        |
| Saldo  | -485'000.00 |            | -495'000.00 | -450'035.80 |

Il contributo trasporti pubblici (TPL SA) (352.006) è stato adeguato in base al preventivo dell'azienda che vedono un possibile aumento di fr. 10'000 per Massagno nell'anno 2020. Il contributo della comunità tariffale (366.007) è stato adeguato al consuntivo precedente con una diminuzione di fr. 20'000.

#### 690 Altro traffico

|        | P2020      | Differenze | P2019      | C2018     |
|--------|------------|------------|------------|-----------|
| Costi  | 11'000.00  | 0.00       | 11'000.00  | 3'659.15  |
| Ricavi | 0.00       | 0.00       | 0.00       | 0.00      |
| Saldo  | -11'000.00 |            | -11'000.00 | -3'659.15 |

Nessuna segnalazione.

## 7. Protezione ambiente e sistemazione territorio

## 710 Eliminazione delle acque luride

|        | P2020      | Differenze | P2019      | C2018      |
|--------|------------|------------|------------|------------|
| Costi  | 513'000.00 | -50'000.00 | 563'000.00 | 253'772.95 |
| Ricavi | 566'500.00 | 66'100.00  | 500'400.00 | 509'220.75 |
| Saldo  | 53'500.00  |            | -62'600.00 | 255'447.80 |

Per il <u>Consorzio depurazione acque Lugano e dintorni</u> (352.008) in base alla chiave di riparto si è proceduto alla riduzione del costo (- fr. 50'000). La chiave di riparto dello CDALED verrà aggiornata ogni 4 anni, vedasi MM 2417. Il costo che i Consorzi rivestono nelle spese dei comuni di gestione corrente e/o d'investimento è ritenuto rilevante. Con l'introduzione della nuova Legge sul consorziamento dei comuni del 2013 l'organizzazione degli organi consortili è stata modificata e il preavviso dei comuni su spese correnti e investimenti può essere ritenuto più incisivo per il tramite dei propri rappresentanti in Consiglio consortile. Il parere del Municipio è vincolante per il/i delegato/i. Con opportune alleanze all'interno dei legislativi consortili è ora possibile intervenire sulle spese e limitarne gli investimenti a favore di una diminuzione dei contributi ripartiti sui comuni. Il contatto tra delegati e Municipio è diventato più importante e sentito.

Verranno forse confermate le percentuali di prelievo della <u>tassa di canalizzazione</u> (434.010) del 3 per mille sul valore di stima e di fr. 0.50 per ogni metro cubo utilizzato. Inserito un incremento dato dagli <u>interessi contributi PGS</u> (421.201) per la recente emissione in ragione di fr.20'000.

## 720 Eliminazione rifiuti

|        | P2020      | Differenze | P2019       | C2018       |
|--------|------------|------------|-------------|-------------|
| Costi  | 764'700.00 | 98'500.00  | 666'200.00  | 680'775.37  |
| Ricavi | 764'700.00 | -8'000.00  | 772'700.00  | 580'270.70  |
| Saldo  | 0.00       |            | -106'500.00 | -100'504.67 |

Sulla <u>tassa raccolta ed eliminazione rifiuti</u> (434.006) abbiamo dato delle indicazioni nel capitolo del territorio. A fine giugno 2019 è scaduto il termine per l'adeguamento delle norme in materia di finanziamento dello smaltimento dei rifiuti solidi urbani imposto dal Consiglio di Stato ai comuni che non avevano ancora un regolamento sui rifiuti e relativa tassa sul sacco.

Anche Massagno in futuro dovrà apportare delle modifiche al proprio Regolamento dei rifiuti conformemente alle disposizioni indicate dal Consiglio di Stato in sede di ratifica del Regolamento e dalla LALPAmb. Le modifiche dell'attuale Regolamento riguarderanno il finanziamento e di conseguenza le tasse suddivise in: tassa base - tassa sul quantitativo - altre tasse causali.

Con queste tasse si richiede di arrivare ad una copertura dei costi pari al 100%, con le imposte si potranno coprire unicamente i costi dello smaltimento dei rifiuti non imputabili ai cittadini. Per quanto riguarda la tassa sul quantitativo, i Comuni potranno stabilire la tassa sulla base dei limiti stabiliti dal Cantone, ad oggi questi limiti figurano essere minori di quelli stabiliti nel Regolamento e relativa Ordinanza e di conseguenza bisognerà "ritoccare" i costi della tassa causale (sul sacco) che avranno a sua volta una possibile influenza sul costo della tassa base. Nel corso del 2018 (9.4 e 21.6) la Sezione enti locali ha dato delle precise regole contabili che hanno obbligato alle modifiche seguenti:

- <u>smaltimento rifiuti da terzi</u> (318.015) adeguato in base alla previsione di consuntivo 2019 e al fatto che deve essere registrato al lordo (+ fr. 20'000) senza contabilizzazione degli incassi per vendita di ferro, alluminio e vetro che hanno trovato la loro collocazione nel nuovo conto <u>vendite raccolte separate</u> (434.011) che viene stimato in fr. 20'000. Confermato il costo per lo <u>smaltimento rifiuti IIRU</u> (351.003) di fr. 160 a tonnellata nella nostra valutazione.
- Costi del personale Centro Ciusarella (390.001) confermata la nuova voce di fr. 50'000 perché il dicastero deve mostrare il reale costo legato anche al personale dell'ecocentro.
   Questa operazione è un addebito / accredito interno di ripartizione dei costi. Nei ricavi del dicastero 620 rete stradale comunale abbiamo la stessa voce ma in entrata.
- Come già indicato con l'impostazione della nuova contabilità comunale (MCA2) si dovrà inoltre tenere a parte il maggior costo o ricavo legato alla gestione dei rifiuti creando un fondo dove verranno inseriti questi risultati. L'obiettivo è di coprire il reale costo dato dalla gestione dei rifiuti con la tassa sul sacco e quella base, ricordando però che le tariffe minime e massime per queste tasse sono imposte dal Cantone. Risulterà quindi quasi impossibile coprire questi costi con un incasso dato dalla tassa sul sacco di massimo fr. 1.25 per il 2019 del contenitore da 35 litri senza ritoccare in modo consistente le tasse basi di fr.70 (persona sola) e fr.90 (più persone). Per questo motivo l'incasso dato dalle tasse raccolta ed eliminazione rifiuti (434.006) viene aggiornato aumentandolo di fr.91'400 in modo da poter avere il pareggio a preventivo tra entrate ed uscite. Sulla carta è semplice da ottenere, nella realtà non lo sarà altrettanto.

## 740 Cimitero

|        | P2020      | Differenze | P2019     | C2018     |
|--------|------------|------------|-----------|-----------|
| Costi  | 30'000.00  | 500.00     | 29'500.00 | 9'699.59  |
| Ricavi | 20'000.00  | 0.00       | 20'000.00 | 21'530.00 |
| Saldo  | -10'000.00 |            | -9'500.00 | 11'830.41 |

Confermata la voce <u>manutenzione strutture cimitero</u> (314.005) a fr. 20'000, come richiesto dall'UTC. Spostata all'anno 2020 una valutazione e revisione del Regolamento cimitero che risale al 1971 con modifiche 1990 avendo dato priorità all'emissione dei contributi di costruzione.

## 750 Arginature

|        | P2020      | Differenze | P2019      | C2018      |
|--------|------------|------------|------------|------------|
| Costi  | 51'000.00  | 2'000.00   | 49'000.00  | 51'661.74  |
| Ricavi | 0.00       | 0.00       | 0.00       | 0.00       |
| Saldo  | -51'000.00 |            | -49'000.00 | -51'661.74 |

Nessuna segnalazione.

## 780 Servizi igienici pubblici

|        | P2020      | Differenze | P2019      | C2018     |
|--------|------------|------------|------------|-----------|
| Costi  | 20'000.00  | 0.00       | 20'000.00  | 4'440.00  |
| Ricavi | 10'000.00  | 0.00       | 10'000.00  | 120.00    |
| Saldo  | -10'000.00 |            | -10'000.00 | -4'320.00 |

Nessuna segnalazione.

## 781 Eliminazione cadaveri animali

|        | P2020     | Differenze | P2019     | C2018     |
|--------|-----------|------------|-----------|-----------|
| Costi  | 3'000.00  | 0.00       | 3'000.00  | 2'668.80  |
| Ricavi | 0.00      | 0.00       | 0.00      | 0.00      |
| Saldo  | -3'000.00 |            | -3'000.00 | -2'668.80 |

Nessuna segnalazione.

## 789 Altre immissioni

|        | P2020      | Differenze | P2019      | C2018      |
|--------|------------|------------|------------|------------|
| Costi  | 21'000.00  | 0.00       | 21'000.00  | 15'121.55  |
| Ricavi | 0.00       | 0.00       | 0.00       | 0.00       |
| Saldo  | -21'000.00 |            | -21'000.00 | -15'121.55 |

Confermata la nuova voce manutenzione sistema e-bike sharing (315.006) di fr.5'000 legata alla nuova stazione sita vicina al Cinema Lux che è utilizzata con frequenza. Nel corso dell'anno si è sollecitato una maggiore frequenza per avere sempre delle biciclette (elettriche e non) a disposizione.

## 791 Concetti di sviluppo

|        | P2020      | Differenze | P2019      | C2018      |
|--------|------------|------------|------------|------------|
| Costi  | 25'000.00  | 0.00       | 25'000.00  | 21'682.50  |
| Ricavi | 0.00       | 0.00       | 0.00       | 0.00       |
| Saldo  | -25'000.00 |            | -25'000.00 | -21'682.50 |

Nessuna segnalazione.

## 8. Economia pubblica

### 830 Turismo

|        | P2020      | Differenze | P2019      | C2018      |
|--------|------------|------------|------------|------------|
| Costi  | 12'500.00  | 0.00       | 12'500.00  | 12'459.65  |
| Ricavi | 0.00       | 0.00       | 0.00       | 0.00       |
| Saldo  | -12'500.00 |            | -12'500.00 | -12'459.65 |

Nessuna segnalazione.

### 860 Elettricità

|        | P2020       | Differenze | P2019       | C2018       |
|--------|-------------|------------|-------------|-------------|
| Costi  | 520'000.00  | 40'000.00  | 480'000.00  | 609'671.35  |
| Ricavi | 239'700.00  | 22'700.00  | 217'000.00  | 243'035.00  |
| Saldo  | -280'300.00 |            | -263'000.00 | -366'636.35 |

Per il commento della AEM SA si rimanda al capitolo 10 all'interno del messaggio. Sono state aumentate le voci illuminazione pubblica (312.004) e consumo energia edifici pubblici (312.005), entrambe in ragione di fr.20'000. La nostra AEM SA continua la sostituzione dei punti luce e i consumi degli edifici pubblici sono stati aumentati in base al consuntivo 2018.

Per il <u>fondo energie rinnovabili</u> FER (385.001 e 461.008) si segnala che l'utilizzo dei soldi messi a disposizione dal Cantone da alcuni anni sta avvenendo grazie all'edificazione delle scuole di Nosedo, ora grazie al MM 2224. In futuro si potranno utilizzare i costi legati alla sostituzione delle lampade a incandescenza con il LED, oppure i sussidi e-bike per fare alcuni esempi. Queste operazioni sono neutre finanziariamente per i conti di gestione corrente.

## 9. Finanze e imposte

## 900 Imposte

|        | P2020        | Differenze | P2019        | C2018         |
|--------|--------------|------------|--------------|---------------|
| Costi  | 30'000.00    | 10'000.00  | 20'000.00    | 37'672.25     |
| Ricavi | 3'790'000.00 | 400'000.00 | 3'390'000.00 | 26'511'910.69 |
| Saldo  | 3'760'000.00 |            | 3'370'000.00 | 26'474'238.44 |

Si rimanda al capitolo di riferimento del moltiplicatore in cui abbiamo dato le diverse spiegazioni di dettaglio legate alle imposte. Vengono riportati gli aumenti e diminuzione dei ricavi per arrivare all'aumento dei ricavi netti in ragione di fr. 400'000:

 Imposte alla fonte (400.010)
 fr. 200'000

 Imposte speciali (403.001)
 fr. 200'000

 Maggiori ricavi
 fr. 400'000

### 922 Comune-Cantone

|        | P2020       | Differenze | P2019       | C2018       |
|--------|-------------|------------|-------------|-------------|
| Costi  | 520'000.00  | 60'000.00  | 460'000.00  | 443'927.00  |
| Ricavi | 0.00        | 0.00       | 0.00        | 0.00        |
| Saldo  | -520'000.00 |            | -460'000.00 | -443'927.00 |

Il <u>contributo al fondo di perequazione</u> (art. 16 LPI) (361.004) è stato diminuito in base al consuntivo precedente di fr. 10'000.

Il <u>contributo di livellamento della potenzialità fiscale</u> (361.008) viene aggiornato in base alla diminuzione di moltiplicatore proposta al legislativo di 3 punti percentuali con un aumento del contributo pari a fr.70'000. I parametri sono mediati sugli ultimi 5 anni definitivi ed il moltiplicatore politico è uno dei dati che ha maggior peso nel calcolo.

Tra i temi proposti nella piattaforma Ticino 2020 vi è anche la revisione della perequazione, come richiesto innanzitutto dalla Città di Lugano, ma non solo. Una proposta per mitigare questi costi a chi contribuisce al fondo sarebbe di per sé semplice e di facile attuazione. Chi beneficia dei contributi legati alle perequazioni e realizza degli utili dovrebbe azzerare l'utile e restituirlo al Cantone che lo rimetterebbe a disposizione nel fondo perequativo di riferimento diminuendo quindi l'onere dei comuni forti che lo alimentano.

## 930 Partecipazione ad entrate di altri enti pubblici

|        | P2020     | Differenze | P2019    | C2018     |
|--------|-----------|------------|----------|-----------|
| Costi  | 0.00      | 0.00       | 0.00     | 0.00      |
| Ricavi | 10'000.00 | 5'000.00   | 5'000.00 | 12'980.80 |
| Saldo  | 10'000.00 |            | 5'000.00 | 12'980.80 |

Viene aggiornato il ricavo versato dalla cassa compensazione AVS in base ai dati di consuntivo, l'aumento negli anni è anche dovuto all'aumento della massa salariale su cui la tassa federale si calcola.

## 931 Parte comunale imposte cantonali

| The state of the s | P2020    | Differenze | P2019    | C2018     |
|--|----------|------------|----------|-----------|
| Costi  | 0.00     | 0.00       | 0.00     | 0.00      |
| Ricavi   | 2'000.00 | 0.00       | 2'000.00 | 10'344.35 |
| Saldo  | 2'000.00 |            | 2'000.00 | 10'344.35 |

Nessuna segnalazione.

## 940 Gestione patrimonio e dei debiti

|        | P2020       | Differenze | P2019       | C2018       |
|--------|-------------|------------|-------------|-------------|
| Costi  | 373'100.00  | -71'600.00 | 444'700.00  | 384'235.93  |
| Ricavi | 180'800.00  | 50'000.00  | 130'800.00  | 85'129.04   |
| Saldo  | -192'300.00 |            | -313'900.00 | -299'106.89 |

Si dovrebbe confermare nuovamente il basso costo del denaro. Grazie alla liquidità a disposizione non sono stati previsti maggiori costi d'interessi per investimenti. La media della totalità dei prestiti del Comune ad oggi si attesta ad un rassicurante 0.60%. Potremmo avere un minor costo di interessi (322) di fr. 53'600 rispetto alla previsione precedenti, grazie anche al rimborso di un prestito di 5 mio compensato con la liquidità incassata dai contributi di costruzione.

Nei ricavi abbiamo l'aumento a fr.100'000 del dividendo della AEM SA nei <u>redditi da partecipazioni</u> (426.001) dopo che per l'anno 2018 non è stato possibile dare dividendo per la perdita rilevante registrata a seguito del cambio di cassa pensione e della sospensione per manutenzioni alle condotte forzate della produzione di energia alla centrale della Stampa.

## 990 Spese non ripartibili

|        | P2020         | Differenze  | P2019         | C2018         |
|--------|---------------|-------------|---------------|---------------|
| Costi  | 4'056'063.00  | -519'877.00 | 4'575'940.00  | 4'566'095.05  |
| Ricavi | 2'900.00      | 0.00        | 2'900.00      | 0.00          |
| Saldo  | -4'053'163.00 |             | -4'573'040.00 | -4'566'095.05 |

Gli <u>ammortamenti su beni amministrativi</u> (331.001) diminuiscono di ben fr.531'777. Questo è dovuto in particolare alla possibilità data dall'emissione dei contributi di costruzione di abbattere completamente la sostanza legata a questo cespite e quindi l'ammortamento diventa nullo non avendo più sostanza. Inoltre per l'anno in corso gli investimenti eseguiti sono bassi e quindi non si incrementa la sostanza da ammortizzare per l'anno prossimo. Il tasso d'ammortamento dei beni amministrativi teorico ammonta all'8.27%.

La <u>partecipazione al risanamento finanziario del Cantone</u> (361.005) viene fornita da parte della Sezione enti locali. La partecipazione è salita rispetto a quella dell'anno precedente di fr.11'900.

## Investimenti

Si richiama la tabella di dettaglio nell'appendice del documento e i molti testi inseriti in questo messaggio relativo alle opere che il Comune sta realizzando, o in corso di approvazione o ancora in fase di studio e progettazione all'interno dell'Amministrazione.



# COMUNE DI MASSAGNO

**PREVENTIVO 2020** 

| Comune Massagno |    |  |
|-----------------|----|--|
|                 |    |  |
| Pagina          | 51 |  |

| _  | 0.1077770                                 | RICAPITOLAZIONE CON |           |                       | E        |                |               |
|----|---|---------------------|-----------|-----------------------|----------|----------------|---------------|
| DI | CASTERO                                   | P<br>SPESE CORRE    | REVENTIVO | ) 2020<br>RICAVI CORF | DENTI    | PREVENTIV      |               |
| 0  | AMMINISTRAZIONE GENERALE                  | 3'861'500.00        | 13.13%    |                       |          | SPESE CORRENTI |               |
| 1  | SICUREZZA PUBBLICA                        |                     |           | 454'400.00            | 1.55%    | 3'602'420.00   | 471'400.00    |
| •  |   | 1'607'500.00        | 5.47 %    | 189'000.00            | 0.64%    | 1'629'377.00   | 193'000.00    |
| 2  | EDUCAZIONE                                | 5'246'000.00        | 17.84 %   | 791'500.00            | 2.69%    | 4'982'900.00   | 794'300.00    |
| 3  | CULTURA E TEMPO LIBERO                    | 1'312'150.00        | 4.46 %    | 55'500.00             | 0.19%    | 1'285'450.00   | 55'500.00     |
| 4  | SALUTE PUBBLICA                           | 159'250.00          | 0.54 %    | 10'000.00             | 0.03%    | 154'250.00     | 10'000.00     |
| 5  | PREVIDENZA SOCIALE                        | 8'223'000.00        | 27.97%    | 181'000.00            | 0.62%    | 7'806'400.00   | 167'000.00    |
| 6  | TRAFFICO                                  | 2'050'200.00        | 6.97 %    | 421'600.00            | 1.43%    | 2'024'300.00   | 407'600.00    |
| 7  | PROTEZIONE AMBIENTE, SISTEMAZ. TERRITORIO | 1'427'700.00        | 4.86 %    | 1'361'200.00          | 4.63%    | 1'483'200.00   | 1'196'600.00  |
| 8  | ECONOMIA PUBBLICA                         | 532'500.00          | 1.81 %    | 239'700.00            | 0.82%    | 492'500.00     | 217'000.00    |
| 9  | FINANZE ED IMPOSTE                        | 4'979'163.00        | 16.94 %   | 3'985'700.00          | 13.56%   | 5'500'640.00   | 3'530'700.00  |
| 7  | TOTALI                                    | 29'398'963.00       | 100.00 %  | 7'689'600.00          | 26.16%   | 28'961'437.00  | 7'043'100.00  |
| F  | FABBISOGNO D'IMPOSTA                      |                     |           |                       | <u>.</u> |                | 21'918'337.00 |
| F  | FABBISOGNO D'IMPOSTA                      |                     |           | 21'709'363.00         | 73.84%   |                | •             |
| ٦  | TOTALI A PAREGGIO                         | 29'398'963.00       |           | 29'398'963.00         |          | 28'961'437.00  | 28'961'437.00 |

| Comune Massagno |    |  |
|-----------------|----|--|
|                 |    |  |
| Pagina          | 52 |  |

|     |                                  | RICAPITOLAZIONE CONTO DI GESTI<br>PRIMA RICAPITOLA | ONE CORRENTE |                   |          |
|-----|----------------------------------|--|--------------|-------------------|----------|
|     |                                  | SPESE  | %            | RICAVI            | <u>%</u> |
| 0   | AMMINISTRAZIONE GENERALE         |  |              |                   |          |
| 011 | POTERE LEGISLATIVO               | 34'000.00  | 0.12         | 0.00              | 0.00     |
| 012 | POTERE ESECUTIVO                 | 322'400.00   | 1.10         | 0.00              | 0.00     |
| 020 | AMMINISTRAZIONE GENERALE         | 57'000.00  | 0.19         | 3'000.00          | 0.01     |
| 020 | ALTRE AMMINISTRAZIONI GENERALI   | 3'038'100.00                                       | 10.33        | 127'000.00        | 0.43     |
| 090 | CONTI NON RIPARTIBILI            | 410'000.00   | 1.39         | 324'400.00        | 1.10     |
| 090 | TOTALE PER DICASTERO             | 3'861'500.00                                       |              | 454'400.00        |          |
|     | Maggior spese                    |  |              | 3'407'100.00      |          |
| 1   | SICUREZZA PUBBLICA               |  |              | 07/000 00         | 0.09     |
| 100 | REGISTRO FONDIARIO               | 35'000.00  | 0.12         | 27'000.00         | 0.09     |
| 101 | CONTROLLO ABITANTI               | 4'000.00   | 0.01         | 72'000.00         | 0.24     |
| 102 | UFFICIO CONCILIAZIONE            | 89'800.00  | 0.31         | 70'000.00         | 0.00     |
| 103 | AUTORITÀ REGIONALE DI PROTEZIONE | 225'600.00   | 0.77         | 0.00              | 0.07     |
| 109 | ALTRI SERVIZI GIURIDICI          | 0.00   | 0.00         | 20'000.00<br>0.00 | 0.00     |
| 113 | POLIZIA                          | 908'100.00   | 3.09         |                   | 0.00     |
| 140 | POLIZIA DEL FUOCO                | 150'000.00   | 0.51         | 0.00              | 0.00     |
| 151 | MILITARE                         | 15'000.00  | 0.05         | 0.00<br>0.00      | 0.00     |
| 160 | PROTEZIONE CIVILE                | 180'000.00   | 0.61         |                   | 0.00     |
|     | TOTALE PER DICASTERO             | 1'607'500.00                                       |              | 189'000.00        |          |
|     | Maggior spese                    |  |              | 1'418'500.00      |          |
| 2   | EDUCAZIONE                       |  | 5.00         | 202'000.00        | 0.69     |
| 200 | SCUOLA INFANZIA                  | 1'529'400.00                                       | 5.20         | 467'000.00        | 1.59     |
| 210 | SCUOLA ELEMENTARE                | 3'339'200.00                                       | 11.36        | 122'500.00        | 0.42     |
| 211 | SCUOLA MONTANA                   | 356'400.00   | 1.21         | 0.00              | 0.00     |
| 212 | SCUOLA MEDIA                     | 21'000.00  | 0.07         | 0.00              | 0.00     |

| Comune Massagno |    |  |  |
|-----------------|----|--|--|
|                 |    |  |  |
| Pagina          | 53 |  |  |

## RICAPITOLAZIONE CONTO DI GESTIONE CORRENTE PRIMA RICAPITOLAZIONE

|     |                                      | PRIMA RICAPITOLA<br>SPESE | % 210 N E | RICAVI                            | %    |
|-----|--------------------------------------|---------------------------|-----------|-----------------------------------|------|
|     | TOTALE PER DICASTERO  Maggior spese  | 5'246'000.00              |           | 791'500.00<br><i>4'454'500.00</i> | v    |
| 3   | CULTURA E TEMPO LIBERO               |                           |           |                                   |      |
| 300 | PROMOZIONE CULTURALE                 | 18'900.00                 | 0.06      | 1'000.00                          | 0.00 |
| 309 | ALTRA PROMOZIONE CULTURALE           | 237'750.00                | 0.81      | 1'000.00                          | 0.00 |
| 30  | PARCHI PUBBLICI                      | 447'900.00                | 1.52      | 2'500.00                          | 0.01 |
| 40  | SPORT                                | 468'700.00                | 1.59      | 32'000.00                         | 0.11 |
| 50  | ALTRE ATTIVITÀ DEL TEMPO LIBERO      | 98'900.00                 | 0.34      | 19'000.00                         | 0.06 |
| 90  | CULTO                                | 40'000.00                 | 0.14      | 0.00                              | 0.00 |
|     | TOTALE PER DICASTERO                 | 1'312'150.00              |           | 55'500.00                         |      |
|     | Maggior spese                        |                           |           | 1'256'650.00                      |      |
|     | SALUTE PUBBLICA                      |                           |           |                                   |      |
| 50  | PROFILASSI SANITARIA                 | 12'500.00                 | 0.04      | 0.00                              | 0.00 |
| 60  | SERVIZIO MEDICO SCOLASTICO           | 55'750.00                 | 0.19      | 10'000.00                         | 0.03 |
| 90  | ALTRI COMPITI PER LA SALUTE          | 91'000.00                 | 0.31      | 0.00                              | 0.00 |
|     | TOTALE PER DICASTERO                 | 159'250.00                |           | 10'000.00                         |      |
|     | Maggior spese                        |                           |           | 149'250.00                        |      |
|     | PREVIDENZA SOCIALE                   |                           |           |                                   |      |
| 00  | ASSICURAZIONE VECCHIAIA E SUPERSTITI | 162'900.00                | 0.55      | 13'000.00                         | 0.04 |
| 01  | CONTRIBUTI COMUNALI A FONDI CENTRALI | 2'321'000.00              | 7.89      | 0.00                              | 0.00 |
| 40  | PROTEZIONE DELLA GIOVENTÙ            | 180'000.00                | 0.61      | 0.00                              | 0.00 |
| 70  | CASE PER ANZIANI                     | 3'022'600.00              | 10.28     | 120'000.00                        | 0.41 |
| 30  | ASSISTENZA AGLI ANZIANI              | 1'736'500.00              | 5.91      | 48'000.00                         | 0.16 |
| 31  | AIUTO AGLI INDIGENTI (ASSISTENZA)    | 800'000.00                | 2.72      | 0.00                              | 0.00 |

Comune Massagno
Pagina 54

|     |  | RICAPITOLAZIONE CONTO DI GESTIO | ONE CORRENTE |                            |              |
|-----|--|---------------------------------|--------------|----------------------------|--------------|
|     |  | PRIMA RICAPITOLA<br>SPESE       | ZIONE<br>%   | RICAVI                     | %            |
|     | TOTALE PER DICASTERO  Maggior spese    | 8'223'000.00                    |              | 181'000.00<br>8'042'000.00 |              |
|     |  |                                 |              |                            |              |
| 6   | TRAFFICO                               | 1'144'200.00                    | 3.89         | 72'500.00                  | 0.25         |
| 620 | RETE STRADALE COMUNALE                 | 62'000.00                       | 0.21         | 291'100.00                 | 0.99         |
| 621 | POSTEGGI E AUTOSILI                    | 348'000.00                      | 1.18         | 58'000.00                  | 0.20         |
| 650 | FERROVIE PRIVATE                       | 485'000.00                      | 1.65         | 0.00                       | 0.00         |
| 651 | AZIENDE DEL TRAFFICO LOCALI            | 11'000.00                       | 0.04         | 0.00                       | 0.00         |
| 690 | ALTRO TRAFFICO                         | 2'050'200.00                    |              | 421'600.00                 |              |
|     | TOTALE PER DICASTERO                   | 2 030 200.00                    |              | 1'628'600.00               |              |
|     | Maggior spese                          |                                 |              |                            |              |
| 7   | PROTEZIONE AMBIENTE, SISTEMAZ. TERRITO | RIO                             |              |                            | 4.02         |
| 710 | ELIMINAZIONE DELLE ACQUE LURIDE        | 513'000.00                      | 1.74         | 566'500.00                 | 1.93<br>2.60 |
| 720 | ELIMINAZIONE RIFIUTI                   | 764'700.00                      | 2.60         | 764'700.00                 |              |
| 740 | CIMITERO                               | 30'000.00                       | 0.10         | 20'000.00                  | 0.07         |
| 750 | ARGINATURE                             | 51'000.00                       | 0.17         | 0.00                       | 0.00         |
| 780 | SERVIZI IGIENICI PUBBLICI              | 20'000.00                       | 0.07         | 10'000.00                  | 0.03         |
| 781 | ELIMINAZIONE CADAVERI ANIMALI          | 3'000.00                        | 0.01         | 0.00                       | 0.00         |
| 789 | ALTRE IMMISSIONI                       | 21'000.00                       | 0.07         | 0.00                       | 0.00         |
| 791 | CONCETTI DI SVILUPPO                   | 25'000.00                       | 0.09         | 0.00                       | 0.00         |
|     | TOTALE PER DICASTERO                   | 1'427'700.00                    |              | 1'361'200.00               |              |
|     | Maggior spese                          |                                 |              | 66'500.00                  |              |
| 8   | ECONOMIA PUBBLICA                      |                                 |              |                            |              |
| 830 | TURISMO                                | 12'500.00                       | 0.04         | 0.00                       | 0.00         |
| 860 | ELETTRICITÀ                            | 520'000.00                      | 1.77         | 239'700.00                 | 0.82         |
| 000 | LLLTIMOTIA                             |                                 |              |                            |              |

| Comune Massagno |    |  |
|-----------------|----|--|
|                 |    |  |
| Pagina          | 55 |  |

29'398'963.00

|                      |  | WA RICAPITOL<br>SPESE | %        | RICAVI        | %     |
|----------------------|--|-----------------------|----------|---------------|-------|
|                      | TOTALE PER DICASTERO                             | 532'500.00            |          | 239'700.00    |       |
|                      | Maggior spese                                    | 302 300.00            |          | 292'800.00    |       |
| 9                    | FINANZE ED IMPOSTE                               |                       |          |               |       |
| 900                  | IMPOSTE  | 30'000.00             | 0.10     | 3'790'000.00  | 12.89 |
| 922                  | COMUNI-CANTONE                                   | 520'000.00            | 1.77     | 0.00          | 0.00  |
| 930                  | PARTECIPAZIONE AD ENTRATE DI ALTRI ENTI PUBBLICI | 0.00                  | 0.00     | 10'000.00     | 0.03  |
| 931                  | PARTE COMUNALE IMPOSTE CANTONALI                 | 0.00                  | 0.00     | 2'000.00      | 0.01  |
| 940                  | GESTIONE PATRIMONIO E DEI DEBITI                 | 373'100.00            | 1.27     | 180'800.00    | 0.61  |
| 990                  | SPESE NON RIPARTIBILI                            | 4'056'063.00          | 13.80    | 2'900.00      | 0.01  |
|                      | TOTALE PER DICASTERO                             | 4'979'163.00          |          | 3'985'700.00  |       |
|                      | Maggior spese                                    |                       |          | 993'463.00    |       |
| тот                  | A L I  | 29'398'963.00         | 100.00 % | 7'689'600.00  | 26.16 |
| FABBISOGNO D'IMPOSTA |  |                       |          | 21'709'363.00 | 73.84 |

29'398'963.00

TOTALI A PAREGGIO

| Comune Massagno |    |
|-----------------|----|
|                 |    |
| Pagina          | 56 |

## **Gestione Corrente**

## RICAPITOLAZIONE PER GENERE DI CONTO - RIASSUNTO

|  | PREVENTIVO 2020  | PREVENTIVO 2019   | CONSUNTIVO 2018  |
|--|--|---|--|
| 3 SPESE CORRENTI   | 29'398'963.00  | 28'961'437.00   | 27'182'735.24  |
| 30 SPESE PER IL PERSONALE 31 SPESE PER BENI E SERVIZI 32 INTERESSI PASSIVI 33 AMMORTAMENTI 35 RIMBORSO AD AMMINISTRAZIONE PUBBLICHE 36 CONTRIBUTI PROPRI 38 VERSAMENTI A FONDI DI RISERVA 39 ADDEBITI INTERNI  | 8'768'250.00<br>3'901'500.00<br>371'100.00<br>3'394'263.00<br>2'300'300.00<br>10'410'850.00<br>200'000.00<br>52'700.00 | 8'096'770.00<br>4'023'000.00<br>442'700.00<br>3'916'040.00<br>2'299'077.00<br>9'931'150.00<br>200'000.00<br>52'700.00 | 7'888'358.85<br>3'616'185.51<br>382'827.13<br>3'921'548.30<br>1'910'293.26<br>9'260'215.19<br>203'307.00<br>0.00                       |
| 4 RICAVI CORRENTI  40 IMPOSTE  41 REGALIE E CONCESSIONI  42 REDDITI DELLA SOSTANZA  43 RICAVI PER PRESTAZIONI E VENDITE  44 CONTRIBUTI SENZA FINE SPECIFICO  45 RIMBORSI DA ENTI PUBBLICI  46 CONTRIBUTI PER SPESE CORRENTI  48 PRELEVAMENTO DA FONDI DI RISERVA  49 ACCREDITI INTERNI | 7'689'600.00 3'790'000.00 89'700.00 964'000.00 1'970'200.00 12'000.00 104'000.00 657'000.00 50'000.00                  | 7'043'100.00 3'390'000.00 67'000.00 880'700.00 1'822'700.00 7'000.00 107'000.00 666'000.00 50'000.00                  | 30'101'075.85<br>26'511'910.69<br>89'728.00<br>845'813.60<br>1'894'142.91<br>23'325.15<br>95'028.45<br>628'334.45<br>12'792.60<br>0.00 |

| Comune Massagno |    |  |
|-----------------|----|--|
|                 |    |  |
| Pagina          | 57 |  |

|       |        | RICAPITOLAZIONE PER GENERE DI CO                      | NTO             |                 |                 |
|-------|--------|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| CONTO | %      | DESCRIZIONE DEL CONTO                                 | PREVENTIVO 2020 | PREVENTIVO 2019 | CONSUNTIVO 2018 |
| 3     | 100.00 | SPESE CORRENTI  | 29'398'963.00   | 28'961'437.00   | 27'182'735.24   |
| 30    | 29.83  | SPESE PER IL PERSONALE                                | 8'768'250.00    | 8'096'770.00    | 7'888'358.85    |
| 300   | 0.68   | ONORARI ED IDENNITÀ PER AUTORITÀ E COMMISSIONI        | 200'000.00      | 200'000.00      | 190'339.50      |
| 301   | 14.90  | STIPENDI ED INDENNITÀ AL PERSONALE AMMINISTRATIVO     | 4'381'300.00    | 3'999'220.00    | 3'712'438.60    |
| 302   | 8.91   | STIPENDI ED INDENNITA AI DOCENTI                      | 2'620'200.00    | 2'447'300.00    | 2'577'457.76    |
| 303   | 2.24   | CONTRIBUTI AVS, AI, IPG, AD                           | 658'800.00      | 592'000.00      | 547'389.75      |
| 304   | 2.40   | CONTRIBUTI A CASSE PENSIONI E DI PREVIDENZA           | 705'200.00      | 682'700.00      | 703'252.07      |
| 305   | 0.45   | PREMI ASSICURAZIONE INFORTUNI E MALATTIE              | 132'250.00      | 114'550.00      | 106'344.27      |
| 306   | 0.08   | ABBIGLIAMENTI DI SERVIZIO, INDENNITÀ ALLOGGIO E PASTI | 23'500.00       | 23'500.00       | 17'499.30       |
| 309   | 0.16   | ALTRE SPESE PER IL PERSONALE                          | 47'000.00       | 37'500.00       | 33'637.60       |
| 31    | 13.27  | SPESE PER BENI E SERVIZI                              | 3'901'500.00    | 4'023'000.00    | 3'616'185.51    |
| 310   | 0.80   | MATERIALE D'UFFICIO, SCOLASTICO E STAMPATI            | 234'000.00      | 188'500.00      | 175'878.14      |
| 311   | 0.23   | ACQUISTO MOBILI, MACCHINE, VEICOLI ED ATTREZZATURE    | 67'000.00       | 97'000.00       | 77'501.74       |
| 312   | 1.61   | ACQUA, ENERGIA E COMBUSTIBILI                         | 473'000.00      | 461'700.00      | 544'506.50      |
| 313   | 0.80   | MATERIALE DI CONSUMO                                  | 236'500.00      | 236'500.00      | 218'891.44      |
| 314   | 2.52   | MANUTENZIONE STABILI E STRUTTURE (PRESTAZIONI TERZI)  | 741'000.00      | 798'500.00      | 593'676.51      |
| 315   | 1.15   | MANUTENZIONI MOBILI, MACCHINE, VEICOLI E ATTREZZATURE | 337'500.00      | 333'000.00      | 289'082.17      |
| 316   | 1.07   | LOCAZIONI, AFFITTI, NOLEGGI E TASSE D'UTILIZZAZIONE   | 313'500.00      | 345'100.00      | 289'576.05      |
| 317   | 0.14   | RIMBORSO SPESE  | 40'000.00       | 46'000.00       | 32'526.45       |
| 318   | 4.84   | SERVIZI ED ONORARI                                    | 1'422'000.00    | 1'479'700.00    | 1'359'989.86    |
| 319   | 0.13   | ALTRE SPESE PER BENI E SERVIZI                        | 37'000.00       | 37'000.00       | 34'556.65       |
| 32    | 1.26   | INTERESSI PASSIVI                                     | 371'100.00      | 442'700.00      | 382'827.13      |

| Comune Massagno |    |  |
|-----------------|----|--|
|                 |    |  |
| Pagina          | 58 |  |

|       |       | RICAPITOLAZIONE PER GENERE DI CO                      |                 |                 |                 |
|-------|-------|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| CONTO | %     | DESCRIZIONE DEL CONTO                                 | PREVENTIVO 2020 | PREVENTIVO 2019 | CONSUNTIVO 2018 |
| 320   | 0.00  | INTERESSI PASSIVI PER IMPEGNI CORRENTI                | 1'000.00        | 3'000.00        |                 |
| 321   | 0.02  | INTERESSI PASSIVI PER DEBITI A BREVE SCADENZA         | 7'000.00        | 18'000.00       |                 |
| 322   | 0.95  | INTERESSI PASSIVI PER DEBITI A MEDIA E LUNGA SCADENZA | 280'100.00      | 333'700.00      |                 |
| 323   | 0.01  | INTERESSI PASSIVI PER CONTI SPECIALI                  | 3'000.00        | 8'000.00        |                 |
| 329   | 0.27  | ALTRI INTERESSI PASSIVI                               | 80'000.00       | 80'000.00       | 15'247.45       |
| 33    | 11.55 | AMMORTAMENTI  | 3'394'263.00    | 3'916'040.00    | 3'921'548.30    |
| 330   | 0.90  | AMMORTAMENTI SU BENI PATRIMONIALI                     | 265'000.00      | 255'000.00      | 231'971.00      |
| 331   | 10.64 | AMMORTAMENTI ORDINARI SU BENI AMMINISTRATIVI          | 3'129'263.00    | 3'661'040.00    | 3'689'577.30    |
| 35    | 7.82  | RIMBORSO AD AMMINISTRAZIONE PUBBLICHE                 | 2'300'300.0     | 2'299'077.00    | 1'910'293.26    |
| 351   | 0.77  | RIMBORSI A CANTONI                                    | 225'100.00      | 220'100.00      |                 |
| 352   | 7.06  | RIMBORSI A COMUNI E CONSORZI COMUNALI                 | 2'075'200.00    | 2'078'977.00    | 1'685'287.61    |
| 36    | 35.41 | CONTRIBUTI PROPRI                                     | 10'410'850.0    | 9'931'150.00    | 9'260'215.19    |
| 361   | 15.09 | CONTRIBUTI PROPRI CANTONI                             | 4'436'800.00    | 4'373'400.00    | 4'243'846.70    |
| 362   | 9.37  | CONTRIBUTI PROPRI COMUNI E CONSORZI                   | 2'755'800.00    | 2'637'400.00    | 2'293'739.70    |
| 363   | 0.85  | CONTRIBUTI PROPRI ISTITUTI PROPRI                     | 250'000.00      | 250'000.00      | 534'999.04      |
| 365   | 6.05  | CONTRIBUTI PROPRI ISTITUZIONI PRIVATE                 | 1'778'450.0     | 1'608'850.00    |                 |
| 366   | 4.05  | CONTRIBUTI PROPRI ECONOMIE PRIVATE                    | 1'189'800.0     | 0 1'061'500.00  | ) 1'001'933.95  |
| 38    | 0.68  | VERSAMENTI A FONDI DI RISERVA                         | 200'000.0       | 0 200'000.00    |                 |
| 380   | 0.17  | ACCANTONAMENTI MANUTENZ. STRAORDINARIA CANALIZZAZIONI | 50'000.0        | 0 50'000.00     |                 |
| 385   | 0.51  | RIVERSAMENTO AL FER - FONDO ENERGIE RINNOVABILI       | 150'000.0       | 0 150'000.00    | 0 153'307.00    |

| Comune Massagno |    |  |
|-----------------|----|--|
|                 |    |  |
| Pagina          | 59 |  |

|       | RICAPITOLAZIONE PER GENERE DI CONTO |                       |                 |                 |                 |
|-------|-------------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| CONTO | %                                   | DESCRIZIONE DEL CONTO | PREVENTIVO 2020 | PREVENTIVO 2019 | CONSUNTIVO 2018 |
| 39    | 0.18                                | ADDEBITI INTERNI      | 52'700.0        | 0 52'700.00     | 0.00            |
| 390   | 0.18                                | ADDEBITI INTERNI      | 52'700.0        | 0 52'700.00     | 0.00            |

| Comune Massagno |    |  |
|-----------------|----|--|
|                 |    |  |
| Pagina          | 60 |  |

|       |        | RICAPITOLAZIONE PER GENERE DI                         |                 |                 |                 |
|-------|--------|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| CONTO | %      | DESCRIZIONE DEL CONTO                                 | PREVENTIVO 2020 | PREVENTIVO 2019 | CONSUNTIVO 2018 |
| 4     | 100.00 | RICAVI CORRENTI                                       | 7'689'600.00    | 7'043'100.00    | 30'101'075.85   |
| 40    | 49.29  | IMPOSTE   | 3'790'000.00    | 3'390'000.00    | 26'511'910.69   |
| 400   | 37.71  | IMPOSTE SUL REDDITO E SULLA SOSTANZA                  | 2'900'000.00    | 2'700'000.00    | 20'325'954.39   |
| 401   | 3.25   | IMPOSTE SULL'UTILE E SUL CAPITALE                     | 250'000.00      | 250'000.00      | 2'132'878.45    |
| 402   | 0.00   | IMPOSTE IMMOBILIARI                                   | 0.00            | 0.00            | 1'007'773.90    |
| 403   | 8.32   | IMPOSTE SPECIALI SUL REDDITO DELLA SOSTANZA           | 640'000.00      | 440'000.00      | 3'045'303.95    |
| 41    | 1.17   | REGALIE E CONCESSIONI                                 | 89'700.00       | 67'000.00       | 89'728.00       |
| 410   | 1.17   | REGALIE E CONCESSIONI                                 | 89'700.00       | 67'000.00       | 89'728.00       |
| 42    | 12.54  | REDDITI DELLA SOSTANZA                                | 964'000.00      | 880'700.00      | 845'813.60      |
| 420   | 0.01   | INTERESSI DA BANCHE                                   | 500.00          | 500.00          | 0.00            |
| 421   | 1.30   | CREDITI   | 100'000.00      | 80'500.00       | 35'129.04       |
| 426   | 1.30   | REDDITI SU PARTECIPAZIONI DEI BENI AMMINISTRATIVI     | 100'000.00      | 50'000.00       | 50'000.00       |
| 427   | 9.93   | REDDITI IMMOBILIARI DEI BENI AMMINISTRATIVI           | 763'500.00      | 749'700.00      | 760'684.56      |
| 43    | 25.62  | RICAVI PER PRESTAZIONI E VENDITE                      | 1'970'200.0     | 0 1'822'700.00  | 1'894'142.91    |
| 430   | 0.01   | TASSE D'ESENZIONE                                     | 500.00          | 500.00          | 0.00            |
| 431   | 1.25   | TASSE PER SERVIZI AMMINISTRATIVI                      | 96'500.00       | 78'500.00       | 88'140.58       |
| 432   | 3.55   | RICAVI OSPEDALIERI CASE DI CURA E REFEZIONI IN GENERE | 273'000.00      | 270'600.00      | 272'279.10      |
| 433   | 0.01   | TASSE SCOLASTICHE                                     | 500.00          | 500.00          | 0.00            |
| 434   | 16.92  | ALTRE TASSE D'UTILIZZAZIONE E SERVIZI                 | 1'301'400.00    | 1'166'800.00    | 1'130'174.30    |
| 435   | 0.01   | VENDITE   | 1'000.00        | 1'000.00        | 440.00          |

| Comune Massagno |    |
|-----------------|----|
|                 |    |
| Pagina          | 61 |

|       | RICAPITOLAZIONE PER GENERE DI CONTO |   |                 |                 |                 |  |
|-------|-------------------------------------|---|-----------------|-----------------|-----------------|--|
| CONTO | %                                   | DESCRIZIONE DEL CONTO                                 | PREVENTIVO 2020 | PREVENTIVO 2019 | CONSUNTIVO 2018 |  |
| 436   | 2.52                                | RIMBORSI  | 194'000.00      | 217'000.00      | 321'924.33      |  |
| 437   | 0.03                                | MULTE   | 2'000.00        | 2'000.00        | 400.00          |  |
| 438   | 0.16                                | PRESTAZIONI PROPRIE PER INVESTIMENTI                  | 12'000.00       | 7'000.00        | 7'708.35        |  |
| 439   | 1.16                                | ALTRI RICAVI PER PRESTAZIONI E VENDITE                | 89'300.00       | 78'800.00       | 73'076.25       |  |
| 44    | 0.16                                | CONTRIBUTI SENZA FINE SPECIFICO                       | 12'000.00       | 7'000.00        | 23'325.15       |  |
| 440   | 0.13                                | PARTECIPAZIONI ALLE ENTRATE DELLA CONFEDERAZIONE      | 10'000.00       | 5'000.00        | 12'980.80       |  |
| 441   | 0.03                                | PARTECIPAZIONI ALLE ENTRATE DEL CANTONE               | 2'000.00        | 2'000.00        | 10'344.35       |  |
| 45    | 1.35                                | RIMBORSI DA ENTI PUBBLICI                             | 104'000.00      | 107'000.00      | 95'028.45       |  |
| 451   | 0.16                                | RIMBORSI DA CANTONE                                   | 12'000.00       | 12'000.00       | 12'632.20       |  |
| 452   | 1.20                                | RIMBORSI DA COMUNI E CONSORZI COMUNALI                | 92'000.00       | 95'000.00       | 82'396.25       |  |
| 46    | 8.54                                | CONTRIBUTI PER SPESE CORRENTI                         | 657'000.00      | 666'000.00      | 628'334.45      |  |
| 461   | 8.54                                | CANTONI   | 657'000.00      | 666'000.00      | 628'334.45      |  |
| 48    | 0.65                                | PRELEVAMENTO DA FONDI DI RISERVA                      | 50'000.00       | 50'000.00       | 12'792.60       |  |
| 480   | 0.65                                | ACCANTONAMENTI MANUTENZ. STRAORDINARIA CANALIZZAZIONI | 50'000.00       | 50'000.00       | 12'792.60       |  |
| 49    | 0.69                                | ACCREDITI INTERNI                                     | 52'700.00       | 52'700.00       | 0.00            |  |
| 490   | 0.69                                | ACCREDITI INTERNI                                     | 52'700.00       | 52'700.00       | 0.00            |  |

| Comune Massagno |    |  |  |  |  |
|-----------------|----|--|--|--|--|
|                 |    |  |  |  |  |
| Pagina          | 62 |  |  |  |  |

|         |   | PREVENTIVO 2020 |           | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |  |
|---------|---|-----------------|-----------|------------|------------|--|
| 0       | AMMINISTRAZIONE GENERALE                  | SPESE           | RICAVI    | 2019       | 2018       |  |
| 011     | POTERE LEGISLATIVO                        |                 |           |            |            |  |
| 3       | SPESE CORRENTI                            |                 |           |            |            |  |
| 300.001 | Consiglio comunale indennità              | 30'000.00       |           | 25'000.00  | 30'791.30  |  |
| 303.001 | Contributi AVS/AI/IPG/AD personale        | 2'500.00        |           | 1'000.00   | 2'477.60   |  |
| 305.001 | Assicurazioni IPG personale               | 500.00          |           | 1'100.00   | 467.50     |  |
| 309.001 | Formazione ed aggiornamento professionale | 1'000.00        |           | 1′000.00   | 0.00       |  |
|         | TOTALE RICAVI                             |                 | 0.00      | 0.00       | 0.00       |  |
|         | TOTALE SPESE                              | 34'000.00       |           | 28'100.00  | 33'736.40  |  |
|         | SALDO                                     |                 | 34'000.00 | 28'100.00  | 33'736.40  |  |
|         | SALDO                                     |                 |           |            |            |  |
|         |   |                 |           |            |            |  |
|         |   |                 |           |            |            |  |
|         |   |                 |           |            |            |  |
|         |   |                 |           |            |            |  |
|         |   |                 |           |            |            |  |
|         |   |                 |           |            |            |  |
|         |   |                 |           |            |            |  |
|         |   |                 |           |            |            |  |
|         |   |                 |           |            |            |  |
|         |   |                 |           |            |            |  |
|         |   |                 |           |            |            |  |
|         |   |                 |           |            |            |  |
|         |   |                 |           |            |            |  |
|         |   |                 |           |            |            |  |
|         |   |                 |           |            |            |  |
|         |   |                 |           |            |            |  |
|         |   |                 |           |            |            |  |
|         |   |                 |           |            | L          |  |

| Comune Massagno |    |  |  |
|-----------------|----|--|--|
|                 |    |  |  |
| Pagina          | 63 |  |  |

| 0 AMMINISTRAZIONE GENERALE |   | PREVENTI   | VO 2020    | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|----------------------------|---|------------|------------|------------|------------|
|                            |   |            | RICAVI     | 2019       | 2018       |
| 012                        | POTERE ESECUTIVO                              |            |            |            |            |
| 3                          | SPESE CORRENTI                                |            |            |            |            |
| 300.002                    | Municipio e commissioni: onorari ed indennità | 170'000.00 |            | 175'000.00 | 159'548.20 |
| 303.001                    | Contributi AVS/AI/IPG/AD personale            | 26'100.00  |            | 24'800.00  | 12'728.60  |
| 305.001                    | Assicurazioni IPG personale                   | 2'300.00   |            | 4'500.00   | 1'881.15   |
| 309.001                    | Formazione ed aggiornamento professionale     | 1'000.00   |            | 1'000.00   | 0.00       |
| 310.003                    | Votazioni: cancelleria e stampati             | 35'000.00  |            | 15'000.00  | 20'463.79  |
| 313.005                    | Votazioni: materiale cabine                   | 1'000.00   |            | 1'000.00   | 42.00      |
| 317.001                    | Indennità di rappresentanza                   | 2'000.00   |            | 8'000.00   | 0.00       |
| 318.001                    | Ricevimenti e manifestazioni                  | 85'000.00  |            | 80'000.00  | 81'834.15  |
|                            | TOTALE RICAVI                                 |            | 0.00       | 0.00       | 0.00       |
|                            | TOTALE SPESE                                  | 322'400.00 |            | 309'300.00 | 276'497.89 |
|                            | SALDO   |            | 322'400.00 | 309'300.00 | 276'497.89 |
|                            |   |            |            |            |            |
|                            |   |            |            |            |            |
|                            |   |            |            |            |            |
|                            |   |            |            |            |            |
|                            |   |            |            |            |            |
|                            |   |            |            |            |            |
|                            |   |            |            |            |            |
|                            |   |            |            |            |            |
|                            |   |            |            |            |            |
|                            |   |            |            |            |            |
|                            |   |            |            |            |            |
|                            |   |            |            |            |            |
|                            |   |            |            |            |            |
|                            |   |            |            |            |            |
|                            |   |            |            |            |            |

| Comune Massagno |    |  |  |  |
|-----------------|----|--|--|--|
|                 |    |  |  |  |
| Pagina          | 64 |  |  |  |

|                     |  | PREVENTIVO 2020        |           | PREVENTIVO             | CONSUNTIVO                     |  |
|---------------------|--|------------------------|-----------|------------------------|--------------------------------|--|
| 0                   | AMMINISTRAZIONE GENERALE                               | SPESE                  | RICAVI    | 2019                   | 2018                           |  |
| 020                 | AMMINISTRAZIONE GENERALE                               |                        |           |                        | i                              |  |
| <b>3</b> 318.019    | SPESE CORRENTI Spese esecutive e giudiziarie           | 5'000.00               |           | 3'000.00               | 5'041.70<br>11'308.50          |  |
| 318.027<br>318.029  | Organo peritale di controllo Affrancazioni postali     | 12'000.00<br>40'000.00 |           | 12'000.00<br>45'000.00 | 34'610.64                      |  |
| <b>4</b><br>436.005 | RICAVI CORRENTI Rimborso spese esecutive e giudiziarie |                        | 3'000.00  | 3'000.00               | 0.00                           |  |
|                     | TOTALE RICAVI<br>TOTALE SPESE                          | 57'000.00              | 3'000.00  | 3'000.00<br>60'000.00  | 0.00<br>50'960.84<br>50'960.84 |  |
|                     | SALDO  |                        | 54'000.00 | 57'000.00              | 50 960.84                      |  |
|                     |  |                        |           |                        |                                |  |
|                     |  |                        |           |                        |                                |  |
|                     |  |                        |           |                        |                                |  |
|                     |  |                        |           |                        | i<br> <br>                     |  |
|                     |  |                        |           |                        | 3                              |  |
|                     |  |                        |           |                        |                                |  |
|                     |  |                        |           |                        |                                |  |
|                     |  |                        |           |                        |                                |  |

| Comune Massagno |    |  |  |
|-----------------|----|--|--|
|                 |    |  |  |
| Pagina          | 65 |  |  |

| 0 AMMINISTRAZIONE GENERALE |   | PREVENT      | IVO 2020 | PREVENTIVO   | CONSUNTIVO   |
|----------------------------|---|--------------|----------|--------------|--------------|
| 0                          | , Ammino HALIONE CENTRALE                             |              | RICAVI   | 2019         | 2018         |
| 029                        | ALTRE AMMINISTRAZIONI GENERALI                        |              |          |              |              |
| 3                          | SPESE CORRENTI  |              |          |              |              |
| 301.001                    | Stipendi ed indennità al personale                    | 2'029'900.00 |          | 1'787'700.00 | 1'649'579.10 |
| 301.002                    | Prestazioni straordinarie ed indennità                | 0.00         |          | 0.00         | 6'659.45     |
| 301.004                    | Assegni per economia domestica                        | 15'600.00    |          | 15'600.00    | 14'800.00    |
| 301.005                    | Assegni per i figli                                   | 7'200.00     |          | 7'220.00     | 5'712.45     |
| 303.001                    | Contributi AVS/AI/IPG/AD personale                    | 183'700.00   |          | 157'800.00   | 138'937.35   |
| 304.001                    | Contributi previdenza professionale personale         | 147'700.00   |          | 142'300.00   | 120'102.20   |
| 305.001                    | Assicurazioni IPG personale                           | 57'500.00    |          | 45'900.00    | 43'263.40    |
| 306.001                    | Abbigliamenti di servizio                             | 1'500.00     |          | 1'500.00     | 0.00         |
| 309.001                    | Formazione ed aggiornamento professionale             | 20'000.00    |          | 20'000.00    | 19'957.50    |
| 309.002                    | Assicurazione RC personale                            | 5'000.00     |          | 5'000.00     | 4'111.90     |
| 310.001                    | Materiale ufficio e stampati                          | 25'000.00    |          | 30'000.00    | 19'349.83    |
| 310.005                    | Abbonamenti a pubblicazioni e spese                   | 5'000.00     |          | 5'000.00     | 3'758.55     |
| 310.008                    | Digitalizzazione documentazione                       | 20'000.00    |          | 0.00         | 0.00         |
| 311.001                    | Acquisto mobili, macchine e attrezzature              | 20'000.00    |          | 20'000.00    | 13'831.79    |
| 313.002                    | Carburante veicoli                                    | 0.00         |          | 0.00         | 716.25       |
| 315.001                    | Manutenzione mobili, macchine, attrezzature e veicoli | 10'000.00    |          | 20'000.00    | 7'872.10     |
| 315.003                    | Hardware e software Comune                            | 180'000.00   |          | 160'000.00   | 214'271.05   |
| 316.001                    | Abbonamenti/leasing/attrezzature/autocad              | 20'500.00    |          | 20'500.00    | 10'723.70    |
| 318.002                    | Spese c/c postale                                     | 18'000.00    |          | 24'000.00    | 14'019.12    |
| 318.005                    | Spese telefoniche                                     | 12'000.00    |          | 13'000.00    | 11'298.67    |
| 318.008                    | Spese assicurazione e imposte veicoli                 | 2'500.00     |          | 1'000.00     | 2'287.30     |
| 318.026                    | Perizie e consulenze amministrazione                  | 30'000.00    |          | 50'000.00    | 75'384.30    |
| 318.030                    | Perizie e consulenze ufficio tecnico                  | 160'000.00   |          | 160'000.00   | 169'839.15   |
| 318.031                    | Tassa di giudizio cantonale                           | 10'000.00    |          | 10'000.00    | 1'950.00     |
| 318.032                    | Perizie e consulenze di pianificazione                | 50'000.00    |          | 50'000.00    | 17'016.60    |
| 319.001                    | Spese varie   | 2'000.00     |          | 2'000.00     | 1'333.03     |
| 361.010                    | Partecipazione dei comuni al progetto "Ticino 2020"   | 5'000.00     |          | 7'500.00     | 2'085.00     |

| Comune Massagno |    |  |  |  |
|-----------------|----|--|--|--|
|                 |    |  |  |  |
| Pagina          | 66 |  |  |  |

| THE PARTY OF THE P |   | PREVENTI     | IVO 2020     | PREVENTIVO   | CONSUNTIVO   |
|--|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 0  | AMMINISTRAZIONE GENERALE                        | SPESE        | RICAVI       | 2019         | 2018         |
| 029  | ALTRE AMMINISTRAZIONI GENERALI                  |              |              |              |              |
| 4  | RICAVI CORRENTI                                 |              |              | ļ            |              |
| 431.001  | Tasse di cancelleria                            |              | 9'000.00     | 9'000.00     | 4'997.13     |
| 431.006  | Tasse approvazione progetti costruzione         |              | 30'000.00    | 30'000.00    | 28'045.25    |
| 431.008  | Tasse di abitabilità                            |              | 5'000.00     | 2'000.00     | 450.00       |
| 431.010  | Tasse per infrazioni amministrative             |              | 2'500.00     | 2'500.00     | 0.00         |
| 436.001  | Rimborsi personale (IPG/assicurazioni)          |              | 2'000.00     | 2'000.00     | 60'888.60    |
| 436.006  | Indennizzi cantonali per servizi amministrativi |              | 4'000.00     | 2'000.00     | 5'055.00     |
| 436.008  | Rimborso prestazioni servizi da AEM SA          |              | 2'500.00     | 2'500.00     | 43'000.00    |
| 436.009  | Rimborso spese amministrative                   |              | 3'000.00     | 3'000.00     | 6'453.60     |
| 436.012  | Rimborso prestazione Servizi Comunali           |              | 65'000.00    | 62'000.00    | 66'033.25    |
| 437.001  | Multe infrazioni regolamento edilizio           |              | 1'000.00     | 1'000.00     | 0.00         |
| 437.002  | Multe infrazione al regolamento comunale        |              | 1'000.00     | 1'000.00     | 400.00       |
| 438.001  | Prestazioni proprie U.T                         |              | 2'000.00     | 2'000.00     | 630.00       |
|  | TOTALE RICAVI                                   |              | 127'000.00   | 119'000.00   | 215'952.83   |
|  | TOTALE SPESE                                    | 3'038'100.00 | <u> </u>     | 2'756'020.00 | 2'568'859.79 |
|  | SALDO   |              | 2'911'100.00 | 2'637'020.00 | 2'352'906.96 |
|  |   |              |              |              |              |
|  |   |              |              |              |              |
|  |   |              |              |              |              |
|  |   |              |              |              |              |
|  |   |              |              |              |              |
|  |   |              |              |              |              |
|  |   |              |              |              |              |
|  |   |              |              |              |              |
|  |   |              |              |              |              |
|  |   |              |              |              |              |
|  |   |              |              |              |              |

| Comune Massagno |    |  |  |
|-----------------|----|--|--|
|                 |    |  |  |
| Pagina          | 67 |  |  |

| 0       | AMMINISTRAZIONE GENERALE                              | PREVENTIVO 2020 |            | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|---|-----------------|------------|------------|------------|
| 0       | AWWINING I RAZIONE GENERALE                           | SPESE           | RICAVI     | 2019       | 2018       |
| 090     | CONTI NON RIPARTIBILI                                 |                 |            |            |            |
| 3       | SPESE CORRENTI  |                 |            |            |            |
| 312.001 | Consumo acqua   | 25'000.00       |            | 30'000.00  | 24'192.09  |
| 312.002 | Combustibile per riscaldamento                        | 35'000.00       |            | 45'000.00  | 27'839.61  |
| 313.001 | Materiale di pulizia                                  | 8'000.00        |            | 9'000.00   | 5'459.60   |
| 313.002 | Carburante veicoli                                    | 15'000.00       |            | 16'000.00  | 12'508.50  |
| 314.001 | Manutenzione impianti riscaldamento                   | 12'000.00       |            | 13'500.00  | 9'231.45   |
| 314.006 | Servizio pulizia immobili diversi                     | 61'500.00       |            | 61'500.00  | 61'901.89  |
| 314.007 | Manutenzione edifici                                  | 120'000.00      |            | 140'000.00 | 124'061.79 |
| 315.001 | Manutenzione mobili, macchine, attrezzature e veicoli | 10'000.00       |            | 10'000.00  | 6'957.00   |
| 316.002 | Affitto autorimessa/magazzino                         | 40'000.00       |            | 40'000.00  | 40'000.00  |
| 318.003 | Assicurazione RC generale                             | 13'000.00       |            | 23'000.00  | 12'335.70  |
| 318.008 | Spese assicurazione e imposte veicoli                 | 6'500.00        |            | 6'500.00   | 6'190.80   |
| 318.023 | Sicurezza sul lavoro                                  | 5'000.00        |            | 6'000.00   | 3'761.80   |
| 318.025 | Integrazioni stranieri e corsi italiano               | 25'000.00       |            | 25'000.00  | 21'684.30  |
| 318.028 | Assicurazioni diverse                                 | 20'000.00       |            | 14'000.00  | 19'356.85  |
| 319.001 | Spese varie   | 2'000.00        |            | 2'000.00   | 600.03     |
| 365.004 | Contributi ad Enti ed Associazioni sovracomunali      | 12'000.00       |            | 7'500.00   | 14'373.70  |
| 4       | RICAVI CORRENTI                                       |                 |            |            |            |
| 427.012 | Locazioni stabili comunali                            |                 | 264'400.00 | 264'400.00 | 295'100.60 |
| 427.015 | Tasse di locazione                                    |                 | 10'000.00  | 10'000.00  | 8'750.00   |
| 436.002 | Rimborsi spese riscaldamento                          |                 | 0.00       | 25'000.00  | 25'000.00  |
| 436.007 | Rimborsi diversi                                      |                 | 30'000.00  | 30'000.00  | 20'449.53  |
| 461.009 | Sussidi cantonali corsi lingua/integrazione stranieri |                 | 20'000.00  | 20'000.00  | 0.00       |
|         | TOTALE RICAVI   |                 | 324'400.00 | 349'400.00 | 349'300.13 |
|         | TOTALE SPESE  | 410'000.00      |            | 449'000.00 | 390'455.11 |
|         | SALDO   |                 | 85'600.00  | 99'600.00  | 41'154.98  |
|         |   |                 |            |            |            |

| Comune Massagno |    |  |  |  |
|-----------------|----|--|--|--|
|                 |    |  |  |  |
| Pagina          | 68 |  |  |  |

| 4       | SICUREZZA PUBBLICA            | PREVENTI  | VO 2020   | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|-------------------------------|-----------|-----------|------------|------------|
| 1       | SICUREZZA PUBBLICA            | SPESE     | RICAVI    | 2019       | 2018       |
| 100     | REGISTRO FONDIARIO            |           |           |            |            |
| 3       | SPESE CORRENTI                |           |           |            |            |
| 318.004 | Aggiornamento catastale       | 35'000.00 |           | 40'000.00  | 13'334.00  |
| 4       | RICAVI CORRENTI               |           |           |            |            |
| 434.001 | Tasse misurazione catastale   |           | 25'000.00 | 25'000.00  | 25'000.00  |
| 461.001 | Sussidi misurazioni catastali |           | 2'000.00  | 2'000.00   | 1'403.80   |
|         | TOTALE RICAVI                 |           | 27'000.00 | 27'000.00  | 26'403.80  |
|         | TOTALE SPESE                  | 35'000.00 |           | 40'000.00  | 13'334.00  |
|         | SALDO                         |           | 8'000.00  | 13'000.00  | -13'069.80 |
|         |                               |           |           |            |            |
|         |                               |           | }         |            |            |
|         |                               |           |           |            |            |
|         |                               |           |           |            |            |
|         |                               |           |           |            |            |
|         |                               |           |           |            |            |
|         |                               | ·         |           |            |            |
|         |                               |           |           |            |            |
|         |                               |           |           |            |            |
|         |                               |           |           |            |            |
|         |                               |           |           |            |            |
|         |                               |           |           |            |            |
|         |                               |           |           |            |            |
|         |                               |           |           |            |            |
|         |                               |           |           |            |            |
|         |                               |           |           |            |            |
|         |                               |           |           |            |            |
|         |                               |           |           |            |            |

# Comune Massagno Pagina 69

| 1       | SICUREZZA PUBBLICA              | PREVENTI  | VO 2020   | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|---------------------------------|-----------|-----------|------------|------------|
| 1       | SICUREZZA FUBBLICA              | SPESE     | RICAVI    | 2019       | 2018       |
| 101     | CONTROLLO ABITANTI              |           |           |            |            |
| 3       | SPESE CORRENTI                  |           |           |            |            |
| 310.001 | Materiale ufficio e stampati    | 3'500.00  |           | 5'000.00   | 3'500.00   |
| 319.001 | Spese varie                     | 500.00    |           | 500.00     | 140.00     |
| 4       | RICAVI CORRENTI                 |           |           |            |            |
| 427.013 | Tasse occupazione area pubblica |           | 20'000.00 | 20'000.00  | 14'600.00  |
| 427.017 | Tasse concessioni insegne       |           | 2'000.00  | 1'000.00   | 2'600.00   |
| 431.003 | Tasse di naturalizzazione       |           | 35'000.00 | 25'000.00  | 36'700.00  |
| 431.007 | Tasse rilascio documenti        |           | 15'000.00 | 10'000.00  | 17'948.20  |
|         | TOTALE RICAVI                   |           | 72'000.00 | 56'000.00  | 71'848.20  |
|         | TOTALE SPESE                    | 4'000.00  |           | 5'500.00   | 3'640.00   |
|         | SALDO                           | 68'000.00 |           | -50'500.00 | -68'208.20 |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |

# Comune Massagno Pagina 70

|         |   | PREVENTI  | VO 2020   | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|---|-----------|-----------|------------|------------|
| 1       | SICUREZZA PUBBLICA                            | SPESE     | RICAVI    | 2019       | 2018       |
| 102     | UFFICIO CONCILIAZIONE                         |           |           |            |            |
| 3       | SPESE CORRENTI                                |           |           |            |            |
| 301.001 | Stipendi ed indennità al personale            | 67'300.00 |           | 108'200.00 | 108'186.00 |
| 301.004 | Assegni per economia domestica                | 0.00      |           | 1'920.00   | 1'920.00   |
| 301.005 | Assegni per i figli                           | 0.00      |           | 480.00     | 471.60     |
| 303.001 | Contributi AVS/AI/IPG/AD personale            | 6'000.00  |           | 9'600.00   | 9'549.75   |
| 304.001 | Contributi previdenza professionale personale | 8'000.00  |           | 12'300.00  | 12'091.75  |
| 305.001 | Assicurazioni IPG personale                   | 1'900.00  |           | 2'800.00   | 2'959.35   |
| 310.001 | Materiale ufficio e stampati                  | 2'000.00  |           | 2'000.00   | 1'617.60   |
| 318.011 | Spese e provvigioni bancarie                  | 500.00    |           | 3'500.00   | 0.00       |
| 351.001 | Locazione                                     | 4'100.00  |           | 4'100.00   | 4'050.00   |
| 4       | RICAVI CORRENTI                               |           |           |            |            |
| 461.002 | Ufficio conciliazione rimborso Cantone        |           | 70'000.00 | 90'000.00  | 88'408.35  |
|         | TOTALE RICAVI                                 |           | 70'000.00 | 90'000.00  | 88'408.35  |
|         | TOTALE SPESE                                  | 89'800.00 |           | 144'900.00 | 140'846.05 |
|         | SALDO   |           | 19'800.00 | 54'900.00  | 52'437.70  |
|         | GALDO   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |

| Comune Massagno |    |  |  |  |  |
|-----------------|----|--|--|--|--|
|                 |    |  |  |  |  |
| Pagina          | 71 |  |  |  |  |

| 1           | SICUREZZA PUBBLICA                                    | PREVENTI   | VO 2020    | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|-------------|---|------------|------------|------------|------------|
|             | SIGUREZZA FUBBLICA                                    | SPESE      | RICAVI     | 2019       | 2018       |
| 103         | AUTORITÀ REGIONALE DI PROTEZIONE                      |            |            |            |            |
| 3           | SPESE CORRENTI  |            |            |            |            |
| 303.001     | Contributi AVS/AI/IPG/AD personale                    | 9'000.00   |            | 6'000.00   | 8'230.00   |
| 305.001     | Assicurazioni IPG personale                           | 1'000.00   |            | 1'000.00   | 832.65     |
| 311.001     | Acquisto mobili, macchine e attrezzature              | 2'000.00   |            | 2'000.00   | 0.00       |
| 315.001     | Manutenzione mobili, macchine, attrezzature e veicoli | 1'500.00   |            | 1'500.00   | 0.00       |
| 318.013     | Spese per tutele e curatele Massagno                  | 140'000.00 |            | 135'000.00 | 142'162.10 |
| 352.001     | Partecipazione costi Autorità Regionale di Prot. 5    | 72'100.00  |            | 77'000.00  | 66'199.15  |
|             | TOTALE RICAVI   |            | 0.00       | 0.00       | 0.00       |
|             | TOTALE SPESE  | 225'600.00 |            | 222'500.00 | 217'423.90 |
|             | SALDO   |            | 225'600.00 | 222'500.00 | 217'423.90 |
|             |   |            |            |            |            |
|             |   |            |            |            |            |
|             |   |            |            |            |            |
|             |   |            | į          |            |            |
|             |   |            |            |            |            |
|             |   |            |            |            |            |
|             |   |            |            |            |            |
|             |   |            |            |            |            |
|             |   |            |            |            |            |
|             |   | •          |            |            |            |
|             |   |            |            |            |            |
|             |   |            |            |            |            |
|             |   |            |            |            |            |
|             |   |            |            |            |            |
|             |   |            |            |            |            |
|             |   |            |            | j          |            |
|             |   |            |            |            |            |
| <del></del> |   |            |            |            |            |

# Comune Massagno Pagina 72

|                     |   | PREVENT           | VO 2020                        | PREVENTIVO                                   | CONSUNTIVO                                   |
|---------------------|---|-------------------|--------------------------------|--|--|
| 1                   | SICUREZZA PUBBLICA  | SPESE             | RICAVI                         | 2019   | 2018   |
| 109<br>4<br>434.002 | ALTRI SERVIZI GIURIDICI  RICAVI CORRENTI Incasso tasse possessori di cani  TOTALE RICAVI TOTALE SPESE SALDO | 0.00<br>20'000.00 | 20'000.00<br><b>20'000</b> .00 | 20'000.00<br>20'000.00<br>0.00<br>-20'000.00 | 20'725.00<br>20'725.00<br>0.00<br>-20'725.00 |
|                     | ·   |                   |                                |  |  |
|                     |   |                   |                                |  |  |
|                     |   |                   |                                |  |  |

| Cor    | Comune Massagno |  |  |  |  |  |
|--------|-----------------|--|--|--|--|--|
| -      |                 |  |  |  |  |  |
| Pagina | 73              |  |  |  |  |  |

| 1        | SICUREZZA PUBBLICA            | PREVENT    | IVO 2020   | PREVENTIVO         | CONSUNTIVO         |
|----------|-------------------------------|------------|------------|--------------------|--------------------|
|          | GIOGREZZA FOBBLICA            | SPESE      | RICAVI     | 2019               | 2018               |
| 113<br>3 | POLIZIA SPESE CORRENTI        |            |            |                    |                    |
| 352.010  | Polizia Ceresio Nord          | 908'100.00 |            | 873'977.00         | 793'460.52         |
| :        | TOTALE RICAVI<br>TOTALE SPESE | 908'100.00 | 0.00       | 0.00<br>873'977.00 | 0.00<br>793'460.52 |
|          | SALDO                         | 908 100.00 | 908'100.00 | 873'977.00         | 793'460.52         |
| :        |                               |            |            |                    |                    |
|          |                               |            |            |                    |                    |
|          |                               |            |            |                    |                    |
|          |                               |            |            |                    |                    |
|          |                               |            |            |                    |                    |
|          |                               |            |            |                    |                    |
|          |                               |            |            |                    |                    |
|          |                               |            |            |                    |                    |
|          |                               |            |            |                    |                    |
|          |                               |            |            |                    |                    |
|          |                               |            |            |                    |                    |

| Con    | nune Massagno |
|--------|---------------|
|        |               |
| Pagina | 74            |

|         |   | PREVENT    | IVO 2020   | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|---|------------|------------|------------|------------|
| 1       | SICUREZZA PUBBLICA                        | SPESE      | RICAVI     | 2019       | 2018       |
| 140     | POLIZIA DEL FUOCO                         |            |            |            |            |
| 3       | SPESE CORRENTI                            |            |            |            |            |
| 315.002 | Manutenzione impianti prevenzione incendi | 29'000.00  |            | 21'500.00  | 6'525.05   |
| 318.006 | Servizio prevenzione incendi              | 1'000.00   |            | 1'000.00   | 0.00       |
| 352.002 | Servizio vigili del fuoco                 | 120'000.00 |            | 120'000.00 | 113'812.70 |
|         | TOTALE RICAVI                             |            | 0.00       | 0.00       | 0.00       |
|         | TOTALE SPESE                              | 150'000.00 |            | 142'500.00 | 120'337.75 |
|         | SALDO                                     |            | 150'000.00 | 142'500.00 | 120'337.75 |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |

# Comune Massagno Pagina 75

| 1       | SICUREZZA PUBBLICA                        | PREVENTI  | VO 2020   | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|---|-----------|-----------|------------|------------|
|         |   | SPESE     | RICAVI    | 2019       | 2018       |
| 151     | MILITARE                                  |           |           |            |            |
| 3       | SPESE CORRENTI                            |           |           |            |            |
| 365.005 | Contributi per manutenzione stand di tiro | 15'000.00 |           | 20'000.00  | 13'872.25  |
|         | TOTALE RICAVI                             |           | 0.00      | 0.00       | 0.00       |
|         | TOTALE SPESE                              | 15'000.00 | 451000.00 | 20'000.00  | 13'872.25  |
|         | SALDO                                     |           | 15'000.00 | 20'000.00  | 13'872.25  |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |

| Comune Massagno |    |  |  |  |
|-----------------|----|--|--|--|
|                 |    |  |  |  |
| Pagina          | 76 |  |  |  |

|                  |  | PREVENTI   | VO 2020    | PREVENTIVO         | CONSUNTIVO         |
|------------------|--|------------|------------|--------------------|--------------------|
| 1                | SICUREZZA PUBBLICA                         | SPESE      | RICAVI     | 2019               | 2018               |
| 160              | PROTEZIONE CIVILE                          |            |            |                    |                    |
| <b>3</b> 352.003 | SPESE CORRENTI Consorzio protezione civile | 180'000.00 |            | 180'000.00         | 160'845.00         |
|                  | TOTALE RICAVI                              | 180'000.00 | 0.00       | 0.00<br>180'000.00 | 0.00<br>160'845.00 |
|                  | TOTALE SPESE<br>SALDO                      | 100 000.00 | 180'000.00 | 180'000.00         | 160'845.00         |
|                  |  | !          |            |                    |                    |
|                  |  |            |            |                    |                    |
|                  |  |            |            |                    | }                  |
|                  |  |            |            |                    |                    |
|                  |  |            |            |                    |                    |
|                  |  |            |            |                    |                    |
|                  |  |            |            |                    |                    |
|                  |  |            |            |                    |                    |
|                  |  |            |            |                    |                    |
|                  |  |            |            |                    |                    |
|                  |  |            |            |                    |                    |
|                  |  |            |            | <u> </u>           | <u> </u>           |

| Comune Massagno |    |  |  |
|-----------------|----|--|--|
|                 |    |  |  |
| Pagina          | 77 |  |  |

| 2       | EDUCAZIONE  | PREVENT    | IVO 2020 | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|---|------------|----------|------------|------------|
|         | EDUCAZIONE  | SPESE      | RICAVI   | 2019       | 2018       |
| 200     | SCUOLA INFANZIA   |            |          |            |            |
| 3       | SPESE CORRENTI  |            |          |            |            |
| 301.001 | Stipendi ed indennità al personale                        | 389'400.00 |          | 377'600.00 | 376'546.30 |
| 301.002 | Prestazioni straordinarie ed indennità                    | 0.00       |          | 0.00       | 8'104.35   |
| 301.004 | Assegni per economia domestica                            | 2'400.00   |          | 4'400.00   | 4'656.00   |
| 301.005 | Assegni per i figli                                       | 2'800.00   |          | 3'400.00   | 4'817.80   |
| 302.001 | Stipendi docenti  | 709'300.00 |          | 648'700.00 | 591'665.90 |
| 302.102 | Supplenze docenti   | 20'000.00  |          | 20'000.00  | 7'179.75   |
| 303.001 | Contributi AVS/AI/IPG/AD personale                        | 34'900.00  |          | 33'400.00  | 35'267.80  |
| 303.002 | Contributi AVS/AI/IPG/AD docenti                          | 63'500.00  |          | 57'300.00  | 51'688.30  |
| 304.001 | Contributi previdenza professionale personale             | 49'800.00  |          | 49'000.00  | 49'931.40  |
| 304.002 | Contributi cassa pensione docenti                         | 80'000.00  |          | 75'000.00  | 73'565.20  |
| 305.001 | Assicurazioni IPG personale                               | 11'800.00  |          | 10'600.00  | 10'660.20  |
| 305.002 | Assicurazioni IPG docenti                                 | 1'000.00   |          | 1'000.00   | 1'036.50   |
| 309.001 | Formazione ed aggiornamento professionale                 | 2'000.00   |          | 2'000.00   | 161.30     |
| 310.002 | Materiale didattico e scolastico                          | 32'000.00  |          | 30'000.00  | 27'103.94  |
| 311.001 | Acquisto mobili, macchine e attrezzature                  | 5'000.00   |          | 5'000.00   | 3'445.00   |
| 312.002 | Combustibile per riscaldamento                            | 22'000.00  |          | 25'000.00  | 17'638.20  |
| 313.001 | Materiale di pulizia                                      | 5'000.00   |          | 5'000.00   | 3'788.65   |
| 313.003 | Refezione   | 32'000.00  |          | 30'000.00  | 27'990.55  |
| 314.001 | Manutenzione impianti riscaldamento                       | 2'000.00   |          | 2'000.00   | 1'094.30   |
| 314.007 | Manutenzione edifici                                      | 40'000.00  |          | 40'000.00  | 22'960.43  |
| 315.001 | Manutenzione mobili, macchine, attrezzature e veicoli     | 5'000.00   |          | 8'000.00   | 1'828.15   |
| 317.003 | Partecipazione attività culturali e uscite                | 3'000.00   |          | 3'000.00   | 850.85     |
| 318.005 | Spese telefoniche   | 500.00     |          | 500.00     | 327.80     |
| 318.028 | Assicurazioni diverse                                     | 10'000.00  |          | 10'000.00  | 10'031.52  |
| 318.034 | Doposcuola SI Associazione famiglie diurne partecipazione | 5'000.00   |          | 0.00       | 0.00       |
| 352.004 | Contributo allievi SI per frequenza fuori Comune          | 1'000.00   |          | 1'000.00   | 1'930.00   |

| Comune Massagno |    |  |  |  |
|-----------------|----|--|--|--|
|                 |    |  |  |  |
| Pagina          | 78 |  |  |  |

| 200 SCUOLA INFANZIA  4 RICAVI CORRENTI  432.001 Tasse e partecipazione spese refezione SI  1'000.00  1'000.00  | 2018  |
|--|---|
| 4 RICAVI CORRENTI 432.001 Tasse e partecipazione spese refezione SI 1'000.00 1'000.00  |   |
| 436.001   Rimborsi personale ((PG/assicurazioni)   2000.00   5000.00   100'000.00 | 85'288.45<br>0.00<br>1'010.00<br>100'210.00<br>186'508.45<br>1'334'270.19<br>1'147'761.74 |

| Comune Massagno |    |  |  |  |
|-----------------|----|--|--|--|
|                 |    |  |  |  |
| Pagina          | 79 |  |  |  |

| 2 EDUCAZIONE |   | PREVENT      | IVO 2020 | PREVENTIVO   | CONSUNTIVO   |
|--------------|---|--------------|----------|--------------|--------------|
|              | EDOCAZIONE  | SPESE        | RICAVI   | 2019         | 2018         |
| 210          | SCUOLA ELEMENTARE                                     |              |          |              |              |
| 3            | SPESE CORRENTI  |              |          |              |              |
| 301.001      | Stipendi ed indennità al personale                    | 270'800.00   |          | 191'500.00   | 181'196.45   |
| 301.002      | Prestazioni straordinarie ed indennità                | 0.00         |          | 0.00         | 2'739.55     |
| 301.004      | Assegni per economia domestica                        | 2'400.00     |          | 0.00         | 0.00         |
| 301.005      | Assegni per i figli                                   | 2'400.00     |          | 0.00         | 0.00         |
| 302.001      | Stipendi docenti                                      | 1'860'500.00 |          | 1'748'200.00 | 1'933'198.16 |
| 302.002      | Prestazioni straordinarie ed indennità docenti        | 0.00         |          | 0.00         | 7'379.50     |
| 302.004      | Assegni per economia domestica docenti                | 2'400.00     |          | 2'400.00     | 2'400.00     |
| 302.005      | Assegni per figli docenti                             | 1'000.00     |          | 1'000.00     | 1'416.60     |
| 302.102      | Supplenze docenti                                     | 20'000.00    |          | 20'000.00    | 28'844.75    |
| 303.001      | Contributi AVS/AI/IPG/AD personale                    | 24'300.00    |          | 16'900.00    | 16'223.95    |
| 303.002      | Contributi AVS/AI/IPG/AD docenti                      | 166'500.00   |          | 154'400.00   | 159'808.50   |
| 304.001      | Contributi previdenza professionale personale         | 16'700.00    |          | 16'200.00    | 14'953.70    |
| 304.002      | Contributi cassa pensione docenti                     | 280'000.00   |          | 270'000.00   | 320'020.67   |
| 305.001      | Assicurazioni IPG personale                           | 8'200.00     |          | 5'400.00     | 5'026.70     |
| 305.002      | Assicurazioni IPG docenti                             | 1'500.00     |          | 1'500.00     | 4'228.42     |
| 306.001      | Abbigliamenti di servizio                             | 500.00       |          | 500.00       | 317.70       |
| 309.001      | Formazione ed aggiornamento professionale             | 5'000.00     |          | 5'000.00     | 6'312.90     |
| 310.002      | Materiale didattico e scolastico                      | 81'000.00    |          | 81'000.00    | 78'448.79    |
| 311.001      | Acquisto mobili, macchine e attrezzature              | 5'000.00     |          | 5'000.00     | 6'287.25     |
| 312.003      | Energia elettrica                                     | 0.00         |          | 8'700.00     | 0.00         |
| 313.001      | Materiale di pulizia                                  | 12'000.00    |          | 12'000.00    | 8'545.65     |
| 313.003      | Refezione   | 105'000.00   |          | 105'000.00   | 104'957.05   |
| 314.007      | Manutenzione edifici                                  | 60'000.00    |          | 100'000.00   | 43'329.87    |
| 314.009      | Servizio pulizia immobile scolastico Nosedo           | 173'000.00   |          | 169'000.00   | 170'085.80   |
| 315.001      | Manutenzione mobili, macchine, attrezzature e veicoli | 5'000.00     |          | 5'000.00     | 4'455.32     |
| 316.001      | Abbonamenti/leasing/attrezzature/autocad              | 9'000.00     |          | 13'000.00    | 21'240.50    |
| 316.008      | Affitto piscina e strutture esterne                   | 15'000.00    |          | 25'000.00    | 28'320.90    |

| Comune Massagno |    |  |  |
|-----------------|----|--|--|
|                 |    |  |  |
| Pagina          | 80 |  |  |

PER L'ANNO 2020

| Comune Massagno |    |  |  |
|-----------------|----|--|--|
|                 |    |  |  |
| Pagina          | 81 |  |  |

| 2       | EDUCAZIONE  | PREVENTI   | VO 2020   | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|---|------------|-----------|------------|------------|
|         |   | SPESE      | RICAVI    | 2019       | 2018       |
| 211     | SCUOLA MONTANA  |            |           |            |            |
| 3       | SPESE CORRENTI  |            |           |            |            |
| 301.001 | Stipendi ed indennità al personale                    | 174'300.00 | ;         | 171'500.00 | 173'447.35 |
| 301.004 | Assegni per economia domestica                        | 4'800.00   |           | 4'800.00   | 4'704.00   |
| 301.005 | Assegni per i figli                                   | 3'500.00   |           | 4'000.00   | 3'913.80   |
| 303.001 | Contributi AVS/AI/IPG/AD personale                    | 16'300.00  |           | 15'200.00  | 15'119.05  |
| 304.001 | Contributi previdenza professionale personale         | 15'800.00  |           | 15'800.00  | 15'750.45  |
| 305.001 | Assicurazioni IPG personale                           | 5'500.00   |           | 4'800.00   | 4'683.95   |
| 310.001 | Materiale ufficio e stampati                          | 500.00     |           | 500.00     | 754.40     |
| 311.001 | Acquisto mobili, macchine e attrezzature              | 3'000.00   |           | 3'000.00   | 2'321.65   |
| 312.002 | Combustibile per riscaldamento                        | 15'000.00  |           | 18'000.00  | 12'671.25  |
| 312.007 | Energia elettrica e acqua Roseto                      | 6'000.00   |           | 5'000.00   | 5'801.00   |
| 313.001 | Materiale di pulizia                                  | 8'000.00   |           | 8'000.00   | 8'533.15   |
| 313.002 | Carburante veicoli                                    | 3'000.00   |           | 3'000.00   | 2'163.95   |
| 313.003 | Refezione   | 30'000.00  |           | 30'000.00  | 27'654.65  |
| 314.001 | Manutenzione impianti riscaldamento                   | 3'000.00   |           | 3'000.00   | 819.95     |
| 314.007 | Manutenzione edifici                                  | 25'000.00  |           | 25'000.00  | 23'809.45  |
| 315.001 | Manutenzione mobili, macchine, attrezzature e veicoli | 4'000.00   |           | 4'000.00   | 4'727.04   |
| 316.005 | Affitto posteggi                                      | 1'700.00   |           | 1'700.00   | 1'680.00   |
| 317.004 | Scuola sci, monitore e mezzi risalita                 | 22'000.00  |           | 22'000.00  | 20'225.00  |
| 318.005 | Spese telefoniche                                     | 1'500.00   |           | 1'500.00   | 1'406.30   |
| 318.008 | Spese assicurazione e imposte veicoli                 | 1'000.00   |           | 1'000.00   | 939.00     |
| 318.021 | Spese di trasporto                                    | 5'000.00   |           | 5'000.00   | 5'612.00   |
| 318.024 | Tasse radio e TV                                      | 1'300.00   |           | 1'300.00   | 907.35     |
| 318.028 | Assicurazioni diverse                                 | 6'200.00   |           | 6'200.00   | 6'112.38   |
| 4       | RICAVI CORRENTI                                       |            |           |            |            |
| 427.012 | Locazioni stabili comunali                            |            | 60'000.00 | 64'200.00  | 57'490.00  |
| 432.002 | Partecipazione spese refezione                        |            | 60'000.00 | 57'600.00  | 63'246.00  |
| 436.001 | Rimborsi personale (IPG/assicurazioni)                |            | 500.00    | 500.00     | 0.00       |

| Comune Massagno |    |  |  |  |
|-----------------|----|--|--|--|
|                 |    |  |  |  |
| Pagina          | 82 |  |  |  |

|                      | PREVENTIVO 2020  |            | IVO 2020                             | PREVENTIVO   | CONSUNTIVO   |  |
|----------------------|--|------------|--------------------------------------|--|--|--|
| 2                    | EDUCAZIONE   | SPESE      | RICAVI                               | 2019   | 2018   |  |
| <b>211 4</b> 436.003 | SCUOLA MONTANA  RICAVI CORRENTI  Recupero per concessioni / noleggio bus  TOTALE RICAVI TOTALE SPESE SALDO | 356'400.00 | 2'000.00<br>122'500.00<br>233'900.00 | 5'000.00<br>127'300.00<br>354'300.00<br>227'000.00 | 1'883.20<br>122'619.20<br>343'757.12<br>221'137.92 |  |
|                      |  |            |                                      |  |  |  |
|                      |  |            |                                      |  |  |  |
|                      |  |            |                                      |  |  |  |

PER L'ANNO 2020

| Comune Massagno |    |  |  |  |  |  |
|-----------------|----|--|--|--|--|--|
|                 |    |  |  |  |  |  |
| Pagina          | 83 |  |  |  |  |  |

| 2       | EDUCAZIONE                   | PREVENTI  | VO 2020   | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|------------------------------|-----------|-----------|------------|------------|
|         |                              | SPESE     | RICAVI    | 2019       | 2018       |
| 212     | SCUOLA MEDIA                 |           |           |            |            |
| 3       | SPESE CORRENTI               |           |           |            |            |
| 366.001 | Contributo cassa allievi SME | 21'000.00 |           | 21'000.00  | 19'980.00  |
|         | TOTALE RICAVI                |           | 0.00      | 0.00       | 0.00       |
|         | TOTALE SPESE                 | 21'000.00 |           | 21'000.00  | 19'980.00  |
|         | SALDO                        |           | 21'000.00 | 21'000.00  | 19'980.00  |
|         |                              |           |           |            |            |
|         |                              |           |           |            |            |
|         |                              |           |           |            |            |
|         |                              |           |           |            |            |
|         |                              |           |           |            |            |
|         |                              |           |           |            |            |
|         |                              |           |           |            |            |
|         |                              |           |           |            |            |
|         |                              |           |           |            |            |
|         |                              |           |           |            |            |
|         |                              |           |           |            |            |
|         |                              |           |           |            |            |
|         |                              |           |           |            |            |
|         |                              |           |           |            |            |
|         |                              |           |           |            |            |
|         |                              |           |           |            |            |
|         |                              |           |           |            |            |

| Comune Massagno |    |  |  |  |
|-----------------|----|--|--|--|
|                 |    |  |  |  |
| Pagina          | 84 |  |  |  |

|         |   | PREVENTI  | VO 2020   | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|---|-----------|-----------|------------|------------|
| 3       | CULTURA E TEMPO LIBERO                                | SPESE     | RICAVI    | 2019       | 2018       |
| 300     | PROMOZIONE CULTURALE                                  |           |           |            |            |
| 3       | SPESE CORRENTI  |           |           | 01400.00   | 441400.25  |
| 301.001 | Stipendi ed indennità al personale                    | 11'200.00 | •         | 8'400.00   | 11'180.25  |
| 301.002 | Prestazioni straordinarie ed indennità                | 0.00      |           | 0.00       | 411.50     |
| 303.001 | Contributi AVS/AI/IPG/AD personale                    | 800.00    |           | 800.00     | 745.40     |
| 304.001 | Contributi previdenza professionale personale         | 700.00    |           | 1'000.00   | 612.55     |
| 305.001 | Assicurazioni IPG personale                           | 200.00    |           | 500.00     | 197.05     |
| 310.004 | Acquisto libri, riviste e stampati                    | 5'000.00  |           | 5'000.00   | 1'794.55   |
| 315.001 | Manutenzione mobili, macchine, attrezzature e veicoli | 1'000.00  |           | 1'000.00   | 309.65     |
| 4       | RICAVI CORRENTI                                       |           |           |            |            |
| 434.003 | Tasse biblioteca                                      |           | 1'000.00  | 1'000.00   | 530.00     |
| 101.000 |   |           | 1'000.00  | 1'000.00   | 530.00     |
|         | TOTALE RICAVI   | 18'900.00 | 1 000.00  | 16'700.00  | 15'250.95  |
|         | TOTALE SPESE  | 18 900.00 | 17'900.00 | 15'700.00  | 14'720.95  |
|         | SALDO   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
| 1       |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |

| Comune Massagno |    |  |  |  |
|-----------------|----|--|--|--|
|                 |    |  |  |  |
| Pagina          | 85 |  |  |  |

| 3 CULTURA E TEMPO LIBERO |  | PREVENT    | IVO 2020   | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|--------------------------|--|------------|------------|------------|------------|
| 3                        |  |            | RICAVI     | 2019       | 2018       |
| 309                      | ALTRA PROMOZIONE CULTURALE                           |            |            |            |            |
| 3                        | SPESE CORRENTI                                       |            |            |            |            |
| 311.003                  | Acquisto opere d'arte                                | 10'000.00  |            | 40'000.00  | 35'000.00  |
| 315.005                  | Manutenzioni opere d'arte                            | 20'000.00  |            | 20'000.00  | 0.00       |
| 318.007                  | Attività culturali, eventi e comunicazione           | 80'000.00  |            | 104'200.00 | 108'419.72 |
| 318.033                  | Pubblicazione di InfoMassagno                        | 35'000.00  |            | 35'000.00  | 29'984.10  |
| 365.006                  | Contributi ad Enti ed Associazioni comunali          | 37'000.00  |            | 37'000.00  | 36'736.50  |
| 365.007                  | Contributi ad Enti ed Associazioni esterne           | 1'250.00   |            | 1'250.00   | 0.00       |
| 365.018                  | Contributi scuola musica e attività giovani          | 21'000.00  |            | 21'000.00  | 17'000.00  |
| 365.021                  | Contributo all'OSI Orchestra della Svizzera Italiana | 33'500.00  |            | 33'500.00  | 33'550.00  |
| 4                        | RICAVI CORRENTI                                      |            |            |            |            |
| 435.001                  | Vendite e ricavi diversi                             |            | 1'000.00   | 1'000.00   | 440.00     |
|                          | TOTALE RICAVI  |            | 1'000.00   | 1'000.00   | 440.00     |
|                          | TOTALE SPESE   | 237'750.00 |            | 291'950.00 | 260'690.32 |
|                          | SALDO  |            | 236'750.00 | 290'950.00 | 260'250.32 |
|                          |  |            |            |            |            |
|                          |  |            |            |            |            |
|                          |  |            |            |            |            |
|                          |  |            |            | ·          |            |
|                          |  |            |            |            |            |
|                          |  |            |            |            |            |
|                          |  |            |            |            |            |
|                          |  |            |            |            |            |
|                          |  |            |            |            |            |
|                          |  |            |            |            |            |
|                          |  |            |            |            |            |
|                          |  |            |            |            |            |
|                          |  |            |            |            |            |
|                          |  |            |            |            |            |

| Comune Massagno |    |  |  |  |
|-----------------|----|--|--|--|
|                 |    |  |  |  |
| Pagina          | 86 |  |  |  |

|         |   | PREVENTI   | VO 2020    | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|---|------------|------------|------------|------------|
| 3       | CULTURA E TEMPO LIBERO                                |            | RICAVI     | 2019       | 2018       |
| 330     | PARCHI PUBBLICI                                       |            |            |            |            |
| 3       | SPESE CORRENTI  |            |            |            |            |
| 301.001 | Stipendi ed indennità al personale                    | 279'000.00 |            | 241'100.00 | 227'086.10 |
| 301.002 | Prestazioni straordinarie ed indennità                | 0.00       |            | 0.00       | 6'149.35   |
| 301.004 | Assegni per economia domestica                        | 1'500.00   |            | 1'500.00   | 1'440.00   |
| 301.005 | Assegni per i figli                                   | 600.00     |            | 600.00     | 318.60     |
| 303.001 | Contributi AVS/AI/IPG/AD personale                    | 25'200.00  |            | 21'300.00  | 20'873.65  |
| 304.001 | Contributi previdenza professionale personale         | 21'600.00  |            | 20'300.00  | 20'064.50  |
| 305.001 | Assicurazioni IPG personale                           | 8'500.00   |            | 6'800.00   | 7'019.75   |
| 306.001 | Abbigliamenti di servizio                             | 6'500.00   |            | 6'500.00   | 5'668.30   |
| 309.001 | Formazione ed aggiornamento professionale             | 10'000.00  |            | 2'500.00   | 2'560.00   |
| 311.001 | Acquisto mobili, macchine e attrezzature              | 10'000.00  |            | 10'000.00  | 9'356.90   |
| 313.004 | Materiale di consumo                                  | 7'000.00   |            | 7'000.00   | 6'788.45   |
| 314.002 | Manutenzione aree e parchi pubblici                   | 50'000.00  |            | 50'000.00  | 36'924.50  |
| 315.001 | Manutenzione mobili, macchine, attrezzature e veicoli | 20'000.00  |            | 20'000.00  | 10'024.10  |
| 316.007 | Affitti diversi                                       | 5'000.00   |            | 5'000.00   | 4'624.00   |
| 318.008 | Spese assicurazione e imposte veicoli                 | 3'000.00   |            | 3'000.00   | 2'106.00   |
| 4       | RICAVI CORRENTI                                       |            |            |            |            |
| 436.001 | Rimborsi personale (IPG/assicurazioni)                |            | 2'000.00   | 2'000.00   | 0.00       |
| 436.007 | Rimborsi diversi                                      |            | 500.00     | 500.00     | 0.00       |
|         | TOTALE DICAVI   |            | 2'500.00   | 2'500.00   | 0.00       |
|         | TOTALE RICAVI TOTALE SPESE                            | 447'900.00 |            | 395'600.00 | 361'004.20 |
|         |   |            | 445'400.00 | 393'100.00 | 361'004.20 |
|         | SALDO   |            | ļ          |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |

| Comune Massagno |    |  |  |  |
|-----------------|----|--|--|--|
|                 |    |  |  |  |
| Pagina          | 87 |  |  |  |

| 3        | CULTURA E TEMPO LIBERO                    | PREVENTI   | VO 2020    | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|----------|---|------------|------------|------------|------------|
| <b>3</b> |   | SPESE      | RICAVI     | 2019       | 2018       |
| 340      | SPORT                                     |            |            |            |            |
| 3        | SPESE CORRENTI                            |            |            |            |            |
| 362.001  | Contributi gestione Valgersa              | 368'000.00 |            | 346'000.00 | 333'852.40 |
| 362.003  | Contributo campo Vira                     | 15'000.00  |            | 15'000.00  | 15'000.00  |
| 365.001  | Contributi Associazioni sportive comunali | 50'000.00  |            | 56'000.00  | 35'000.00  |
| 365.002  | Contributi Associazioni sportive diverse  | 11'700.00  |            | 11'700.00  | 11'640.00  |
| 365.015  | Contributi entrate Atlantide              | 24'000.00  |            | 24'000.00  | 23'297.95  |
| 4        | RICAVI CORRENTI                           |            |            |            |            |
| 427.016  | Canone locazione Atlantide SA             |            | 32'000.00  | 32'000.00  | 31'593.95  |
| =        | TOTALE RICAVI                             |            | 32'000.00  | 32'000.00  | 31'593.95  |
|          | TOTALE SPESE                              | 468'700.00 |            | 452'700.00 | 418'790.35 |
|          | SALDO                                     |            | 436'700.00 | 420'700.00 | 387'196.40 |
|          |   |            |            |            |            |
|          |   |            |            |            |            |
|          |   |            |            |            |            |
|          |   |            |            |            |            |
|          |   |            |            |            |            |
|          |   |            |            |            |            |
|          |   |            |            |            |            |
|          |   |            |            |            |            |
|          |   |            |            |            |            |
|          |   |            |            |            |            |
|          |   |            |            |            |            |
|          |   |            |            |            |            |
|          |   |            |            |            |            |
|          |   |            |            |            |            |
|          |   |            |            |            |            |
|          |   |            |            |            |            |

| Comune Massagno |    |  |
|-----------------|----|--|
|                 |    |  |
| Pagina          | 88 |  |

| A CHILTIDA E TEMPO LIBERO |   | PREVENTI  | VO 2020   | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------------------------|---|-----------|-----------|------------|------------|
| 3                         | CULTURA E TEMPO LIBERO                                | SPESE     | RICAVI    | 2019       | 2018       |
| 350                       | ALTRE ATTIVITÀ DEL TEMPO LIBERO                       |           |           |            |            |
| 3                         | SPESE CORRENTI  |           |           |            |            |
| 301.001                   | Stipendi ed indennità al personale                    | 45'700.00 |           | 45'700.00  | 45'865.50  |
| 302.009                   | Colonie: prestazioni monitori                         | 7'000.00  |           | 7'000.00   | 5'373.10   |
| 303.001                   | Contributi AVS/AI/IPG/AD personale                    | 4'200.00  |           | 4'000.00   | 4'009.00   |
| 303.002                   | Contributi AVS/AI/IPG/AD docenti                      | 600.00    |           | 600.00     | 253.60     |
| 304.001                   | Contributi previdenza professionale personale         | 3'400.00  |           | 3'300.00   | 3'266.40   |
| 305.001                   | Assicurazioni IPG personale                           | 1'300.00  |           | 1'200.00   | 1'242.65   |
| 305.002                   | Assicurazioni IPG docenti                             | 200.00    |           | 200.00     | 5.05       |
| 310.002                   | Materiale didattico e scolastico                      | 1'000.00  |           | 1'000.00   | 219.35     |
| 310.007                   | Attività e materiale animatore giovanile              | 20'000.00 |           | 10'000.00  | 14'889.84  |
| 313.001                   | Materiale di pulizia                                  | 500.00    |           | 500.00     | 766.30     |
| 313.003                   | Refezione   | 5'000.00  |           | 5'000.00   | 4'405.15   |
| 315.001                   | Manutenzione mobili, macchine, attrezzature e veicoli | 5'000.00  |           | 5'000.00   | 0.00       |
| 317.005                   | Rimborso spese  | 1'000.00  |           | 1'000.00   | 303.10     |
| 319.001                   | Spese varie   | 1'000.00  |           | 1'000.00   | 1'057.30   |
| 365.014                   | Contributi colonie e campeggi                         | 3'000.00  | ļ         | 3'000.00   | 2'650.00   |
| 4                         | RICAVI CORRENTI                                       |           |           | ĺ          |            |
| 432.002                   | Partecipazione spese refezione                        |           | 10'000.00 | 10'000.00  | 9'800.00   |
| 461.006                   | Colonie: sussidio cantonale                           |           | 9'000.00  | 9'000.00   | 8'246.70   |
|                           | TOTALE RICAVI   |           | 19'000.00 | 19'000.00  | 18'046.70  |
|                           | TOTALE RICAVI TOTALE SPESE                            | 98'900.00 |           | 88'500.00  | 84'306.34  |
|                           |   |           | 79'900.00 | 69'500.00  | 66'259.64  |
|                           | SALDO   |           |           |            |            |
|                           |   |           |           |            |            |
|                           |   |           |           |            |            |
|                           |   |           |           |            |            |
|                           |   |           |           |            |            |
|                           |   |           |           |            |            |

| Comune Massagno |    |  |  |
|-----------------|----|--|--|
|                 |    |  |  |
| Pagina          | 89 |  |  |

| 3       | CULTURA E TEMPO LIBERO          |           | VO 2020   | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|---------------------------------|-----------|-----------|------------|------------|
| J       | COLIURA E IEIVIFO LIDERO        | SPESE     | RICAVI    | 2019       | 2018       |
| 390     | CULTO                           |           |           |            |            |
| 3       | SPESE CORRENTI                  |           |           |            |            |
| 362.002 | Contributo Parrocchia Cattolica | 36'000.00 |           | 36'000.00  | 36'000.00  |
| 362.004 | Contributo Comunità Evangelica  | 4'000.00  |           | 4'000.00   | 4'000.00   |
|         | TOTALE RICAVI                   |           | 0.00      | 0.00       | 0.00       |
|         | TOTALE SPESE                    | 40'000.00 |           | 40'000.00  | 40'000.00  |
|         | SALDO                           |           | 40'000.00 | 40'000.00  | 40'000.00  |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |
|         |                                 |           |           |            |            |

| Comune Massagno |    |  |  |  |
|-----------------|----|--|--|--|
|                 |    |  |  |  |
| Pagina          | 90 |  |  |  |

| A CALLITE DUDDU ICA |  | PREVENTIVO 2020 |                   | PREVENTIVO                     | CONSUNTIVO                     |  |
|---------------------|--|-----------------|-------------------|--------------------------------|--------------------------------|--|
| 4                   | 4 SALUTE PUBBLICA                                |                 | RICAVI            | 2019                           | 2018                           |  |
| 450                 | PROFILASSI SANITARIA                             | }               |                   |                                |                                |  |
| <b>3</b> 365.008    | SPESE CORRENTI Operatore di prossimità regionale | 12'500.00       |                   | 12'500.00                      | 12'536.00                      |  |
|                     | TOTALE RICAVI<br>TOTALE SPESE<br>SALDO           | 12'500.00       | 0.00<br>12'500.00 | 0.00<br>12'500.00<br>12'500.00 | 0.00<br>12'536.00<br>12'536.00 |  |
|                     |  |                 |                   |                                |                                |  |
|                     |  |                 |                   |                                |                                |  |
|                     |  |                 |                   |                                |                                |  |
|                     |  |                 |                   |                                |                                |  |
|                     |  |                 |                   |                                |                                |  |
|                     |  |                 |                   |                                |                                |  |
|                     |  |                 |                   |                                |                                |  |

| Comune Massagno |    |  |  |  |
|-----------------|----|--|--|--|
|                 |    |  |  |  |
| Pagina          | 91 |  |  |  |

| 4       | SALUTE PUBBLICA                          | PREVENT   | VO 2020   | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|--|-----------|-----------|------------|------------|
|         | SALUTE FUBBLICA                          | SPESE     | RICAVI    | 2019       | 2018       |
| 460     | SERVIZIO MEDICO SCOLASTICO               |           |           |            |            |
| 3       | SPESE CORRENTI                           |           |           |            |            |
| 301.001 | Stipendi ed indennità al personale       | 4'300.00  |           | 4'300.00   | 4'224.00   |
| 303.002 | Contributi AVS/AI/IPG/AD docenti         | 400.00    |           | 400.00     | 372.85     |
| 305.002 | Assicurazioni IPG docenti                | 50.00     |           | 50.00      | 7.50       |
| 351.002 | Visite mediche scolastiche               | 4'000.00  |           | 4'000.00   | 2'867.00   |
| 351.004 | Servizio dentario scolastico             | 47'000.00 |           | 42'000.00  | 47'850.00  |
| 4       | RICAVI CORRENTI                          |           |           |            |            |
| 432.003 | Prestazione servizio dentario scolastico |           | 10'000.00 | 10'000.00  | 9'823.65   |
|         | TOTALE RICAVI                            |           | 10'000.00 | 10'000.00  | 9'823.65   |
|         | TOTALE SPESE                             | 55'750.00 |           | 50'750.00  | 55'321.35  |
|         | SALDO                                    | `         | 45'750.00 | 40'750.00  | 45'497.70  |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           | :          |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           | į          |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           | Ì          |            |
|         |  |           |           |            | ļ          |

# Comune Massagno Pagina 92

|         |   | PREVENTIVO 2020 |              | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |  |
|---------|---|-----------------|--------------|------------|------------|--|
| 4       | SALUTE PUBBLICA                             | SPESE           | RICAVI       | 2019       | 2018       |  |
| 490     | ALTRI COMPITI PER LA SALUTE                 |                 |              |            |            |  |
| 3       | SPESE CORRENTI                              |                 |              |            |            |  |
| 365.006 | Contributi ad Enti ed Associazioni comunali | 9'000.00        |              | 9'000.00   | 6'300.00   |  |
| 365.009 | Contributi alla Croce Verde                 | 82'000.00       |              | 82'000.00  | 80'588.85  |  |
|         | TOTALE RICAVI                               |                 | 0.00         | 0.00       | 0.00       |  |
|         | TOTALE SPESE                                | 91'000.00       |              | 91'000.00  | 86'888.85  |  |
|         | SALDO                                       |                 | 91'000.00    | 91'000.00  | 86'888.85  |  |
|         |   |                 |              |            |            |  |
|         |   |                 |              |            |            |  |
|         |   |                 |              |            |            |  |
| :       |   |                 |              |            |            |  |
|         |   |                 | <u> </u><br> | 1          |            |  |
|         |   |                 |              |            |            |  |
|         |   |                 |              |            |            |  |
|         |   |                 |              |            |            |  |
|         |   |                 |              |            |            |  |
|         |   |                 |              |            |            |  |
|         |   |                 |              |            |            |  |
|         |   |                 |              | 1          |            |  |
|         |   |                 |              | į          |            |  |
|         |   |                 |              |            |            |  |
|         |   |                 |              |            |            |  |
| :       |   |                 |              |            |            |  |
|         |   |                 |              |            |            |  |
|         |   |                 |              | <u> </u>   | <u> </u>   |  |

| Comune Massagno |    |  |  |
|-----------------|----|--|--|
|                 |    |  |  |
| Pagina          | 93 |  |  |

| PREVIDENZA SOCIALE |   | PREVENTIV  | VO 2020    | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|--------------------|---|------------|------------|------------|------------|
| 5                  | PREVIDENZA SOCIALE                            | SPESE      | RICAVI     | 2019       | 2018       |
| 500                | ASSICURAZIONE VECCHIAIA E SUPERSTITI          |            |            |            |            |
| 3                  | SPESE CORRENTI                                |            |            |            |            |
| 301.001            | Stipendi ed indennità al personale            | 112'200.00 |            | 110'800.00 | 107'341.05 |
| 303.001            | Contributi AVS/AI/IPG/AD personale            | 10'000.00  |            | 9'800.00   | 9'475.00   |
| 304.001            | Contributi previdenza professionale personale | 8'700.00   |            | 8'400.00   | 8'294.20   |
| 305.001            | Assicurazioni IPG personale                   | 3'200.00   |            | 2'900.00   | 2'935.60   |
| 309.001            | Formazione ed aggiornamento professionale     | 3'000.00   |            | 1'000.00   | 534.00     |
| 310.001            | Materiale ufficio e stampati                  | . 4'000.00 |            | 4'000.00   | 3'977.50   |
| 314.006            | Servizio pulizia immobili diversi             | 17'500.00  |            | 17'500.00  | 0.00       |
| 314.007            | Manutenzione edifici                          | 0.00       |            | 0.00       | 16'991.22  |
| 316.001            | Abbonamenti/leasing/attrezzature/autocad      | 2'300.00   |            | 2'300.00   | 2'274.60   |
| 317.005            | Rimborso spese                                | 1'000.00   |            | 1'000.00   | 309.20     |
| 318.005            | Spese telefoniche                             | 1'000.00   |            | 1'000.00   | 709.02     |
| 4                  | RICAVI CORRENTI                               |            |            |            |            |
| 436.001            | Rimborsi personale (IPG/assicurazioni)        |            | 1'000.00   | 1'000.00   | 0.00       |
| 451.001            | RImborso spese agenzia AVS                    |            | 12'000.00  | 12'000.00  | 12'632.20  |
|                    | TOTALE RICAVI                                 |            | 13'000.00  | 13'000.00  | 12'632.20  |
|                    | TOTALE SPESE                                  | 162'900.00 |            | 158'700.00 | 152'841.39 |
|                    | SALDO   |            | 149'900.00 | 145'700.00 | 140'209.19 |
|                    |   |            |            |            |            |
|                    |   |            |            |            |            |
|                    |   |            |            |            |            |
|                    |   |            |            |            |            |
|                    |   |            |            |            |            |
|                    |   |            |            |            |            |
|                    |   |            |            |            |            |
|                    |   |            |            |            |            |

| Comune Massagno |    |  |  |
|-----------------|----|--|--|
|                 |    |  |  |
| Pagina          | 94 |  |  |

|                  |   | PREVENTI     | VO 2020              | PREVENTIVO                           | CONSUNTIVO                           |  |
|------------------|---|--------------|----------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--|
| 5                | PREVIDENZA SOCIALE  | SPESE        | RICAVI               | 2019                                 | 2018                                 |  |
| 501              | CONTRIBUTI COMUNALI A FONDI CENTRALI                            |              |                      |                                      |                                      |  |
| <b>3</b> 361.009 | SPESE CORRENTI Contributo comunale fondi centrali di prev. soc. | 2'321'000.00 |                      | 2'286'000.00                         | 2'213'178.00                         |  |
|                  | TOTALE RICAVI TOTALE SPESE                                      | 2'321'000.00 | 0.00<br>2'321'000.00 | 0.00<br>2'286'000.00<br>2'286'000.00 | 0.00<br>2'213'178.00<br>2'213'178.00 |  |
|                  | SALDO   |              | 2 321 000.00         | 2 255 555165                         |                                      |  |
|                  |   |              |                      |                                      |                                      |  |
|                  |   | ·<br>}       |                      |                                      |                                      |  |
|                  |   |              |                      |                                      |                                      |  |
|                  |   |              |                      |                                      |                                      |  |
|                  |   |              | -                    |                                      |                                      |  |
|                  |   |              |                      |                                      |                                      |  |
|                  |   |              |                      |                                      |                                      |  |
|                  |   |              |                      |                                      |                                      |  |
|                  |   |              |                      |                                      |                                      |  |

| Comune Massagno |    |  |  |
|-----------------|----|--|--|
|                 |    |  |  |
| Pagina          | 95 |  |  |

| 5       | PREVIDENZA SOCIALE                            | PREVENT    | IVO 2020   | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|---|------------|------------|------------|------------|
|         | T NEVIDENZA GOGIALE                           | SPESE      | RICAVI     | 2019       | 2018       |
| 540     | PROTEZIONE DELLA GIOVENTÙ                     |            | -          |            |            |
| 3       | SPESE CORRENTI                                |            |            |            |            |
| 361.006 | Collocamento minorenni in asili nido pubblici | 90'000.00  |            | 95'000.00  | 81'137.00  |
| 365.010 | Collocamento minorenni in asili nido privati  | 90'000.00  |            | 95'000.00  | 70'241.00  |
| 366.002 | Assegno di natalità                           | 0.00       |            | 0.00       | 14'000.00  |
|         | TOTALE RICAVI                                 |            | 0.00       | 0.00       | 0.00       |
|         | TOTALE SPESE                                  | 180'000.00 |            | 190'000.00 | 165'378.00 |
|         | SALDO   |            | 180'000.00 | 190'000.00 | 165'378.00 |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   | İ          |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            | i d        |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |

| Comune Massagno |    |  |  |  |
|-----------------|----|--|--|--|
|                 |    |  |  |  |
| Pagina          | 96 |  |  |  |

|                     |   | PREVENTI                  | VO 2020      | PREVENTIVO   | CONSUNTIVO   |  |
|---------------------|---|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--|
| 5                   | PREVIDENZA SOCIALE  | SPESE                     | RICAVI       | 2019         | 2018         |  |
| 570                 | CASE PER ANZIANI  |                           |              |              |              |  |
| 3                   | SPESE CORRENTI  | 201000 00                 |              | 15'000.00    | 22'452.00    |  |
| 352.011             | Partecip. costri d'investimento C.A altri Comuni                            | 20'000.00<br>2'332'800.00 |              | 2'236'400.00 | 1'904'887.30 |  |
| 362.005             | Contributo per anziani ospiti di Istituti                                   | 250'000.00                |              | 250'000.00   | 534'999.04   |  |
| 363.003             | Risultato d'esercizio C.A Girasole  Contributo anziani ospiti convenzionati | 419'800.00                |              | 381'500.00   | 372'292.10   |  |
| 366.003<br><b>4</b> | RICAVI CORRENTI   |                           |              | ,            |              |  |
| 434.004             | Rimborso costi dinvestimento C. A. Girasole da privati                      |                           | 40'000.00    | 40'000.00    | 50'026.70    |  |
| 452.004             | Rimborso costi d'investimento C. A. Girasole da comuni                      |                           | 80'000.00    | 80'000.00    | 74'136.25    |  |
| 1021001             |   |                           | 120'000.00   | 120'000.00   | 124'162.95   |  |
| <b> </b><br>        | TOTALE SPESS  | 3'022'600.00              |              | 2'882'900.00 | 2'834'630.44 |  |
|                     | TOTALE SPESE<br>SALDO   |                           | 2'902'600.00 | 2'762'900.00 | 2'710'467.49 |  |
|                     | SALDO   |                           |              |              |              |  |
| 1                   |   |                           |              |              |              |  |
|                     |   |                           |              |              |              |  |
|                     |   |                           |              |              |              |  |
|                     |   |                           |              |              |              |  |
| ļ                   |   |                           |              |              |              |  |
|                     |   |                           |              |              |              |  |
|                     |   |                           |              |              |              |  |
|                     |   |                           |              |              |              |  |
|                     |   |                           |              |              |              |  |
|                     |   |                           |              |              |              |  |
|                     |   |                           |              |              |              |  |
|                     |   |                           |              |              |              |  |
|                     |   |                           |              |              |              |  |
|                     |   |                           |              | <u> </u>     |              |  |

| Comune Massagno |    |  |  |
|-----------------|----|--|--|
|                 |    |  |  |
| Pagina          | 97 |  |  |

| 5       | PREVIDENZA SOCIALE   | PREVENTIV    | O 2020       | PREVENTIVO   | CONSUNTIVO   |
|---------|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
|         | PREVIDENZA GOCIALE   | SPESE        | RICAVI       | 2019         | 2018         |
| 580     | ASSISTENZA AGLI ANZIANI  |              |              |              |              |
| 3       | SPESE CORRENTI   |              |              |              |              |
| 301.001 | Stipendi ed indennità al personale   | 154'800.00   |              | 152'900.00   | 150'051.80   |
| 303.001 | Contributi AVS/AI/IPG/AD personale   | 13'900.00    |              | 13'500.00    | 13'244.40    |
| 304.001 | Contributi previdenza professionale personale  | 11'700.00    |              | 11'400.00    | 11'271.10    |
| 305.001 | Assicurazioni IPG personale  | 3'600.00     |              | 3'600.00     | 3'626.70     |
| 311.001 | Acquisto mobili, macchine e attrezzature   | 2'000.00     |              | 2'000.00     | 2'925.00     |
| 315.001 | Manutenzione mobili, macchine, attrezzature e veicoli  | 1'000.00     |              | 1'000.00     | 0.00         |
| 319.003 | Costi istanza di compensazione   | 1'500.00     |              | 1'500.00     | 1'278.69     |
| 365.011 | Contributi Società San Vincenzo  | 6'500.00     |              | 8'000.00     | 6'000.00     |
| 365.016 | Contributi al SACD   | 780'000.00   |              | 663'000.00   | 455'033.47   |
| 365.019 | Contributi servizi appoggio SACD   | 366'600.00   |              | 309'900.00   | 229'259.59   |
| 365.020 | Finanz.aiuti diretti mantenimento a domicilio  | 194'900.00   |              | 186'000.00   | 112'433.99   |
| 366.006 | Prestazioni sociali comunali   | 200'000.00   |              | 100'000.00   | 77'699.50    |
| 4       | RICAVI CORRENTI  |              |              |              |              |
| 436.001 | Rimborsi personale (IPG/assicurazioni)   |              | 1'000.00     | 1'000.00     | 0.00         |
| 461.007 | Contributo cantonale sportelli LAPS  |              | 47'000.00    | 33'000.00    | 30'900.00    |
|         | TOTALE RICAVI  |              | 48'000.00    | 34'000.00    | 30'900.00    |
|         | TOTALE SPESE   | 1'736'500.00 |              | 1'452'800.00 | 1'062'824.24 |
|         | SALDO  |              | 1'688'500.00 | 1'418'800.00 | 1'031'924.24 |
|         |  |              |              |              |              |
|         |  |              |              |              |              |
|         |  |              |              |              |              |
|         |  |              |              |              |              |
|         |  | ļ            |              |              |              |
|         |  |              |              |              |              |
|         |  |              |              |              |              |
|         |  |              |              |              |              |
|         | The state of the s |              |              |              |              |

| Comune Massagno |    |  |  |  |
|-----------------|----|--|--|--|
|                 |    |  |  |  |
| Pagina          | 98 |  |  |  |

|                  |  | PREVENTIVO 2020 |        | PREVENTIVO                       | CONSUNTIVO                       |  |
|------------------|--|-----------------|--------|----------------------------------|----------------------------------|--|
| 5                | PREVIDENZA SOCIALE                           | SPESE           | RICAVI | 2019                             | 2018                             |  |
| 581              | AIUTO AGLI INDIGENTI (ASSISTENZA)            |                 |        |                                  |                                  |  |
| <b>3</b> 361.002 | SPESE CORRENTI Contributi assistenza sociale | 800'000.00      |        | 836'000.00                       | 812'341.05                       |  |
|                  | TOTALE RICAVI<br>TOTALE SPESE<br>SALDO       | 800'000.00      | 0.00   | 0.00<br>836'000.00<br>836'000.00 | 0.00<br>812'341.05<br>812'341.05 |  |
|                  |  |                 |        |                                  |                                  |  |
|                  |  |                 |        |                                  |                                  |  |
|                  |  |                 |        |                                  |                                  |  |
|                  |  |                 |        |                                  |                                  |  |
|                  |  |                 |        |                                  |                                  |  |
|                  |  |                 |        |                                  |                                  |  |
|                  |  |                 |        |                                  |                                  |  |

| Comune Massagno |    |  |  |  |
|-----------------|----|--|--|--|
|                 |    |  |  |  |
| Pagina          | 99 |  |  |  |

| 6       | TRAFFICO   | PREVENTI     | VO 2020      | PREVENTIVO   | CONSUNTIVO |
|---------|--|--------------|--------------|--------------|------------|
| 0       | TRAFFICO   | SPESE        | RICAVI       | 2019         | 2018       |
| 620     | RETE STRADALE COMUNALE                                 |              |              |              |            |
| 3       | SPESE CORRENTI   |              |              |              |            |
| 301.001 | Stipendi ed indennità al personale                     | 785'600.00   |              | 738'700.00   | 580'936.20 |
| 301.002 | Prestazioni straordinarie ed indennità                 | 0.00         |              | 0.00         | 12'204.85  |
| 301.004 | Assegni per economia domestica                         | 4'800.00     |              | 7'700.00     | 8'880.00   |
| 301.005 | Assegni per i figli                                    | 1'800.00     |              | 2'700.00     | 2'395.20   |
| 303.001 | Contributi AVS/AI/IPG/AD personale                     | 70'900.00    |              | 65'200.00    | 48'384.95  |
| 304.001 | Contributi previdenza professionale personale          | 61'100.00    |              | 57'700.00    | 53'327.95  |
| 305.001 | Assicurazioni IPG personale                            | 24'000.00    |              | 20'700.00    | 16'270.15  |
| 306.001 | Abbigliamenti di servizio                              | 15'000.00    |              | 15'000.00    | 11'513.30  |
| 311.001 | Acquisto mobili, macchine e attrezzature               | 5'000.00     |              | 5'000.00     | 2'904.40   |
| 313.002 | Carburante veicoli                                     | 0.00         |              | 0.00         | 3'099.80   |
| 313.004 | Materiale di consumo                                   | 4'000.00     |              | 4'000.00     | 1'330.55   |
| 314.003 | Manutenzione strade                                    | 80'000.00    |              | 80'000.00    | 40'265.07  |
| 314.008 | Calla neve   | 20'000.00    |              | 20'000.00    | 13'074.79  |
| 315.001 | Manutenzione mobili, macchine, attrezzature e veicoli  | 20'000.00    |              | 20'000.00    | 19'665.44  |
| 316.004 | Leasing / noleggi per attrezzature, trasporti, veicoli | 40'000.00    |              | 57'600.00    | 0.00       |
| 318.008 | Spese assicurazione e imposte veicoli                  | 12'000.00    |              | 14'000.00    | 11'481.10  |
| 4       | RICAVI CORRENTI  |              |              |              |            |
| 430.001 | Tasse d'esenzione per posteggi                         |              | 500.00       | 500.00       | 0.00       |
| 436.001 | Rimborsi personale (IPG/assicurazioni)                 |              | 10'000.00    | 10'000.00    | 35'293.75  |
| 436.007 | Rimborsi diversi                                       |              | 2'000.00     | 2'000.00     | 140.00     |
| 438.002 | Prestazioni proprie operai U.T                         |              | 10'000.00    | 5'000.00     | 7'078.35   |
| 490.001 | Personale centro Ciusarella                            |              | 50'000.00    | 50'000.00    | 0.00       |
|         | TOTALE RICAVI  |              | 72'500.00    | 67'500.00    | 42'512.10  |
|         | TOTALE SPESE   | 1'144'200.00 |              | 1'108'300.00 | 825'733.75 |
|         | SALDO  |              | 1'071'700.00 | 1'040'800.00 | 783'221.65 |
|         |  |              |              |              |            |

| Comune Massagno |     |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |
| Pagina          | 100 |  |  |  |

|          |                                       | PREVENTIVO 2020 |            | PREVENTIVO  | CONSUNTIVO  |
|----------|---------------------------------------|-----------------|------------|-------------|-------------|
| 6        | TRAFFICO                              | SPESE           | RICAVI     | 2019        | 2018        |
| 621      | POSTEGGI E AUTOSILI                   |                 |            |             |             |
| 3        | SPESE CORRENTI                        |                 |            |             |             |
| 311.002  | Acquisto segnaletica verticale        | 5'000.00        |            | 5'000.00    | 1'429.75    |
| 314.010  | Manutenzione segnaletica orizzontale  | 17'000.00       |            | 17'000.00   | 13'980.80   |
| 315.004  | Manutenzione parchimetri              | 15'000.00       |            | 25'000.00   | 9'388.80    |
| 318.014  | Manutenzione impianti semaforici      | 25'000.00       |            | 25'000.00   | 19'296.20   |
| 4        | RICAVI CORRENTI                       |                 |            |             |             |
| 427.001  | Moneta parchimetri                    |                 | 140'000.00 | 125'000.00  | 134'100.26  |
| 427.002  | Posteggi via Nosedo                   |                 | 24'000.00  | 24'000.00   | 23'340.00   |
| 427.003  | Posteggi via San Gottardo             |                 | 3'000.00   | 3'000.00    | 2'880.00    |
| 427.004  | Posteggi di Gerso                     |                 | 8'000.00   | 8'000.00    | 7'800.00    |
| 427.005  | Posteggi via Piata                    |                 | 1'100.00   | 1'100.00    | 2'116.80    |
| 427.006  | Posteggi zona blu                     |                 | 30'000.00  | 28'000.00   | 30'080.00   |
| 427.007  | Posteggi zona rossa                   |                 | 35'000.00  | 30'000.00   | 35'708.00   |
| 427.008  | Posteggi zona verde                   |                 | 12'000.00  | 12'000.00   | 11'360.00   |
| 427.009  | Posteggi diversi                      |                 | 5'000.00   | 5'000.00    | 4'800.00    |
| 427.010  | Posteggi dipendenti zona rossa        |                 | 12'000.00  | 20'000.00   | 11'952.00   |
| 427.011  | Posteggi dipendenti Passerella        |                 | 1'000.00   | 1'000.00    | 250.00      |
| 427.018  | Posteggi "La Passerella" / "Valgersa" |                 | 20'000.00  | 25'000.00   | 17'218.30   |
|          | TOTALE RICAVI                         |                 | 291'100.00 | 282'100.00  | 281'605.36  |
|          | TOTALE SPESE                          | 62'000.00       |            | 72'000.00   | 44'095.55   |
|          | SALDO                                 | 229'100.00      |            | -210'100.00 | -237'509.81 |
|          | CALDO                                 |                 |            |             |             |
|          |                                       |                 |            |             |             |
|          |                                       |                 |            |             |             |
|          |                                       |                 |            |             |             |
|          |                                       |                 |            |             |             |
|          |                                       |                 |            |             |             |
| <u>[</u> |                                       |                 |            |             |             |

| Comune Massagno |     |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|
| _               |     |  |  |  |
| Pagina          | 101 |  |  |  |

| 6       | TRAFFICO                                   | PREVENTIV  | PREVENTIVO 2020 |                    | CONSUNTIVO |
|---------|--|------------|-----------------|--------------------|------------|
|         |  | SPESE      | RICAVI          | PREVENTIVO<br>2019 | 2018       |
| 650     | FERROVIE PRIVATE                           |            |                 |                    |            |
| 3       | SPESE CORRENTI                             |            |                 |                    |            |
| 366.008 | Finanziamento trasporto pubblico regionale | 290'000.00 |                 | 280'000.00         | 287'072.00 |
| 366.009 | Contributo carta giornaliera FFS           | 58'000.00  |                 | 58'000.00          | 57'520.00  |
| 4       | RICAVI CORRENTI                            |            |                 |                    | 0.020.00   |
| 436.004 | Incassi carta giornaliera FFS              |            | 58'000.00       | 58'000.00          | 54'560.00  |
|         | TOTALE RICAVI                              |            | 58'000.00       | 58'000.00          | 54'560.00  |
|         | TOTALE SPESE                               | 348'000.00 |                 | 338'000.00         | 344'592.00 |
|         | SALDO                                      |            | 290'000.00      | 280'000.00         | 290'032.00 |
|         |  |            |                 |                    |            |
|         |  |            |                 |                    |            |
|         |  |            |                 |                    |            |
|         |  |            |                 |                    |            |
|         |  |            |                 |                    |            |
|         |  |            |                 |                    |            |
|         |  |            |                 |                    |            |
|         |  |            |                 |                    | ļ          |
|         |  |            |                 | İ                  |            |
|         |  |            |                 |                    |            |
|         |  |            |                 |                    |            |
|         |  |            |                 | ;                  |            |
|         |  |            |                 |                    |            |
|         |  |            |                 | ł                  |            |
|         |  |            |                 |                    |            |
|         |  |            | ĺ               |                    |            |
|         |  |            |                 | İ                  | ľ          |
|         |  |            |                 |                    |            |

| Comune Massagno |     |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |
| Pagina          | 102 |  |  |  |

|   |   | PREVENTI   | PREVENTIVO 2020    |   | CONSUNTIVO   |  |
|---|---|--|--------------------|---|--|--|
| 6   | TRAFFICO  | SPESE  | RICAVI             | 2019  | 2018   |  |
| 651<br>3<br>352.006<br>366.004<br>366.007 | AZIENDE DEL TRAFFICO LOCALI  SPESE CORRENTI  Contributo trasporti pubblici (TPL SA) Abbonamenti trasporti pubblici (Arcobaleno) Contributo Comunità Tariffale  TOTALE RICAVI TOTALE SPESE SALDO | 300'000.00<br>95'000.00<br>90'000.00<br>485'000.00 | 0.00<br>485'000.00 | 290'000.00<br>95'000.00<br>110'000.00<br>0.00<br>495'000.00<br>495'000.00 | 291'787.00<br>85'381.80<br>72'867.00<br>0.00<br>450'035.80<br>450'035.80 |  |
|   |   |  |                    |   |  |  |
|   |   |  |                    |   |  |  |
|   |   |  |                    |   |  |  |

| Comune Massagno |     |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |
| Pagina          | 103 |  |  |  |

| 6       | TRAFFICO                                   | PREVENTI  | PREVENTIVO 2020 |           | CONSUNTIVO |
|---------|--|-----------|-----------------|-----------|------------|
|         |  | SPESE     | RICAVI          | 2019      | 2018       |
| 690     | ALTRO TRAFFICO                             |           |                 |           |            |
| 3       | SPESE CORRENTI                             |           |                 |           |            |
| 352.007 | Contributo Commissione regionale trasporti | 11'000.00 |                 | 11'000.00 | 3'659.15   |
|         | TOTALE RICAVI                              |           | 0.00            | 0.00      | 0.00       |
| e<br>E  | TOTALE SPESE                               | 11'000.00 |                 | 11'000.00 | 3'659.15   |
|         | SALDO                                      |           | 11'000.00       | 11'000.00 | 3'659.15   |
|         |  |           |                 |           |            |
|         |  |           |                 |           |            |
|         |  |           |                 |           |            |
|         |  |           |                 |           |            |
|         |  |           |                 |           |            |
|         |  |           | !               |           |            |
|         |  |           |                 |           |            |
|         |  |           |                 |           |            |
|         |  |           |                 |           |            |
|         |  |           |                 |           |            |
|         |  |           |                 |           |            |
|         |  |           |                 |           | ĺ          |
|         |  |           |                 |           |            |
|         |  |           |                 |           |            |
|         |  |           |                 |           |            |
|         |  |           |                 |           |            |
|         |  |           |                 |           |            |

| Comune Massagno |     |  |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |  |
| Pagina          | 104 |  |  |  |  |

| PREVENTIVO 2020 PREVENTIVO   | VO 2020   | PREVENTIV   |   |   |   |
|--|---|---|---|---|---|
| ZIONE AMBIENTE, SISTEMAZ. TERRITORIO SPESE RICAVI 2019   | RICAVI  | SPESE   | PROTEZIONE AMBIENTE, SISTEMAZ. TERRITORIO   | 1   | 7   |
| NAZIONE DELLE ACQUE LURIDE   |   |   | ELIMINAZIONE DELLE ACQUE LURIDE   |   | 710   |
| NAZIONE DELLE ACQUE LURIDE  SE CORRENTI  Penzione rete di canalizzazione 2,9% IVA 13'000.00 13'000.00 140'000.00 140'000.00 140'000.00 140'000.00 140'000.00 140'000.00 140'000.00 150'000.00 10'000 | 0.00<br>20'000.00<br>1'000.00<br>460'000.00<br>35'500.00<br>50'000.00 | 40'000.00<br>13'000.00<br>410'000.00<br>50'000.00 | ELIMINAZIONE DELLE ACQUE LURIDE  SPESE CORRENTI  Manutenzione rete di canalizzazione Costo 2,9% IVA Consorzio depurazione acque Accantonamento per manutenzione canalizzazioni RICAVI CORRENTI Interessi contributi PGC Interessi contributi PGS emissione 2019 Tasse allacciamento canalizzazioni Tasse d'uso canalizzazioni e PGS IVA 7.70 % Prelevamento manutenzione canalizzazioni  TOTALE RICAVI TOTALE SPESE SALDO | 002<br>008<br>001<br>003<br>201<br>005<br>010 | 710<br>3<br>314.004<br>319.002<br>352.008<br>380.001<br>4<br>421.003<br>421.201<br>434.005<br>434.010<br>439.001<br>480.001 |

| Comune Massagno |     |  |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |  |
| Pagina          | 105 |  |  |  |  |

| 7       | PROTEZIONE AMBIENTE, SISTEMAZ. TERRITORIO                 | PREVENTI   | VO 2020    | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|---|------------|------------|------------|------------|
|         | TROTEZIONE AMBIENTE, SISTEMAZ. TERRITORIO                 | SPESE      | RICAVI     | 2019       | 2018       |
| 720     | ELIMINAZIONE RIFIUTI                                      |            |            |            |            |
| 3       | SPESE CORRENTI  |            |            |            |            |
| 315.001 | Manutenzione mobili, macchine, attrezzature e veicoli     | 5'000.00   |            | 5'000.00   | 3'058.47   |
| 318.009 | Raccolta rifiuti  | 335'000.00 |            | 360'000.00 | 334'129.85 |
| 318.015 | Smaltimento rifiuti da terzi                              | 150'000.00 |            | 130'000.00 | 116'288.85 |
| 318.022 | Raccolta e smaltimento rifiuti vegetali                   | 35'000.00  | •          | 38'000.00  | 40'811.95  |
| 319.002 | Costo 2,9% IVA  | 17'000.00  |            | 17'000.00  | 16'247.60  |
| 351.003 | Smaltimento rifiuti IIRU                                  | 170'000.00 |            | 170'000.00 | 170'238.65 |
| 390.001 | Costi del personale Centro Ciusarella                     | 50'000.00  |            | 50'000.00  | 0.00       |
| 390.002 | Costo per investimenti rifiuti (ammortamenti + interessi) | 2'700.00   |            | 2'700.00   | 0.00       |
| 4       | RICAVI CORRENTI   |            |            |            |            |
| 434.006 | Tasse raccolta ed eliminazione rifiuti                    |            | 691'400.00 | 600'000.00 | 542'748.90 |
| 434.011 | Vendite raccolte separate                                 |            | 20'000.00  | 20'000.00  | 0.00       |
| 439.001 | IVA 7.70 %  |            | 53'300.00  | 46'200.00  | 37'521.80  |
|         | TOTALE RICAVI   |            | 764'700.00 | 666'200.00 | 580'270.70 |
|         | TOTALE SPESE  | 764'700.00 |            | 772'700.00 | 680'775.37 |
|         | SALDO   |            | 0.00       | 106'500.00 | 100'504.67 |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            | }          |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            | j          |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |

| Comune Massagno |     |  |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |  |
| Pagina          | 106 |  |  |  |  |

|         |   | PREVENTIV    | /O 2020   | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|---|--------------|-----------|------------|------------|
| 7       | PROTEZIONE AMBIENTE, SISTEMAZ. TERRITORIO             | SPESE RICAVI |           | 2019       | 2018       |
| 740     | CIMITERO  |              |           |            |            |
| 3       | SPESE CORRENTI  |              | :         |            | 2,722.00   |
| 301.001 | Stipendi ed indennità al personale                    | 7'000.00     |           | 6'500.00   | 6'500.00   |
| 313.004 | Materiale di consumo                                  | 1'000.00     | ì         | 1'000.00   | 141.19     |
| 314.005 | Manutenzione strutture cimitero                       | 20'000.00    |           | 20'000.00  | 2'352.60   |
| 315.001 | Manutenzione mobili, macchine, attrezzature e veicoli | 1'000.00     |           | 1'000.00   | 0.00       |
| 318.028 | Assicurazioni diverse                                 | 1'000.00     |           | 1'000.00   | 705.80     |
| 4       | RICAVI CORRENTI                                       |              |           |            |            |
| 434.007 | Tasse cimitero  |              | 20'000.00 | 20'000.00  | 21'530.00  |
| 434.007 | Tabbe diffice   |              | 201222    | 201000 00  | 21'530.00  |
|         | TOTALE RICAVI   |              | 20'000.00 | 20'000.00  | 9'699.5    |
|         | TOTALE SPESE  | 30'000.00    |           | 29'500.00  | -11'830.4  |
|         | SALDO   |              | 10'000.00 | 9'500.00   | -11030.4   |
|         |   |              |           |            |            |
|         |   |              |           |            |            |
|         |   |              |           |            |            |
|         |   |              |           |            |            |
|         |   |              |           |            |            |
|         |   |              |           |            | ļ          |
|         |   |              |           |            |            |
|         |   |              |           |            |            |
|         |   |              |           |            |            |
|         |   |              |           |            |            |
|         |   |              |           |            |            |
|         |   | [            |           |            |            |
|         |   |              |           |            |            |
|         |   |              |           |            |            |
|         |   |              |           |            |            |
| 1       |   |              |           |            |            |
|         |   |              |           |            |            |

| Comune Massagno |     |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |
| Pagina          | 107 |  |  |  |

| 7       | PROTEZIONE AMBIENTE, SISTEMAZ. TERRITORIO  | PREVENTIV | VO 2020   | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|--|-----------|-----------|------------|------------|
|         | PROTEZIONE AMBIENTE, SISTEMAZ. TERRITORIO  | SPESE     | RICAVI    | 2019       | 2018       |
| 750     | ARGINATURE                                 |           |           |            |            |
| 3       | SPESE CORRENTI                             |           |           |            |            |
| 352.009 | Consorzio manutenzione arginature Vedeggio | 8'000.00  |           | 6'000.00   | 8'779.84   |
| 352.012 | Consorzio arginature Cassarate             | 43'000.00 |           | 43'000.00  | 42'881.90  |
|         | TOTALE RICAVI                              |           | 0.00      | 0.00       | 0.00       |
|         | TOTALE SPESE                               | 51'000.00 |           | 49'000.00  | 51'661.74  |
|         | SALDO                                      |           | 51'000.00 | 49'000.00  | 51'661.74  |
|         |  |           |           | İ          |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |

| Comune Massagno |     |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |
| Pagina          | 108 |  |  |  |

|         |   | PREVENTI  | VO 2020   | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|---|-----------|-----------|------------|------------|
| 7       | PROTEZIONE AMBIENTE, SISTEMAZ. TERRITORIO | SPESE     | RICAVI    | 2019       | 2018       |
| 780     | SERVIZI IGIENICI PUBBLICI                 |           |           |            |            |
| 3       | SPESE CORRENTI                            |           |           |            |            |
| 318.010 | Controllo impianti di combustione         | 10'000.00 | į         | 10'000.00  | 1'840.00   |
| 318.016 | Sostenibilità energetica                  | 10'000.00 |           | 10'000.00  | 2'600.00   |
| 4       | RICAVI CORRENTI                           |           |           | •          |            |
| 434.008 | Tasse controllo impianti di combustione   |           | 10'000.00 | 10'000.00  | 120.00     |
|         | -0-11 - DIOANI                            | 1         | 10'000.00 | 10'000.00  | 120.00     |
|         | TOTALE RICAVI                             | 20'000.00 |           | 20'000.00  | 4'440.00   |
|         | TOTALE SPESE<br>SALDO                     |           | 10'000.00 | 10'000.00  | 4'320.00   |
|         | SALDO                                     |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           | {          |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           | Ï          |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           | +         |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   | 1         |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   |           |           |            |            |
|         |   | <u> </u>  | <u> </u>  |            |            |

| Comune Massagno |     |  |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |  |
| Pagina          | 109 |  |  |  |  |

| 7       | PROTEZIONE AMBIENTE, SISTEMAZ. TERRITORIO | PREVENTI | IVO 2020 | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|---|----------|----------|------------|------------|
|         | TROTEZIONE AMBIENTE, SISTEMAZ. TERRITORIO | SPESE    | RICAVI   | 2019       | 2018       |
| 781     | ELIMINAZIONE CADAVERI ANIMALI             |          |          |            |            |
| 3       | SPESE CORRENTI                            |          |          |            |            |
| 318.018 | Raccolta carcasse animali                 | 3'000.00 |          | 3'000.00   | 2'668.80   |
|         | TOTALE RICAVI                             |          | 0.00     | 0.00       | 0.00       |
|         | TOTALE SPESE                              | 3'000.00 |          | 3'000.00   | 2'668.80   |
|         | SALDO                                     |          | 3'000.00 | 3'000.00   | 2'668.80   |
|         |   |          |          |            |            |
|         |   |          |          |            |            |
|         |   |          |          |            |            |
|         |   |          |          |            |            |
|         |   |          |          |            |            |
|         |   |          |          |            |            |
|         |   |          |          |            |            |
|         |   |          |          |            |            |
|         |   |          |          |            |            |
|         |   |          |          | :          |            |
|         |   |          |          |            |            |
|         |   |          |          |            |            |
|         |   |          |          |            |            |
|         |   |          |          |            |            |
|         |   |          |          |            |            |
|         |   | ļ        |          |            |            |
|         |   |          |          |            |            |

| Comune Massagno |     |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |
| Pagina          | 110 |  |  |  |

|         |  | PREVENTI  | VO 2020   | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|--|-----------|-----------|------------|------------|
| 7       | PROTEZIONE AMBIENTE, SISTEMAZ. TERRITORIO      | SPESE     | RICAVI    | 2019       | 2018       |
| 789     | ALTRE IMMISSIONI                               |           |           |            |            |
| 3       | SPESE CORRENTI                                 |           |           |            |            |
| 315.006 | Manutenzione sistema e-bike sharing            | 5'000.00  |           | 5'000.00   | 0.00       |
| 366.005 | Contributo comunale e-bike e benzina alchilata | 16'000.00 |           | 16'000.00  | 15'121.55  |
|         |  |           | 0.00      | 0.00       | 0.00       |
|         | TOTALE RICAVI                                  | 21'000.00 |           | 21'000.00  | 15'121.55  |
|         | TOTALE SPESE                                   |           | 21'000.00 | 21'000.00  | 15'121.55  |
|         | SALDO  |           |           | •          |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           | :          |            |
|         |  |           | t .       |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           | ,         |            |            |
|         |  |           | 1         |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
| 1       |  |           |           |            | }          |
|         |  |           |           |            | ļ          |
|         |  |           | <b>}</b>  |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |

| Comune Massagno |     |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |
| Pagina          | 111 |  |  |  |

| 7       | 7 PROTEZIONE AMBIENTE, SISTEMAZ. TERRITORIO  |           | VO 2020   | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|--|-----------|-----------|------------|------------|
|         | THE TELEVISION OF THE PROPERTY | SPESE     | RICAVI    | 2019       | 2018       |
| 791     | CONCETTI DI SVILUPPO   |           |           |            |            |
| 3       | SPESE CORRENTI   |           |           |            |            |
| 365.012 | Contributo Ente regionale per lo sviluppo Luganese   | 25'000.00 |           | 25'000.00  | 21'682.50  |
|         | TOTALE RICAVI  |           | 0.00      | 0.00       | 0.00       |
|         | TOTALE SPESE   | 25'000.00 |           | 25'000.00  | 21'682.50  |
|         | SALDO  |           | 25'000.00 | 25'000.00  | 21'682.50  |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            | ,          |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            | :          |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            | İ          |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |
|         |  |           |           |            |            |

| Comune Massagno |     |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |
| Pagina          | 112 |  |  |  |

|                                |   | PREVENTIVO 2020 | O 2020    | PREVENTIVO                          | CONSUNTIVO                       |
|--------------------------------|---|-----------------|-----------|-------------------------------------|----------------------------------|
| 8                              | ECONOMIA PUBBLICA   | SPESE           | RICAVI    | 2019                                | 2018                             |
| 830                            | TURISMO   |                 |           |                                     |                                  |
| <b>3</b><br>361.003<br>365.013 | SPESE CORRENTI  Contributo Ente Turistico Lugano e Dintorni  Contributi Pro Massagno  TOTALE RICAVI | 9'000.00        | 0.00      | 9'000.00<br>3'500.00<br><b>0.00</b> | 8'959.6<br>3'500.0<br><b>0.0</b> |
|                                | TOTALE SPESE SALDO  | 12'500.00       | 12'500.00 | 12'500.00<br>12'500.00              | 12'459.6<br>12'459.6             |
|                                |   |                 |           |                                     |                                  |
|                                |   |                 |           |                                     |                                  |
|                                |   |                 |           |                                     |                                  |
|                                |   |                 |           |                                     |                                  |
|                                |   |                 |           |                                     |                                  |
|                                |   |                 | ·         |                                     |                                  |
|                                |   |                 |           |                                     |                                  |

| Comune Massagno |     |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |
| Pagina          | 113 |  |  |  |

| 8       | ECONOMIA PUBBLICA                              | PREVENTI   | VO 2020    | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|--|------------|------------|------------|------------|
| 0       | ECONOWIA FUBBLICA                              | SPESE      | RICAVI     | 2019       | 2018       |
| 860     | ELETTRICITÀ                                    |            |            |            |            |
| 3       | SPESE CORRENTI                                 |            |            |            |            |
| 312.004 | Illuminazione pubblica                         | 200'000.00 |            | 180'000.00 | 283'695.70 |
| 312.005 | Consumo energia edifici pubblici               | 140'000.00 |            | 120'000.00 | 142'695.75 |
| 312.006 | Illuminazione manifestazioni                   | 30'000.00  |            | 30'000.00  | 29'972.90  |
| 385.001 | Riversamento al FER                            | 150'000.00 |            | 150'000.00 | 153'307.00 |
| 4       | RICAVI CORRENTI                                |            |            |            |            |
| 410.001 | Tasse concessione uso speciale strade comunali |            | 89'700.00  | 67'000.00  | 89'728.00  |
| 461.008 | Contributo FER                                 |            | 150'000.00 | 150'000.00 | 153'307.00 |
|         | TOTALE RICAVI                                  |            | 239'700.00 | 217'000.00 | 243'035.00 |
|         | TOTALE SPESE                                   | 520'000.00 |            | 480'000.00 | 609'671.35 |
|         | SALDO  |            | 280'300.00 | 263'000.00 | 366'636.35 |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |

| Comune Massagno |     |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |
| Pagina          | 114 |  |  |  |

|   |  | PREVENTI                  | VO 2020  | PREVENTIVO  | CONSUNTIVO  |
|---|--|---------------------------|--|---|---|
| 9   | FINANZE ED IMPOSTE   | SPESE                     | RICAVI   | 2019  | 2018  |
| 900   | IMPOSTE  |                           |  |   |   |
| 900<br>3<br>330.001<br>4<br>400.001<br>400.002<br>400.010<br>400.999<br>401.001<br>402.002<br>402.001<br>402.002<br>403.001 | SPESE CORRENTI Computo globale d'imposta RICAVI CORRENTI Imposte comunali persone fisiche anno corrente Imposte comunali persone fisiche sopravvenienze Imposta personale Imposte alla fonte Recupero imposte abbandonate Imposte comunali persone giuridiche anno corrente Imposte comunali persone giuridiche sopravvenienze Imposte comunali immobiliari anno corrente Imposte comunali immobiliari sopravvenienze Imposte speciali  TOTALE RICAVI TOTALE SPESE SALDO | 30'000.00<br>3'760'000.00 | 0.00<br>1'685'000.00<br>0.00<br>1'200'000.00<br>0.00<br>250'000.00<br>0.00<br>640'000.00<br>3'790'000.00 | 20'000.00  0.00 1'685'000.00 0.00 1'000'000.00 0.00 250'000.00 0.00 440'000.00 3'390'000.00 20'000.00 -3'370'000.00 | 37'672.25  17'546'605.00 1'419'655.75 172'283.45 1'187'410.19 0.00 1'369'601.80 763'276.65 767'000.00 240'773.90 3'045'303.95  26'511'910.69 37'672.25 -26'474'238.44 |

# Comune Massagno Pagina 115

| 9       | FINANZE ED IMPOSTE                                   | PREVENT    | IVO 2020   | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|--|------------|------------|------------|------------|
| 9       | FINANZE ED INFOSTE                                   | SPESE      | RICAVI     | 2019       | 2018       |
| 922     | COMUNI-CANTONE                                       |            |            |            |            |
| 3       | SPESE CORRENTI                                       |            |            |            |            |
| 361.004 | Contributo al fondo di perequazione (art. 16 LPI)    | 50'000.00  |            | 60'000.00  | 42'289.00  |
| 361.008 | Contr. livellamento potenzialità fiscale (art.6 LPI) | 470'000.00 |            | 400'000.00 | 401'638.00 |
|         | TOTALE RICAVI  |            | 0.00       | 0.00       | 0.00       |
|         | TOTALE SPESE   | 520'000.00 |            | 460'000.00 | 443'927.00 |
|         | SALDO  |            | 520'000.00 | 460'000.00 | 443'927.00 |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |
|         |  |            |            |            |            |

| Comune Massagno |     |  |  |
|-----------------|-----|--|--|
|                 |     |  |  |
| Pagina          | 116 |  |  |

| 0       | FINANZE ED IMPOSTE                               | PREVENT           | IVO 2020  | PREVENTIVO        | CONSUNTIVO         |
|---------|--|-------------------|-----------|-------------------|--------------------|
| 9       | FINANZE ED IMPOSTE                               | SPESE             | RICAVI    | 2019              | 2018               |
| 930     | PARTECIPAZIONE AD ENTRATE DI ALTRI ENTI PUBBLICI |                   |           |                   |                    |
| 4       | RICAVI CORRENTI                                  |                   |           |                   |                    |
| 440.001 | Ridistribuzione tassa sul CO2                    |                   | 10'000.00 | 5'000.00          | 12'980.80          |
|         | TOTALE RICAVI                                    |                   | 10'000.00 | 5'000.00          | 12'980.80          |
|         | TOTALE SPESE                                     | 0.00<br>10'000.00 |           | 0.00<br>-5'000.00 | 0.00<br>-12'980.80 |
|         | SALDO  | 10 000.00         | {         | -5 000.00         | -12 300.00         |
|         |  |                   |           |                   |                    |
|         |  |                   |           |                   |                    |
|         |  |                   |           |                   |                    |
|         |  |                   |           |                   |                    |
|         |  |                   |           |                   |                    |
|         |  |                   |           |                   |                    |
|         |  |                   |           |                   |                    |
|         |  |                   |           |                   |                    |
|         |  |                   |           |                   |                    |
|         |  |                   |           |                   |                    |
|         |  |                   |           |                   |                    |
|         |  |                   |           |                   |                    |
|         |  |                   |           |                   |                    |
|         |  |                   |           |                   |                    |
|         |  |                   |           |                   |                    |
|         |  |                   |           |                   |                    |
|         |  |                   |           |                   |                    |

| Comune Massagno |     |  |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|--|
|                 | _   |  |  |  |  |
| Pagina          | 117 |  |  |  |  |

| 9       | FINANZE ED IMPOSTE                   | PREVENTI | VO 2020  | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |  |
|---------|--------------------------------------|----------|----------|------------|------------|--|
| 9       | FINANZE ED INPOSTE                   | SPESE    | RICAVI   | 2019       | 2018       |  |
| 931     | PARTE COMUNALE IMPOSTE CANTONALI     |          |          |            |            |  |
| 4       | RICAVI CORRENTI                      |          |          |            |            |  |
| 441.001 | Quotaparte imposte successione (10%) |          | 1'000.00 | 1'000.00   | 9'809.55   |  |
| 441.005 | Partecipazioni diverse               |          | 1'000.00 | 1'000.00   | 534.80     |  |
|         | TOTALE RICAVI                        |          | 2'000.00 | 2'000.00   | 10'344.35  |  |
|         | TOTALE SPESE                         | 0.00     |          | 0.00       | 0.00       |  |
|         | SALDO                                | 2'000.00 |          | -2'000.00  | -10'344.35 |  |
|         |                                      |          |          |            |            |  |
|         |                                      |          |          |            |            |  |
|         |                                      |          |          |            |            |  |
|         |                                      |          |          |            |            |  |
|         |                                      |          |          |            |            |  |
|         |                                      |          |          |            |            |  |
|         |                                      |          |          |            |            |  |
|         |                                      |          |          |            |            |  |
|         |                                      |          |          |            |            |  |
|         |                                      |          |          |            |            |  |
|         |                                      |          |          |            |            |  |
|         |                                      |          |          |            |            |  |
|         |                                      |          |          |            |            |  |
|         |                                      |          |          |            |            |  |
|         |                                      |          |          |            |            |  |
|         |                                      |          |          |            |            |  |
|         |                                      |          |          |            |            |  |
|         |                                      |          |          |            |            |  |
|         |                                      |          |          |            |            |  |
|         |                                      |          |          |            |            |  |

PER L'ANNO 2020

| Comune Massagno |     |  |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |  |
| Pagina          | 118 |  |  |  |  |

|         |  | PREVENTI  | VO 2020    | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|--|-----------|------------|------------|------------|
| 9       | FINANZE ED IMPOSTE                           | SPESE     | RICAVI     | 2019       | 2018       |
| 940     | GESTIONE PATRIMONIO E DEI DEBITI             |           |            | 1          |            |
| 3       | SPESE CORRENTI                               |           |            |            |            |
| 318.011 | Spese e provvigioni bancarie                 | 2'000.00  |            | 2'000.00   | 1'408.80   |
| 320.001 | Interessi passivi per impegni correnti       | 1'000.00  |            | 3'000.00   | 0.00       |
| 321.001 | Banca Stato linea di credito                 | 2'000.00  |            | 3'000.00   | 2'979.15   |
| 321.002 | Cornèr Banca linea di credito                | 5'000.00  |            | 15'000.00  | 8'213.45   |
| 322.002 | BS 2014/21.12.2024 1.10% 5 mio.              | 55'000.00 |            | 55'000.00  | 55'763.89  |
| 322.003 | BS 2014/30.12.2024 1.10% 4 mio.              | 44'000.00 |            | 44'000.00  | 44'611.11  |
| 322.004 | BS 2014/24.2.2019 1.03% 1 mio.               | 0.00      |            | 1'717.00   | 10'443.05  |
| 322.005 | BS 2015/31.3.2022 0.97% 3 mio.               | 29'100.00 |            | 29'100.00  | 29'504.16  |
| 322.006 | BS 2015/27.11.2020 0.76% 3 mio.              | 20'900.00 |            | 22'800.00  | 23'116.66  |
| 322.009 | BS 2016/30.9.2021 0.45% 3 mio                | 13'500.00 |            | 13'500.00  | 13'687.50  |
| 322.010 | BS 2016/20.12.2021 0.45% 5 mio               | 22'500.00 | }          | 22'500.00  | 22'812.50  |
| 322.101 | SUVA 0.68 % 2014/4.11.2019 fr. 5'000'000     | 0.00      |            | 28'333.00  | 34'000.00  |
| 322.102 | SUVA 0.65 % 2015/6.2.2025 fr. 2'000'000      | 13'000.00 |            | 13'000.00  | 13'000.00  |
| 322.304 | Postfinance 2014/24.2.2019 0.91% 3 mio.      | 0.00      |            | 4'550.00   | 27'300.00  |
| 322.305 | Postfinance 17/4.7.2022 0.20% 1,9 mio fisso  | 3'800.00  |            | 3'800.00   | 3'810.56   |
| 322.306 | Postfinance 28.2.2018/1.3.2021 0.28% 3 mio   | 8'400.00  | 1          | 8'400.00   | 0.00       |
| 322.307 | Postfinance 2018/28.6.2023 0.38% 10 mio.     | 38'000.00 |            | 38'000.00  | 0.00       |
| 322.402 | Cornèr Banca 17/17.2.2020 0.40% 3 mio. fisso | 1'000.00  |            | 12'000.00  | 12'000.00  |
| 322.405 | Cornèr Banca 18/23.2.2024 0.45% 4 mio fisso  | 18'000.00 |            | 0.00       | 0.00       |
| 322.999 | Nuovi prestiti (pro rata)                    | 12'900.00 |            | 37'000.00  | 61'265.35  |
| 323.001 | Fondo Previdenza (CAP. COMUNE)               | 3'000.00  |            | 8'000.00   | 5'072.30   |
| 329.001 | Interessi su imposte                         | 80'000.00 |            | 80'000.00  | 15'247.45  |
| 4       | RICAVI CORRENTI                              |           |            |            |            |
| 420.001 | Interessi attivi conti correnti e depositi   |           | 500.00     | 500.00     | 0.00       |
| 421.002 | Interessi di ritardo imposte                 |           | 80'000.00  | 80'000.00  | 35'129.04  |
| 426.001 | Redditi da partecipazioni                    |           | 100'000.00 | 50'000.00  | 50'000.00  |
| 490.003 | Rifiuti centro Ciusarella interessi          |           | 300.00     | 300.00     | 0.00       |

| Comune Massagno |     |  |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |  |
| Pagina          | 119 |  |  |  |  |

| 9   | FINANZE ED IMPOSTE               | PREVENTI   | VO 2020    | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|-----|----------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|     | THARLE ED INI COTE               | SPESE      | RICAVI     | 2019       | 2018       |
| 940 | GESTIONE PATRIMONIO E DEI DEBITI |            |            |            |            |
|     | TOTALE RICAVI                    |            | 180'800.00 | 130'800.00 | 85'129.04  |
|     | TOTALE SPESE                     | 373'100.00 |            | 444'700.00 | 384'235.93 |
|     | SALDO                            |            | 192'300.00 | 313'900.00 | 299'106.89 |
|     |                                  |            |            |            |            |
|     |                                  |            |            |            |            |
|     |                                  |            |            |            |            |
|     |                                  |            |            |            |            |
|     |                                  |            |            |            |            |
|     |                                  |            |            |            |            |
|     |                                  |            |            |            |            |
|     |                                  |            |            |            |            |
|     |                                  |            |            |            |            |
|     |                                  |            |            |            |            |
|     |                                  |            |            |            |            |
|     |                                  |            |            |            | į          |
|     |                                  |            |            |            |            |
|     |                                  |            |            |            |            |
|     |                                  |            |            |            |            |
|     |                                  |            |            |            |            |
| :   |                                  |            |            |            |            |
|     |                                  |            |            |            |            |
|     |                                  |            |            |            |            |
|     |                                  |            |            |            |            |
|     |                                  |            |            |            |            |
|     |                                  |            |            |            |            |

| Comune Massagno |     |  |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |  |
| Pagina          | 120 |  |  |  |  |

|         |  | PREVENTI     | VO 2020      | PREVENTIVO    | CONSUNTIVO   |
|---------|--|--------------|--------------|---------------|--------------|
| 9       | FINANZE ED IMPOSTE                                 | SPESE        | RICAVI       | 2019          | 2018         |
| 990     | SPESE NON RIPARTIBILI                              |              |              |               |              |
| 3       | SPESE CORRENTI                                     |              |              |               |              |
| 330.002 | Abbandoni per inesigibilità                        | 220'000.00   |              | 220'000.00    | 186'680.60   |
| 330.003 | Condoni  | 15'000.00    |              | 15'000.00     | 7'618.15     |
| 331.001 | Ammortamenti su beni amministrativi                | 3'129'263.00 |              | 3'661'040.00  | 3'689'577.30 |
| 361.005 | Partecipazione risanamento finanziario del Cantone | 691'800.00   |              | 679'900.00    | 682'219.00   |
| 4       | RICAVI CORRENTI                                    |              |              |               |              |
| 439.002 | Recupero crediti abbandonati/espropri              |              | 500.00       | 500.00        | 0.00         |
| 490.002 | Rifiuti centro Ciusarella ammortamento             |              | 2'400.00     | 2'400.00      | 0.00         |
|         |  |              | 2'900.00     | 2'900.00      | 0.00         |
|         | TOTALE RICAVI                                      | 4'056'063.00 | 2 900.00     | 4'575'940.00  | 4'566'095.05 |
|         | TOTALE SPESE                                       | 4 056 063.00 | 4'053'163.00 | 4'573'040.00  | 4'566'095.05 |
|         | SALDO  |              | 4 055 105.00 | 4 07 0 040.00 | 1,000,000    |
|         |  |              |              |               |              |
|         |  |              |              |               |              |
|         |  |              |              |               | į            |
|         |  |              |              |               |              |
|         |  |              |              |               |              |
|         |  |              |              |               |              |
|         |  |              |              |               |              |
|         |  |              | 3            | {             |              |
|         |  |              |              | ĺ             |              |
|         |  |              |              |               |              |
|         |  |              |              |               |              |
|         |  | · ·          |              |               |              |
|         |  |              |              |               |              |
|         |  |              |              |               |              |
|         |  |              |              |               |              |
|         |  |              |              |               |              |

| Comune Massagno |     |  |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |  |
| Pagina          | 121 |  |  |  |  |

| RIPARTIZIONE FUNZIONALE               | Amministrazione<br>generale | Sicurezza<br>pubblica | Educazione   | Cultura e<br>tempo libero | Salute<br>pubblica | Previdenza<br>sociale | Traffico     | Ambiente<br>e territorio | Economia<br>pubblica | Finanze e<br>Imposte | TOTALE        |
|---------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|--------------|---------------------------|--------------------|-----------------------|--------------|--------------------------|----------------------|----------------------|---------------|
| SPESE PER IL PERSONALE                | 2'701'500.00                | 93'200.00             | 4'249'300.00 | 428'200.00                | 4'750.00           | 321'100.00            | 963'200.00   | 7'000.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 8'768'250.00  |
| SPESE PER BENI E SERVIZI              | 1'143'000.00                | 215'000.00            | 972'700.00   | 279'500.00                | 0.00               | 30'300.00             | 243'000.00   | 646'000.00               | 370'000.00           | 2'000.00             | 3'901'500.00  |
| INTERESSI PASSIVI                     | 0.00                        | 0.00                  | 0.00         | 0.00                      | 0.00               | 0.00                  | 0.00         | 0.00                     | 0.00                 | 371'100.00           | 371'100.00    |
| AMMORTAMENTI                          | 0.00                        | 0.00                  | 0.00         | 0.00                      | 0.00               | 0.00                  | 0.00         | 0.00                     | 0.00                 | 3'394'263.00         | 3'394'263.00  |
| RIMBORSO AD AMMINISTRAZIONE PUBBLICHE | 0.00                        | 1'284'300.00          | 3'000.00     | 0.00                      | 51'000.00          | 20'000.00             | 311'000.00   | 631'000.00               | 0.00                 | 0.00                 | 2'300'300.00  |
| CONTRIBUTI PROPRI                     | 17'000.00                   | 15'000.00             | 21'000.00    | 604'450.00                | 103'500.00         | 7'851'600.00          | 533'000.00   | 41'000.00                | 12'500.00            | 1'211'800.00         | 10'410'850.00 |
| VERSAMENTI A FONDI DI RISERVA         | 0.00                        | 0.00                  | 0.00         | 0.00                      | 0.00               | 0.00                  | 0.00         | 50'000.00                | 150'000.00           | 0.00                 | 200'000.00    |
| ADDEBIT! INTERNI                      | 0.00                        | 0.00                  | 0.00         | 0.00                      | 0.00               | 0.00                  | 0.00         | 52'700.00                | 0.00                 | 0.00                 | 52'700.00     |
| SPESE CORRENTI                        | 3'861'500.00                | 1'607'500.00          | 5'246'000.00 | 1'312'150.00              | 159'250.00         | 8'223'000.00          | 2'050'200.00 | 1'427'700.00             | 532'500.00           | 4'979'163.00         | 29'398'963.00 |
| IMPOSTE                               | 0.00                        | 0.00                  | 0.00         | 0.00                      | 0.00               | 0.00                  | 0.00         | 0.00                     | 0.00                 | 3'790'000.00         | 3'790'000.00  |
| REGALIE E CONCESSIONI                 | 0.00                        | 0.00                  | 0.00         | 0.00                      | 0.00               | 0.00                  | 0.00         | 0.00                     | 89'700.00            | 0.00                 | 89'700.00     |
| REDDITI DELLA SOSTANZA                | 274'400.00                  | 22'000.00             | 144'000.00   | 32'000.00                 | 0.00               | 0.00                  | 291'100.00   | 20'000.00                | 0.00                 | 180'500.00           | 964'000.00    |
| RICAVI PER PRESTAZIONI E VENDITE      | 160'000.00                  | 95'000.00             | 276'500.00   | 14'500.00                 | 10'000.00          | 42'000.00             | 80'500.00    | 1'291'200.00             | 0.00                 | 500.00               | 1'970'200.00  |
| CONTRIBUTI SENZA FINE SPECIFICO       | 0.00                        | 0.00                  | 0.00         | 0.00                      | 0.00               | 0.00                  | 0.00         | 0.00                     | 0.00                 | 12'000.00            | 12'000.00     |
| RIMBORSI DA ENTI PUBBLICI             | 0.00                        | 0.00                  | 12'000.00    | 0.00                      | 0.00               | 92'000.00             | 0.00         | 0.00                     | 0.00                 | 0.00                 | 104'000.00    |
| CONTRIBUTI PER SPESE CORRENTI         | 20'000.00                   | 72'000.00             | 359'000.00   | 9'000.00                  | 0.00               | 47'000.00             | 0.00         | 0.00                     | 150'000.00           | 0.00                 | 657'000.00    |
| PRELEVAMENTO DA FONDI DI RISERVA      | 0.00                        | 0.00                  | 0.00         | 0.00                      | 0.00               | 0.00                  | 0.00         | 50'000.00                | 0.00                 | 0.00                 | 50'000.00     |
| ACCREDITI INTERNI                     | 0.00                        | 0.00                  | 0.00         | 0.00                      | 0.00               | 0.00                  | 50'000.00    | 0.00                     | 0.00                 | 2'700.00             | 52'700.00     |
| RICAVI CORRENTI                       | 454'400.00                  | 189'000.00            | 791'500.00   | 55'500.00                 | 10'000.00          | 181'000.00            | 421'600.00   | 1'361'200.00             | 239'700.00           | 3'985'700.00         | 7'689'600.00  |
| MAGGIOR SPESA                         | 3'407'100.00                | 1'418'500.00          | 4'454'500.00 | 1'256'650.00              | 149'250.00         | 8'042'000.00          | 1'628'600.00 | 66'500.00                | 292'800.00           | 993'463.00           | 21'709'363.00 |

| Comune Massagno |     |  |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |  |
| Pagina          | 122 |  |  |  |  |

| _        |   | RICAPITOLAZIONE CO | NTO DI INV | ESTIMENTO       |         |                     |                   |
|----------|---|--------------------|------------|-----------------|---------|---------------------|-------------------|
|          | DICASTERO                                 | USCITE<br>PRE      | VENTIVO    | ENTRATE<br>2020 |         | USCITE<br>PREVENTIV | ENTRATE<br>O 2019 |
| <u> </u> | AMMINISTRAZIONE GENERALE                  | 3'850'000.00       | 53.05 %    | 0.00            | 0.00 %  | 4'158'124.10        | 0.00              |
| 2        | EDUCAZIONE                                | 50'000.00          | 0.69 %     | 0.00            | 0.00 %  | 200'000.00          | 0.00              |
| 3        | CULTURA E TEMPO LIBERO                    | 600'000.00         | 8.27 %     | 0.00            | 0.00 %  | 605'077.50          | 95'000.00         |
| 5<br>5   | PREVIDENZA SOCIALE                        | 140'000.00         | 1.93 %     | 27'000.00       | 0.37 %  | 181'543.25          | 179'000.00        |
| 6        | TRAFFICO                                  | 1'057'075.00       | 14.56 %    | 0.00            | 0.00 %  | 2'285'212.90        | 355'000.00        |
| 7        | PROTEZIONE AMBIENTE, SISTEMAZ. TERRITORIO | 1'560'900.00       | 21.51 %    | 90'000.00       | 1.24 %  | 2'705'282.70        | 1'936'000.00      |
| 9        | FINANZE ED IMPOSTE                        | 0.00               | 0.00 %     | 3'661'040.00    | 50.44 % | 0.00                | 3'661'040.00      |
| T        | OTALI                                     | 7'257'975.00       | 100.00 %   | 3'778'040.00    | 52.05 % | 10'135'240.45       | 6'226'040.00      |
| s        | ALDO                                      |                    |            | 3'479'935.00    | 47.95 % |                     | 3'909'200.45      |
| Т        | OTALI A PAREGGIO                          | 7'257'975.00       |            | 7'257'975.00    |         | 10'135'240.45       | 10'135'240.45     |

Comune Massagno
Pagina 123

|     |   | RICAPITOLAZIONE CONTO DI II<br>PRIMA RICAPITOL |       |              |       |
|-----|---|--|-------|--------------|-------|
|     |   | USCITE   | %     | ENTRATE      | %     |
| 0   | AMMINISTRAZIONE GENERALE                  |  |       |              |       |
| 090 | CONTI NON RIPARTIBILI                     | 3'850'000.00                                   | 53.05 | 0.00         | 0.00  |
|     | TOTALE PER DICASTERO                      | 3'850'000.00                                   |       | 0.00         |       |
| 2   | EDUCAZIONE                                |  |       |              |       |
| 211 | SCUOLA MONTANA                            | 50'000.00                                      | 0.69  | 0.00         | 0.00  |
|     | TOTALE PER DICASTERO                      | 50'000.00                                      |       | 0.00         |       |
| 3   | CULTURA E TEMPO LIBERO                    |  |       |              |       |
| 340 | SPORT                                     | 600'000.00                                     | 8.27  | 0.00         | 0.00  |
|     | TOTALE PER DICASTERO                      | 600'000.00                                     |       | 0.00         |       |
| 5   | PREVIDENZA SOCIALE                        |  |       |              |       |
| 570 | CASE PER ANZIANI                          | 140'000.00                                     | 1.93  | 27'000.00    | 0.37  |
|     | TOTALE PER DICASTERO                      | 140'000.00                                     |       | 27'000.00    |       |
| 3   | TRAFFICO                                  |  |       |              |       |
| 320 | RETE STRADALE COMUNALE                    | 656'875.00                                     | 9.05  | 0.00         | 0.00  |
| 90  | ALTRO TRAFFICO                            | 400'200.00                                     | 5.51  | 0.00         | 0.00  |
|     | TOTALE PER DICASTERO                      | 1'057'075.00                                   |       | 0.00         |       |
| 7   | PROTEZIONE AMBIENTE, SISTEMAZ. TERRITORIO |  |       |              |       |
| 710 | ELIMINAZIONE DELLE ACQUE LURIDE           | 1'077'900.00                                   | 14.85 | 90'000.00    | 1.24  |
| 790 | PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO             | 483'000.00                                     | 6.65  | 0.00         | 0.00  |
|     | TOTALE PER DICASTERO                      | 1'560'900.00                                   |       | 90'000.00    |       |
| )   | FINANZE ED IMPOSTE                        |  |       |              |       |
| 990 | SPESE NON RIPARTIBILI                     | 0.00   | 0.00  | 3'661'040.00 | 50.44 |

| Comune Massagno |     |  |  |
|-----------------|-----|--|--|
|                 |     |  |  |
| Pagina          | 124 |  |  |

|                      | RICAPITOLAZIONE CONTO DI INVESTIMENTO PRIMA RICAPITOLAZIONE USCITE % | ENTRATE      | %       |
|----------------------|--|--------------|---------|
| TOTALE PER DICASTERO | 0.00   | 3'661'040.00 |         |
| TOTALI               | 7'257'975.00 100.00 %  | 3'778'040.00 | 52.05 % |
| SALDO                |  | 3'479'935.00 | 47.95 % |
| TOTALI A PAREGGIO    | 7'257'975.00   | 7'257'975.00 |         |

Comune Massagno
Pagina 125

#### RICAPITOLAZIONE PER GENERE DI CONTO

|       |        | RIGAL TI GEALIGIE LE GENERE DI                        | CONTO           |                 |  |
|-------|--------|---|-----------------|-----------------|--|
| CONTO | %      | DESCRIZIONE DEL CONTO                                 | PREVENTIVO 2020 | PREVENTIVO 2019 |  |
| 5     | 100.00 | USCITE INVEST. BENI AMMINISTRATIVI                    | 7'257'975.00    | 10'135'240.45   |  |
| 50    | 79.87  | INVESTIMENTI IN BENI PATRIMONIALI                     | 5'796'875.00    | 8'297'588.65    |  |
| 500   | 0.00   | TERRENI NON EDIFICATI                                 | 0.00            | 100'000.00      |  |
| 501   | 15.94  | OPERE DEL GENIO CIVILE                                | 1'156'875.00    | 3'152'843.80    |  |
| 503   | 63.93  | COSTRUZIONI EDILI                                     | 4'640'000.00    | 4'860'370.75    |  |
| 506   | 0.00   | MOBILI, MACCHINE, VEICOLI, ATTREZZATURE, ISTALLAZIONI | 0.00            | 134'374.10      |  |
| 509   | 0.00   | ALTRI INVESTIMENTI IN BENI AMMINISTRATIVI             | 0.00            | 50'000.00       |  |
| 56    | 11.73  | CONTRIBUTI PROPRI                                     | 851'100.00      | 764'500.00      |  |
| 562   | 11.73  | COMUNI E CONSORZI COMUNALI                            | 851'100.00      | 764'500.00      |  |
| 58    | 8.40   | ALTRE USCITE DA ATTIVARE                              | 610'000.00      | 1'073'151.80    |  |
| 581   | 8.40   | USCITE DI PIANIFICAZIONE                              | 610'000.00      | 1'073'151.80    |  |

| Comune Massagno |     |  |
|-----------------|-----|--|
|                 |     |  |
| Pagina          | 126 |  |

| RICAPITOLAZIONE PER GENERE DI CONTO |        |   |                 |                 |
|-------------------------------------|--------|---|-----------------|-----------------|
| CONTO                               | %      | DESCRIZIONE DEL CONTO                               | PREVENTIVO 2020 | PREVENTIVO 2019 |
| 6                                   | 100.00 | ENTRATE INVEST. BENI AMMINISTRATIVI                 | 3'778'040.00    | 6'226'040.00    |
| 61                                  | 0.00   | CONTRIBUTI ED INDENNITÀ                             | 0.00            | 2'201'000.00    |
| 610                                 | 0.00   | CONTRIBUTI D'UTILIZZAZIONE E INDENNITÀ PER BENEFICI | 0.00            | 2'201'000.00    |
| 66                                  | 3.10   | CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI PROPRI                  | 117'000.00      | 364'000.00      |
| 661                                 | 3.10   | CANTONI   | 117'000.00      | 364'000.00      |
| 68                                  | 96.90  | RIPORTO DEGLI AMMORTAMENTI                          | 3'661'040.00    | 3'661'040.00    |
| 681                                 | 96 90  | BENI AMMINISTRATIVI: AMMORTAMENTI ORDINARI          | 3'661'040.00    | 3'661'040.00    |

96.90 BENI AMMINISTRATIVI: AMMORTAMENTI ORDINARI

681

| Comune Massagno |     |  |  |
|-----------------|-----|--|--|
|                 |     |  |  |
| Pagina          | 127 |  |  |

| 0       | AMMINISTRAZIONE GENERALE   |           | IMPORTO     |        | TVO 2020 | PREVENTIVO             |  |
|---------|--|-----------|-------------|--------|----------|------------------------|--|
|         | ANNIMO TOLETONE GENERALE   | RIS. C.C. | VOTATO TOT. | USCITE | ENTRATE  | 2019                   |  |
| 029     | ALTRE AMMINISTRAZIONI GENERALI   |           |             |        |          |                        |  |
| 5       | USCITE INVEST. BENI AMMINISTRATIVI   |           |             |        |          |                        |  |
| 506.001 | Hardware/software sistema informatico amministrazione<br>Conto di bilancio 146.001 MM 2387 |           | 168'860.00  | 0.00   |          | 34'374.10              |  |
|         | TOTALE ENTRATE   |           |             | 0.00   | 0.00     | 0.00                   |  |
|         | TOTALE USCITE  |           |             | 0.00   | 0.00     | 34'374.10<br>34'374.10 |  |
|         | SALDO  |           |             |        | 0.00     | 34 374.10              |  |
|         |  |           |             |        |          |                        |  |
|         |  |           |             |        |          | }                      |  |
|         |  |           |             |        |          |                        |  |
|         |  |           |             |        |          |                        |  |
|         |  |           |             |        |          |                        |  |
|         |  |           |             |        |          |                        |  |
|         |  |           |             |        |          |                        |  |
|         |  |           |             |        |          |                        |  |
|         |  |           |             |        |          |                        |  |
|         |  |           |             |        |          |                        |  |
|         |  |           |             |        |          |                        |  |
|         |  |           |             |        |          |                        |  |
|         |  |           |             |        |          |                        |  |
|         |  |           |             |        |          |                        |  |
|         |  |           |             |        |          |                        |  |
|         |  |           |             |        |          |                        |  |
|         |  |           |             |        |          |                        |  |
|         |  |           |             |        |          |                        |  |

| Comune Massagno |     |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |
| Pagina          | 128 |  |  |  |

| _       | AND THE PARTY OF THE PARTY.   |           | IMPORTO     | PREVENT      | TVO 2020     | PREVENTIVO                   |
|---------|---|-----------|-------------|--------------|--------------|------------------------------|
| 0       | AMMINISTRAZIONE GENERALE  | RIS. C.C. | VOTATO TOT. | USCITE       | ENTRATE      | 2019                         |
| 090     | CONTI NON RIPARTIBILI   |           |             |              |              |                              |
| 5       | USCITE INVEST. BENI AMMINISTRATIVI  |           |             |              |              |                              |
| 503.006 | Manutenzione Cinema Lux e salone Cosmo conto di bilancio 143.109 Preventivo                   |           |             | 1'500'000.00 |              | 2'900'000.00                 |
| 503.007 | Acquisizione mappali Gerso n. 43, 45, 297 PPNTG<br>Conti di bilancio 143.116 P 2018           |           | 773'750.00  | 0.00         |              | 773'750.00                   |
| 503.500 | Manutenzione edifici comunali conto di bilancio 143.100 Preventivo                            |           |             | 100'000.00   |              | 100'000.00                   |
| 503.501 | Investimenti senza M.M. (art. 10 Reg. comunale) per preventivo conto bilancio teorico 143.100 |           |             | 150'000.00   |              | 150'000.00                   |
| 503.503 | Manutenzione e messa in sicurezza casa Marugg conto di bilancio 143.108 Preventivo            |           |             | 0.00         |              | 100'000.00                   |
| 503.508 | Manutenzione magazzini AEM e casa via Motta 65a conto di bilancio 143.102 Preventivo          |           |             | 500'000.00   |              | 0.00                         |
| 503.509 | Mappali Gerso - sistemazione provvisoria conto di bilancio 143.116 Preventivo                 |           |             | 350'000.00   |              | 0.00                         |
| 503.510 | Ecocentro - magazzino comunale conto di bilancio 143.106 Preventivo                           |           |             | 1'250'000.00 |              | 0.00                         |
| 506.002 | Rinnovo parco giochi<br>Conto di bilancio 146.002 Preventivo                                  |           |             | 0.00         |              | 100'000.00                   |
|         | TOTALE ENTRATE  |           |             |              | 0.00         | 0.00                         |
|         | TOTALE USCITE   |           |             | 3'850'000.00 | 3'850'000.00 | 4'123'750.00<br>4'123'750.00 |
|         | SALDO   |           |             |              | 3 030 000.00 | 4 120 7 00:00                |
|         |   |           |             |              |              |                              |
|         |   |           |             |              |              |                              |
|         |   |           |             |              |              |                              |
|         |   |           |             |              |              |                              |
|         |   |           |             |              |              |                              |

| Comune Massagno |     |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |
| Pagina          | 129 |  |  |  |

| 2       | EDUCAZIONE   | RIS. C.C. | IMPORTO VOTATO TOT. | PREVENT<br>USCITE | TIVO 2020<br>ENTRATE | PREVENTIVO<br>2019 |
|---------|--|-----------|---------------------|-------------------|----------------------|--------------------|
| 210     | SCUOLA ELEMENTARE  |           |                     |                   |                      |                    |
| 5       | USCITE INVEST. BENI AMMINISTRATIVI   |           |                     |                   |                      |                    |
| 503.504 | Scuole Nosedo - inserimento classe provvisoria SI conto di bilancio 143.001 Preventivo |           |                     | 0.00              |                      | 100'000.00         |
|         | TOTALE ENTRATE TOTALE USCITE   |           |                     | 0.00              | 0.00                 | 0.00<br>100'000.00 |
|         | SALDO  |           |                     |                   | 0.00                 | 100'000.00         |
|         |  |           |                     |                   |                      |                    |

| Comune Massagno |     |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |
| Pagina          | 130 |  |  |  |

|         |  |           | IMPORTO | PREVENT   | IVO 2020  | PREVENTIVO         |
|---------|--|-----------|---------|-----------|-----------|--------------------|
| 2       | EDUCAZIONE   | RIS. C.C. |         | USCITE    | ENTRATE   | 2019               |
| 211     | SCUOLA MONTANA   |           |         |           |           |                    |
| 5       | USCITE INVEST. BENI AMMINISTRATIVI                                   |           |         |           |           |                    |
| 503.505 | Manutenzione Roseto e adiacenze conto di bilancio 143.003 Preventivo |           |         | 50'000.00 |           | 100'000.00         |
|         | TOTALE ENTRATE   |           |         | 50'000.00 | 0.00      | 0.00<br>100'000.00 |
|         | TOTALE USCITE SALDO  |           |         | 30 000.00 | 50'000.00 | 100'000.00         |
|         |  |           |         |           |           | `                  |
|         |  |           |         |           |           |                    |
|         |  |           |         |           |           |                    |
|         |  |           |         |           |           |                    |
|         |  |           |         |           |           |                    |
|         |  |           |         |           |           |                    |
|         |  |           |         |           |           |                    |
|         |  |           |         | :         |           |                    |
|         |  |           |         |           |           |                    |
|         |  |           |         | i i       |           |                    |
|         |  |           |         |           |           |                    |
|         |  |           | ļ       |           |           |                    |
|         |  |           |         |           |           |                    |

| Comune Massagno |     |  |  |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |  |  |
| Pagina          | 131 |  |  |  |  |  |

| 3       | CULTURA E TEMPO LIBERO  |           | IMPORTO     | PREVENT | TIVO 2020 | PREVENTIVO |
|---------|---|-----------|-------------|---------|-----------|------------|
|         | COLIGINA E TEINI O EIDENO   | RIS. C.C. | VOTATO TOT. | USCITE  | ENTRATE   | 2019       |
| 310     | MONUMENTI STORICI E PROTEZIONE PATRIMONIO ARCHITETTONICO                  |           |             |         |           |            |
| 5       | USCITE INVEST. BENI AMMINISTRATIVI  |           |             |         |           |            |
| 509.001 | Beni culturali d'interesse locale<br>conto di bilancio 149.001 Preventivo |           |             | 0.00    |           | 50'000.00  |
|         | TOTALE ENTRATE  |           |             |         | 0.00      | 0.00       |
|         | TOTALE USCITE   |           |             | 0.00    |           | 50'000.00  |
|         | SALDO   |           |             |         | 0.00      | 50'000.00  |
|         |   |           |             |         |           |            |
|         |   |           |             |         |           |            |
|         |   |           |             |         |           |            |
|         |   |           |             |         |           |            |
|         |   |           |             |         |           |            |
|         |   |           |             |         | i         |            |
|         |   |           |             |         |           |            |
|         |   |           |             |         |           |            |
|         |   |           |             |         | }         |            |
|         |   |           |             |         |           |            |
|         |   |           |             |         |           |            |
|         |   |           |             |         |           |            |
|         |   |           |             |         |           |            |
|         |   |           |             |         |           |            |
|         |   |           |             |         |           |            |
|         |   |           |             |         |           |            |
|         |   |           |             |         |           |            |
|         |   |           |             |         |           |            |

| Comune Massagno |     |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |
| Pagina          | 132 |  |  |  |

|          |   |           | IMPORTO     |        | TVO 2020 | PREVENTIVO               |
|----------|---|-----------|-------------|--------|----------|--------------------------|
| 3        | CULTURA E TEMPO LIBERO  | RIS. C.C. | VOTATO TOT. | USCITE | ENTRATE  | 2019                     |
| 330      | PARCHI PUBBLICI   |           |             |        |          |                          |
| 5        | USCITE INVEST. BENI AMMINISTRATIVI                            |           |             |        |          |                          |
| 500.001  | Aree verdi e di svago<br>conto di bilancio 140.200 Preventivo |           |             | 0.00   |          | 100'000.00               |
|          | TOTALE ENTRATE  |           | <b>\$</b>   |        | 0.00     |                          |
|          | TOTALE USCITE   |           |             | 0.00   | 0.00     | 100'000.00<br>100'000.00 |
|          | SALDO   |           |             |        |          |                          |
|          |   |           |             |        |          |                          |
|          |   |           |             |        |          |                          |
|          |   |           |             |        |          |                          |
|          |   |           |             |        |          |                          |
| <u>.</u> |   | Ì         |             |        |          |                          |
| i.       |   |           |             |        |          |                          |
|          |   | 1<br>1    |             |        |          |                          |
|          |   |           |             |        |          |                          |
|          |   |           |             |        |          |                          |
|          |   | İ         |             |        |          |                          |
|          |   |           |             |        |          |                          |
|          |   |           |             |        |          |                          |
|          |   |           |             |        |          |                          |
|          |   |           |             |        |          |                          |

| Comune Massagno |     |  |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |  |
| Pagina          | 133 |  |  |  |  |

| 2       | CHI TUDA E TEMPO LIBERO   |            | IMPORTO     | PREVENT  | TVO 2020   | PREVENTIVO |
|---------|---|------------|-------------|--|------------|------------|
| 3       | CULTURA E TEMPO LIBERO  | RIS. C.C.  | VOTATO TOT. | USCITE   | ENTRATE    | 2019       |
| 340     | SPORT   |            |             |  |            |            |
| 5       | USCITE INVEST. BENI AMMINISTRATIVI  |            |             |  |            |            |
| 503.008 | Manutenzione straord. spogliatoi campo calcio Valgersa conto di bilancio 143.110 MM 2418    | 23-10-2017 | 420'000.00  | 0.00   |            | 320'000.00 |
| 503.506 | Manutenzione Valgersa (promemoria)<br>conto di bilancio 143.110 Preventivo                  |            |             | 100'000.00   |            | 50'000.00  |
| 503.507 | Scivolo Valgersa<br>conto di bilancio 143.110 Preventivo                                    |            |             | 0.00   |            | 85'077.50  |
| 503.511 | Valgersa campo sintetico da calcio (mozione) conto di bilancio 143.110 Preventivo           |            |             | 500'000.00   |            | 0.00       |
| 6       | ENTRATE INVEST. BENI AMMINISTRATIVI   |            |             | The state of the s |            |            |
| 661.008 | Sussidio cantonale manut. straord. spogliatoi Valgersa<br>Conto di bilancio 143.110 MM 2418 | 23-10-2017 | 420'000.00  |  | 0.00       | 95'000.00  |
|         | TOTALE ENTRATE  |            | 7<br>M      |  | 0.00       | 95'000.00  |
|         | TOTALE USCITE   |            |             | 600'000.00   |            | 455'077.50 |
|         | SALDO   |            |             |  | 600'000.00 | 360'077.50 |
|         |   |            |             |  |            |            |
|         |   |            |             |  |            |            |
|         |   |            |             |  |            |            |
|         |   |            |             |  |            |            |
|         |   |            |             |  |            |            |
|         |   |            |             |  |            |            |
|         |   |            |             |  | :          |            |
|         |   |            |             |  |            |            |
|         |   |            |             |  |            |            |
|         |   |            |             |  |            |            |

| Comune Massagno |     |  |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |  |
| Pagina          | 134 |  |  |  |  |

|         |  |            | IMPORTO     | PREVENT    | IVO 2020   | PREVENTIVO             |
|---------|--|------------|-------------|------------|------------|------------------------|
| 5       | PREVIDENZA SOCIALE   | RIS. C.C.  | VOTATO TOT. | USCITE     | ENTRATE    | 2019                   |
| 570     | CASE PER ANZIANI   |            |             |            |            |                        |
| 5       | USCITE INVEST. BENI AMMINISTRATIVI   |            |             |            |            |                        |
| 503.004 | Ampliamento climatizzazione Girasole MM 2386<br>Conto di bilancio 143.111      |            | 257'500.00  |            |            | 81'543.25              |
| 503.502 | Manutenzioni diverse C.A. Girasole conto di bilancio 143.111 Preventivo        |            |             | 140'000.00 |            | 100'000.00             |
| 6       | ENTRATE INVEST. BENI AMMINISTRATIVI  |            |             |            |            |                        |
| 661.004 | Sussidio cantonale casa anziani Girasole MM 2386                               |            |             |            | 0.00       | 120'000.00             |
| 661.009 | Sussidio cantonale rete informatica Girasole MM 2416 conto di bilancio 146.001 | 23-10-2017 | 157'000.00  |            | 0.00       | 59'000.00              |
| 661.500 | Manutenzioni diverse Girasole conto di bilancio 143.111 Preventivo             |            |             |            | 27'000.00  | 0.00                   |
|         | TOTALE ENTRATE   |            |             |            | 27'000.00  | 179'000.00             |
|         | TOTALE USCITE  |            |             | 140'000.00 | 113'000.00 | 181'543.25<br>2'543.25 |
|         | SALDO  |            |             |            | 113 000.00 | 2 343.23               |
|         |  |            |             |            |            |                        |
|         |  |            |             |            | E .        |                        |
|         |  | į.         |             |            |            |                        |
|         |  |            |             |            |            |                        |
|         |  |            |             |            |            |                        |
|         |  |            |             |            |            |                        |
|         |  |            |             |            |            |                        |
|         |  |            |             |            |            |                        |
|         |  |            |             |            |            |                        |
|         |  |            |             |            |            |                        |
|         |  |            |             |            |            |                        |

| Comune Massagno |     |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |
| Pagina          | 135 |  |  |  |

| 6       | TRAFFICO   |           | IMPORTO      | PREVENTIVO 2020 |            | PREVENTIVO   |
|---------|--|-----------|--------------|-----------------|------------|--------------|
| 6       | TRAFFICO   | RIS. C.C. | VOTATO TOT.  | USCITE          | ENTRATE    | 2019         |
| 620     | RETE STRADALE COMUNALE   |           |              |                 |            |              |
| 5       | USCITE INVEST. BENI AMMINISTRATIVI   |           |              |                 |            |              |
| 501.001 | Opere genio civile - quartiere di Santa Lucia MM 2297<br>Conto di bilancio 141.001     |           | 1'946'000.00 | 63'000.00       |            | 63'262.90    |
| 501.002 | Risanamento passaggi pedonali strade cantonali MM 2202<br>Conto di bilancio 141.001    |           | 110'000.00   | 50'000.00       |            | 110'000.00   |
| 501.003 | Incrocio via S. Gottardo/via Tesserete Arizona MM 2274<br>Conto di bilancio 141.001    |           | 887'750.00   | 443'875.00      |            | 887'750.00   |
| 501.007 | Adeguamento marciapiedi per disabili ed altro<br>Conto di bilancio 141.001 Preventivo  |           |              | 0.00            |            | 74'000.00    |
| 501.008 | Canalizzazioni: opere PGS fase 1 (Sassa+MdS)<br>Conto di bilancio 141.001 Preventivo   |           |              | 0.00            |            | 300'000.00   |
| 501.009 | Riordino urbano via S. Gottardo<br>conto di bilancio 141.001 Preventivo                |           |              | 0.00            |            | 300'000.00   |
| 501.010 | Pedonalizzazione via Selva<br>Conto di bilancio 141.001 Preventivo                     |           |              | 0.00            |            | 100'000.00   |
| 501.011 | Manutenzione straordinaria strade (promemoria)<br>Conto di bilancio 141.001 Preventivo |           |              | 100'000.00      |            | 50'000.00    |
| 6       | ENTRATE INVEST. BENI AMMINISTRATIVI  |           |              |                 |            |              |
| 610.001 | Contributi di miglioria piazza Santa Lucia MM 2297                                     |           | 1'946'000.00 |                 | 0.00       | 355'000.00   |
|         | TOTALE ENTRATE   |           |              |                 | 0.00       | 355'000.00   |
|         | TOTALE USCITE  |           |              | 656'875.00      |            | 1'885'012.90 |
|         | SALDO  |           |              |                 | 656'875.00 | 1'530'012.90 |
|         |  |           |              |                 |            |              |
|         |  |           |              |                 |            |              |
|         |  |           |              |                 |            |              |
|         |  |           |              |                 | ·          |              |

| Comune Massagno |     |  |  |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |  |  |
| Pagina          | 136 |  |  |  |  |  |

| a TRAFFICO |  |           | IMPORTO      | PREVENTIVO 2020 |                    | PREVENTIVO                       |  |
|------------|--|-----------|--------------|-----------------|--------------------|----------------------------------|--|
| 6          | TRAFFICO   | RIS. C.C. | VOTATO TOT.  | USCITE          | ENTRATE            | 2019                             |  |
| 690        | ALTRO TRAFFICO   |           |              | į               |                    |                                  |  |
| 5          | USCITE INVEST. BENI AMMINISTRATIVI   |           |              |                 |                    |                                  |  |
| 501.012    | Percorsi ciclabili del Luganese (senza MM 2017)<br>Conto di bilancio 141.005 Preventivo                |           |              | 0.00            |                    | 47'000.00                        |  |
| 562.001    | Quota finanziamento 2014-2033 del PTL / PAL MM 2308 conto bilancio 162.001                             |           | 7'063'200.00 | 353'200.00      |                    | 353'200.00                       |  |
| 562.018    | Percorsi ciclabili cantonali e regionali nel Luganese<br>1a tappa conto di bilancio 162.001 Preventivo |           |              | 47'000.00       |                    | 0.00                             |  |
|            | TOTALE ENTRATE TOTALE USCITE SALDO   |           |              | 400'200.00      | 0.00<br>400'200.00 | 0.00<br>400'200.00<br>400'200.00 |  |
|            |  |           |              |                 |                    |                                  |  |

| Comune Massagno |     |  |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |  |
| Pagina          | 137 |  |  |  |  |

| 7       | PROTEZIONE AMBIENTE, SISTEMAZ. TERRITORIO   |           | IMPORTO     | PREVENT      | TVO 2020   | PREVENTIVO                  |
|---------|---|-----------|-------------|--------------|------------|-----------------------------|
| ,       | PROTEZIONE AWBIENTE, SISTEMAZ. TERRITORIO   | RIS. C.C. | VOTATO TOT. | USCITE       | ENTRATE    | 2019                        |
| 710     | ELIMINAZIONE DELLE ACQUE LURIDE   |           |             |              |            |                             |
| 5       | USCITE INVEST. BENI AMMINISTRATIVI  |           |             |              |            |                             |
| 501.004 | Incrocio via S. Gottardo/Tesserete opere PGS MM 2311<br>Conto di bilancio 141.004           |           | 835'000.00  | 400'000.00   |            | 831'048.40                  |
| 501.005 | Canalizzazione mappale 136 MM 2080<br>Conto di bilancio 141.003                             |           | 198'000.00  | 0.00         |            | 56'982.50                   |
| 501.006 | Progetto+DL canalizzazione via S. Gottardo MM 2275<br>Conto di bilancio 141.004             |           | 130'000.00  | 50'000.00    |            | 86'800.00                   |
| 501.500 | Progettazione e DL canalizzazioni via Foletti PGS<br>Conto di bilancio 141 preventivo       |           |             | 0.00         |            | 103'000.00                  |
| 501.501 | Progettazione e DL canalizzazioni via S. Gottardo PGS<br>Conto di bilancio 141 preventivo   |           |             | 0.00         |            | 143'000.00                  |
| 501.502 | Canalizzazione piscina Valgersa - riale conto di bilancio 141.00x Preventivo                |           |             | 50'000.00    |            | 0.00                        |
| 562.800 | Consorzio depurazione acque Lugano CDALED - diversi<br>Conto di bilancio 162.103 Preventivo |           |             | 450'900.00   |            | 411'300.00                  |
| 581.005 | Studio Piano Generale Smaltimento acque PGS MM 2223<br>Conto di bilancio 171.001            |           | 422'000.00  | 127'000.00   |            | 200'000.00                  |
| 6       | ENTRATE INVEST. BENI AMMINISTRATIVI   |           |             |              |            |                             |
| 610.100 | Emissione contributi PGS<br>Conto di bilancio 141.001 Preventivo                            |           |             |              | 0.00       | 1'846'000.00                |
| 661.006 | Sussidio cantonale incrocio via S. Gottardo MM 2311<br>Conto di bilancio 141.004            |           |             |              | 90'000.00  | 90'000.00                   |
|         | TOTALE ENTRATE  |           |             | 410771000 00 | 90'000.00  | 1'936'000.00                |
|         | TOTALE USCITE SALDO   |           |             | 1'077'900.00 | 987'900.00 | 1'832'130.90<br>-103'869.10 |
|         |   |           |             |              | 33, 300.00 | -100 000.10                 |
|         |   |           |             |              |            |                             |
|         |   |           |             |              |            |                             |

| Comune Massagno |     |  |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |  |
| Pagina          | 138 |  |  |  |  |

|         |   |           | IMPORTO    |            | PREVENTIVO 2020 |            |
|---------|---|-----------|------------|------------|-----------------|------------|
| 7       | PROTEZIONE AMBIENTE, SISTEMAZ. TERRITORIO   | RIS. C.C. | 1 · H      | USCITE     | ENTRATE         | 2019       |
| 790     | PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO   |           |            |            |                 |            |
| 5       | USCITE INVEST. BENI AMMINISTRATIVI  |           |            |            |                 |            |
| 581.004 | Adesione al marchio Città dell'energia MM 2067<br>Conto di bilancio 171.001                           |           | 26'000.00  | 18'000.00  |                 | 18'000.00  |
| 581.006 | PR-TriMa comparto trincea FFS con Lugano MM 2112 conto di bilancio 171.001                            | :         | 140'000.00 | 15'000.00  |                 | 45'151.80  |
| 581.008 | Riqualifica via Lepori / Cappella due Mani<br>Conto di bilancio 171.001 Preventivo                    | ,         |            | 0.00       |                 | 50'000.00  |
| 581.009 | Studi PR: piano del paesaggio (promemoria)<br>Conto di bilancio 171.001 Preventivo                    |           |            | 0.00       |                 | 50'000.00  |
| 581.010 | Studi PR: progetto pedonalizzazione via Selva -<br>Piazza Solaro conto di bilancio 171.001 Preventivo |           |            | 0.00       |                 | 200'000.00 |
| 581.011 | PR-TriMa con Lugano fase 2<br>Conto di bilancio 171.001 Preventivo                                    |           |            | 0.00       |                 | 50'000.00  |
| 581.500 | Progetto per due classi scuola infanzia<br>Conto di bilancio 171.001 Preventivo                       |           |            | 0.00       |                 | 30'000.00  |
| 581.501 | Progetto per sistemazione ecocentro<br>Conto di bilancio 171.001 Preventivo                           |           |            | 100'000.00 |                 | 30'000.00  |
| 581.502 | Pianificazione Porta Ovest<br>Conto di bilancio 171.001 Preventivo                                    |           |            | 0.00       |                 | 350'000.00 |
| 581.503 | Sviluppo comparto d'interesse pubblico Valgersa<br>Conto di bilancio 171.001 Preventivo               |           |            | 50'000.00  |                 | 50'000.00  |
| 581.504 | Pianificazione studio anziani a Massagno (mozione) conto di bilancio 171.001 Preventivo               |           |            | 50'000.00  |                 | 0.00       |
| 581.505 | Pianificazione posteggi ex Ceda<br>conto di bilancio 171.001 Preventivo                               |           |            | 50'000.00  |                 | 0.00       |
| 581.506 | Ex Lepori - Farguis pianificazione anziani conto di bilancio 171.001 Preventivo                       |           |            | 100'000.00 |                 | 0.00       |
| 581.507 | Implementazione marchio città dell'energia conto di bilancio 171.001 Preventivo                       |           |            | 100'000.00 |                 | 0.00       |
| 1       |   | 1         | 1          | <u> </u>   |                 | <u> </u>   |

| Comune Massagno |     |  |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |  |
| Pagina          | 139 |  |  |  |  |

| 7   | PROTEZIONE AMBIENTE, SISTEMAZ. TERRITORIO |           | IMPORTO     | PREVENTIVO 2020  |            | PREVENTIVO               |
|-----|---|-----------|-------------|--|------------|--------------------------|
|     | PROTEZIONE AMBIENTE, SISTEMAZ. TERRITORIO | RIS. C.C. | VOTATO TOT. | USCITE   | ENTRATE    | 2019                     |
| 790 | PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO             |           |             |  |            |                          |
|     |   |           |             |  | 0.00       | 0.00                     |
|     | TOTALE ENTRATE TOTALE USCITE              |           |             | 483'000.00   | 0.00       | 0.00<br>873'151.80       |
|     | SALDO                                     |           |             | 403 000.00   | 483'000.00 | 873 151.80<br>873'151.80 |
|     | SALDO                                     |           |             |  | 403 000.00 | 073 131.60               |
|     |   |           |             |  |            |                          |
|     |   |           |             |  |            |                          |
|     |   |           |             |  |            |                          |
|     |   |           |             |  |            |                          |
|     |   |           |             |  |            |                          |
|     |   |           |             |  |            |                          |
|     |   |           |             |  |            |                          |
|     |   |           |             |  |            |                          |
|     |   |           |             |  |            |                          |
|     |   |           |             |  |            |                          |
|     |   |           |             | A CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR |            |                          |
|     |   |           |             |  |            |                          |
|     |   |           |             |  |            |                          |
|     |   |           |             |  |            |                          |
|     |   |           |             |  |            |                          |
|     |   |           |             |  |            |                          |
|     |   |           |             |  |            |                          |
|     |   |           |             |  |            |                          |
|     |   |           |             |  |            |                          |
|     |   |           |             |  |            |                          |
|     |   |           |             |  | į          |                          |
|     |   |           |             |  |            |                          |

| Comune Massagno |     |  |  |  |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |  |  |  |
| Pagina          | 140 |  |  |  |  |  |  |

|         |                                     |           | IMPORTO     | PREVENT      | TVO 2020     | PREVENTIVO           |
|---------|-------------------------------------|-----------|-------------|--------------|--------------|----------------------|
| 9       | FINANZE ED IMPOSTE                  | RIS. C.C. | VOTATO TOT. | USCITE       | ENTRATE      | 2019                 |
| 990     | SPESE NON RIPARTIBILI               |           |             |              |              |                      |
| 6       | ENTRATE INVEST. BENI AMMINISTRATIVI |           |             |              |              | 010041040.00         |
| 681.000 | Riporto degli ammortamenti          |           |             |              | 3'661'040.00 | l l                  |
|         | TOTALE ENTRATE                      |           |             | 0.00         | 3'661'040.00 | 3'661'040.00<br>0.00 |
|         | TOTALE USCITE                       | 1         |             | 3'661'040.00 |              | -3'661'040.00        |
|         | SALDO                               |           |             |              |              |                      |
|         |                                     |           |             |              |              |                      |
|         |                                     |           |             |              |              |                      |
|         |                                     |           |             |              |              |                      |
|         |                                     |           |             |              |              |                      |
|         |                                     |           |             | }            |              |                      |
|         |                                     | }         |             |              |              |                      |
|         |                                     |           |             |              |              |                      |
|         |                                     |           |             |              |              |                      |
|         |                                     |           |             |              |              | ļ                    |
|         |                                     |           |             |              |              |                      |
|         |                                     |           |             |              |              |                      |
|         |                                     |           |             |              |              |                      |
|         |                                     |           |             |              |              |                      |
|         |                                     |           |             |              |              |                      |
| !       |                                     |           |             |              |              |                      |
|         |                                     | İ         |             |              |              | <u> </u>             |

| Comune Massagno |     |  |  |  |  |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|--|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |  |  |  |  |
| Pagina          | 141 |  |  |  |  |  |  |  |

| RIPARTIZIONE FUNZIONALE             | Amministrazione<br>generale | Sicurezza<br>pubblica | Educazione | Cultura e<br>tempo libero | Salute<br>pubblica | Previdenza<br>sociale | Traffico     | Ambiente<br>e territorio | Economia<br>pubblica | Finanze<br>e imposte | TOTALE       |
|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|------------|---------------------------|--------------------|-----------------------|--------------|--------------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| INVESTIMENTI IN BENI PATRIMONIALI   | 3'850'000.00                | 0.00                  | 50'000.00  | 600'000.00                | 0.00               | 140'000.00            | 656'875.00   | 500'000.00               | 0.00                 | 0.00                 | 5'796'875.00 |
| CONTRIBUTI PROPRI                   | 0.00                        | 0.00                  | 0.00       | 0.00                      | 0.00               | 0.00                  | 400'200.00   | 450'900.00               | 0.00                 | 0.00                 | 851'100.00   |
| ALTRE USCITE DA ATTIVARE            | 0.00                        | 0.00                  | 0.00       | 0.00                      | 0.00               | 0.00                  | 0.00         | 610'000.00               | 0.00                 | 0.00                 | 610'000.00   |
| USCITE INVEST. BENI AMMINISTRATIVI  | 3'850'000.00                | 0.00                  | 50'000.00  | 600'000.00                | 0.00               | 140'000.00            | 1'057'075.00 | 1'560'900.00             | 0.00                 | 0.00                 | 7'257'975.00 |
| CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI PROPRI  | 0.00                        | 0.00                  | 0.00       | 0.00                      | 0.00               | 27'000.00             | 0.00         | 90'000.00                | 0.00                 | 0.00                 | 117'000.00   |
| RIPORTO DEGLI AMMORTAMENTI          | 0.00                        | 0.00                  | 0.00       | 0.00                      | 0.00               | 0.00                  | 0.00         | 0.00                     | 0.00                 | 3'661'040.00         | 3'661'040.00 |
| ENTRATE INVEST. BENI AMMINISTRATIVI | 0.00                        | 0.00                  | 0.00       | 0.00                      | 0.00               | 27'000.00             | 0.00         | 90'000.00                | 0.00                 | 3'661'040.00         | 3'778'040.00 |
| MAGGIOR USCITA                      | 3'850'000.00                | 0.00                  | 50'000.00  | 600'000.00                | 0.00               | 113'000.00            | 1'057'075.00 | 1'470'900.00             | 0.00                 | -3'661'040.00        | 3'479'935.00 |

| Comune Massagno |     |  |  |  |  |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|--|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |  |  |  |  |
| Pagina          | 142 |  |  |  |  |  |  |  |

|   | RIASSUNTO                 | PREVENTIVO 2020 | PREVENTIVO 2019          |
|---|---------------------------|-----------------|--------------------------|
| CONTO DI GESTIONE CORRENTE                                  | -                         |                 |                          |
| Uscite correnti   | 26'217'000.00             |                 | 25'247'697.00            |
| Ammortamenti amministrativi                                 | 3'129'263.00              |                 | 3'661'040.00             |
| Addebiti interni  | 52'700.00                 |                 | 52'700.00                |
| Totale spese correnti                                       |                           | 29'398'963.00   | 28'961'437.00            |
| ·   | 7'636'900.00              |                 | 6'990'400.00             |
| Entrate correnti (senza imposte comunali) Accrediti interni | 52'700.00                 |                 | 52'700.00                |
| Totale ricavi correnti (senza imposte comunali)             |                           | 7'689'600.00    | 7'043'100.00             |
| Fabbisogno  |                           | 21'709'363.00   | 21'918'337.00            |
| Gettito imposta comunale                                    | (Molt. Politico: 77.00 %) | 20'967'000.00   | 21'667'000.00 (MP. 80.00 |
| Disavanzo d'esercizio                                       |                           | -742'363.00     | -251'337.00              |
| CONTO DEGLI INVESTIMENTI IN BENI AMMIN                      | NISTRATIVI                |                 |                          |
| Uscite per investimenti                                     |                           | 7'257'975.00    | 10'135'240.45            |
| Entrate per investimenti (escluso il riporto degli ami      | mortamenti 68*)           | 117'000.00      | 2'565'000.00             |
| Onere netto di investimento                                 |                           | 7'140'975.00    | 7'570'240.45             |

| Comune Massagno |     |  |  |  |  |  |
|-----------------|-----|--|--|--|--|--|
|                 |     |  |  |  |  |  |
| Pagina          | 143 |  |  |  |  |  |

|                                | RIASSUNTO    | PREVENTIVO 2020 | PREVENTIVO 2019 |
|--------------------------------|--------------|-----------------|-----------------|
| CONTO DI CHIUSURA              |              |                 |                 |
| Onere netto d'investimento     |              | 7'140'975.00    | 7'570'240.45    |
| Ammortamenti amministrativi    | 3'129'263.00 |                 | 3'661'040.00    |
| Avanzo / disavanzo d'esercizio | -742'363.00  |                 | -251'337.00     |
| Autofinanziamento              |              | 2'386'900.00    | 3'409'703.00    |
| Disavanzo totale               |              | -4'754'075.00   | -4'160'537.45   |



### COMUNE DI MASSAGNO

#### **INVESTIMENTI**

| Descrizione   |             |            | Credito            |            | Preventivo impiego 2020 |              |          |  |  |
|---|-------------|------------|--------------------|------------|-------------------------|--------------|----------|--|--|
|   | Risoluzioni |            |                    |            |                         | Crediti gi   | à votati | Crediti in esame   |  |
| Bilancio CC Dicastero / Funzione  | M.M.        | Ris.Mun.   | Scadenza           | Prolungo   | Importo                 | Uscite       | Entrate  | Uscite   | Entrate  |
| 0 - Amministrazione generale  |             | 7.00       |                    |            |                         |              |          |  |  |
| 090 - Compiti non ripartibili   |             |            |                    |            |                         |              |          |  | The state of the s |
| 143.1xx 503.500 Manutenzione edifici comunali   |             |            |                    |            |                         |              |          | 100'000.00   |  |
| 143.102 503/508 Manutenzione magazzini ex AEM e casa via Motta 65a                                    |             |            |                    |            |                         |              |          | 500'000.00   |  |
| 143.109 503/506 Manutenzione Cinema Lux, Cosmo e adiacenze esterne                                    | 2480        | 07.01.2019 | 31.12.2020         |            | 2'600'000.00            | 1'500'000.00 |          |  |  |
| 143.116 503/509 Mappali Gerso sistemazione provvisoria 143.106 503/510 Ecocentro - magazzino comunale |             |            |                    |            | <u> </u>                |              |          | 350'000.00   |  |
| diversi 503.501 Investimenti senza MM (art. 10 Reg. comunale)   |             |            |                    |            |                         |              |          | 1'250'000.00   |  |
| 2 - Educazione  |             |            |                    |            |                         |              |          | 150'000.00   |  |
|   |             |            |                    |            |                         |              |          |  |  |
| 210 - Scuola elementare  143.001 503.001 Scuole Nosedo ristrutinfrastrutture sport. e mensa           | 2224        | 10 11 0010 | 24 40 2045         | 04.40.0000 | 4014051000 00           |              |          |  |  |
|   | 2224        | 12.11.2012 | 31.12.2015         | 31.12.2020 | 18'125'000.00           |              |          |  |  |
| 211 - Scuola montana  |             |            |                    |            |                         |              |          |  |  |
| 143.003 503.505 Manutenzione Roseto e adiacenze (promemoria)  |             |            |                    |            |                         |              |          | 50'000.00  |  |
| 3 - Cultura e tempo libero  |             |            |                    |            |                         |              |          | Particular of the Control of the Con |  |
| 340 - Sport   |             |            |                    |            |                         |              |          |  |  |
| 143.110 503.506 Manutenzione Valgersa (promemoria)  |             |            |                    |            |                         |              |          | 100'000.00   |  |
| 143.110 503.511 Valgersa campo sintetico da calcio (mozione)  |             |            |                    |            |                         |              |          | 500'000.00   |  |
| 5 - Previdenza sociale  |             |            |                    |            |                         |              |          |  |  |
| 570 - Case per anziani  |             |            |                    |            |                         |              |          |  |  |
| 143.111 503.502 Manutenzioni diverse Girasole (promemoria)  |             |            |                    |            |                         |              |          | 140'000.00   | 27'000.00  |
| Climatizzazione ai piani, cucina e locale farmacia 143.111 503.004 CA Girasole                        | 2386        | 20.03.2017 | 31.12.2018         | 31.12.2020 | 257'500.00              |              |          |  |  |
| 143.111 506.003 Aggiornamento rete informatica CA Girasole  | 2416        | 11.09.2017 | 31.12.2018         | 31.12.2020 | 157'000.00              |              |          |  |  |
| 6 - Traffico  |             |            |                    |            |                         |              |          |  |  |
| 620 - Strade comunali   |             |            | Processor Services |            |                         |              |          |  |  |
| 141.001 501.002 Opere risanamento passaggi pedonali su strade cantonali                               | 2202        | 14.11.2011 | 31.12.2012         | 31.12.2020 | 110'000.00              | 50'000.00    |          | -  |  |
| 141.001 501.003 Incrocio via S. Gottardo / Via Tesserete (Arizona)                                    | 2274        | 27.01.2014 | 31,12,2016         | 31.12.2020 | 887'750.00              | 443'875.00   |          |  |  |
| 141.001 501.001 Piazza Santa Lucia (PPQSL)  | 2297        | 08.09.2014 | 31.12.2015         | 31.12.2020 | 1'946'000.00            | 63'000.00    |          |  |  |
| 141.001 501.011 Manutenzione straordinaria strade (promemoria)  |             |            |                    |            |                         |              |          | 100'000.00   |  |
| 690 - Altro traffico  |             |            |                    |            |                         |              |          |  |  |
| Percorsi ciclabili cantonale e regionali nel Luganese   |             |            |                    |            |                         |              |          |  |  |
| 141.005 501.012 1a tappa  |             |            |                    |            |                         |              |          | 47'000.00  |  |
| 162.001 562.001 PTL / PAL quota di finanziamento 2014-2033  | 2308        | 10.11.2014 | 31.12.2034         |            | 7'063'200.00            | 353'200.00   |          |  |  |
| 7 - Protezione ambiente e sist. Territorio  |             |            |                    |            |                         |              |          |  |  |
| 710 - Eliminazione acque luride   |             |            |                    |            |                         |              |          | The market   |  |
| 162.103 562.004 Consorzio depurazione Lugano e dintorni   | 2096        | 06.07.2009 | 31.12.2014         | 31.12.2020 | 39'273.50               |              |          |  |  |
| 162.103 562.009 Consorzio depurazione Lugano e dintorni   | 2207        | 18.06.2012 | 31.12.2015         | 31.12.2020 | 489'469.20              |              |          |  |  |
| 162.103 562.011 Consorzio depurazione Lugano e dintorni   | 2227        | 14.01.2013 | 31.12.2015         | 31.12.2020 | 263'811.00              |              |          |  |  |

| Descrizione  | - Augusta   |            | Credito    |            | Preventivo impiego 2020 |            |           |            |         |
|--|-------------|------------|------------|------------|-------------------------|------------|-----------|------------|---------|
| 200011210110   | Risoluzioni |            |            |            |                         | Crediti g  | ià votati | Crediti in | esame   |
| Bilancio CC Dicastero / Funzione   | M.M.        | Ris.Mun.   | Scadenza   | Prolungo   | Importo                 | Uscite     | Entrate   | Uscite     | Entrate |
| 162.103 562.012 Consorzio depurazione Lugano e dintorni  | 2277        | 03.02.2014 | 31.12.2017 | 31.12.2020 | 698'000.00              |            |           |            |         |
| 162.103 562.014 Consorzio depurazione Lugano e dintorni  | 80056       | 11.01.2016 | 31.12.2017 | 31.12.2020 | 94'500.00               |            |           |            |         |
| 162.103 562.017 Consorzio depurazione Lugano e dintorni  | 80060       | 02.10.2017 | 31.12.2018 | 31.12.2020 | 82'880.00               |            |           |            |         |
| 162.103 562.016 Consorzio depurazione Lugano e dintorni  | 80062       | 17.02.2016 | 31.12.2018 | 31.12.2020 | 14'600.00               |            |           |            |         |
| 162.103 562.022 Consorzio depurazione Lugano e dintorni  | 80068       | 04.12.2017 | 31.12.2019 | 31.12.2020 | 14'100.00               |            |           |            |         |
| 162.103 562.023 Consorzio depurazione Lugano e dintorni  | 80071       | 04.06.2018 | 31.12.2019 | 31.12.2020 | 58'000.00               |            |           |            |         |
| 162.103 562.024 Consorzio depurazione Lugano e dintorni  | 80073       | 04.06.2018 | 31.12.2019 | 31.12.2020 | 22'100.00               |            |           |            |         |
| 162.103 562.800 CDALED - diversi da pianificazione finanziaria                                       |             |            |            |            |                         |            |           | 450'900.00 |         |
| 141.003 501.005 Canalizzazione attraverso il mappale 136   | 2080        | 09.03.2009 | 31.12.2010 | 31.12.2020 | 198'000.00              |            |           |            |         |
| 171.001 581.005 Progettazione e direzione lavori fase 1 - PGS  | 2223        | 22.10.2012 |            | 31.12.2020 | 422'000.00              | 127'000.00 |           |            |         |
| Progettazione e DL canalizzazioni incrocio via S. 141.004 501.006 Gottardo / Via Tesserete (Arizona) | 2275        | 27.01.2014 | 31.12.2014 | 31.12.2020 | 130'000.00              | 50'000.00  |           |            |         |
| 141.004 501.004 Incrocio via S. Gottardo / Tesserete opere PGS                                       | 2311        | 02.02.2015 | 31.12.2016 | 31.12.2020 | 835'000.00              | 400'000.00 | 90'000.00 |            |         |
| 141.00X 501.502 Canalizzazione piscina Valgersa - riale  | 2495        | 29.04.2019 | 31.12.2021 |            | 100'000.00              | 50'000.00  |           |            |         |
| 790 - Sistemazione del territorio 171.001 581.004 Adesione al marchio Città dell'energia             | 2067        | 16.02.2009 | 31.12.2009 | 31.12.2020 | 26'000.00               | 18'000.00  |           |            |         |
| 171,001 581,507 Implementazione marchio Città dell'energia   |             |            |            |            |                         | -          |           | 100'000.00 |         |
| 171.001 581.006 PR-TriMa comparto trincea ferroviaria con Lugano                                     | 2112        | 12.01.2010 | 31.12.2010 | 31.12.2020 | 140'000.00              | 15'000.00  |           |            |         |
| 171.001 581.504 Pianificazione studio anziani a Massagno (mozione)                                   |             |            |            |            |                         |            |           | 50'000.00  |         |
| 171.001 581.505 Pianificazione posteggi ex Ceda  |             |            |            |            |                         |            |           | 50'000.00  |         |
| 171,001 581,506 Ex Lepori - Farguis pianificazione anziani   |             |            |            |            |                         |            |           | 100'000.00 |         |
| 171,001 581.501 Progetto per sistemazione ecocentro  |             |            |            |            |                         |            |           | 100'000.00 |         |
| 171,001 581,502 Pianificazione Porta Ovest   | 2427        | 27.11.2017 | 31.12.2020 |            | 350'000.00              |            |           |            |         |
| 171.001 581.503 Convenzione con Savosa comparto Valgersa   | 2469        | 28.05.2018 | 31.12.2021 |            |                         | 50'000.00  |           |            |         |

#### CONTO INVESTIMENTI - Riepilogo

TOTALE USCITE/ENTRATE D'INVESTIMENTO CREDITI VOTATI TOTALE USCITE/ENTRATE D'INVESTIMENTO CREDITI IN ESAME TOTALE USCITE/ENTRATE D'INVESTIMENTO INVESTIMENTI NETTI

AMMORTAMENTI BENI AMMINISTRATIVI RISULTATO D'ESERCIZIO AUTOFINANZIAMENTO

VARIAZIONE DEBITO PUBBLICO

(Aumento)

GRADO DI AUTOFINANZIAMENTO

| Preventive                   | 2020                              | Piano Finanz               | iario 2020   |  |  |
|------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|--------------|--|--|
| Uscite                       | Entrate                           | te Uscite                  |              |  |  |
| 3'120'075.00<br>4'137'900.00 | 90'000.00<br>27'000.00            | -                          |              |  |  |
| 7'257'975.00                 | 117'000.00<br><b>7'140'975.00</b> | 6'496'200.00               | 6'496'200.00 |  |  |
| 3'129'263.00<br>-742'363.00  |                                   | 3'625'500.00<br>337'100.00 |              |  |  |
|                              | 2'386'900.00                      |                            | 3'962'600.00 |  |  |
|                              | 4'754'075.00                      |                            | 2'533'600.00 |  |  |
|                              | 33.43%                            |                            | 61.00%       |  |  |



### COMUNE DI MASSAGNO

#### **AMMORTAMENTI**

#### Preventivo 2020 - tabella ammortamenti

|          |                                |                 |                   |                          |                   | Dilamin Cont.               |        |              |              |              |                 |
|----------|--------------------------------|-----------------|-------------------|--------------------------|-------------------|-----------------------------|--------|--------------|--------------|--------------|-----------------|
| Bene /   |                                | Valore iniziale | Bilancio iniziale | Investimenti valutati al | Ammortamento      | Bilancio finale presunto al | Ammort | Ammortamento | Uscite per   | Entrate per  |                 |
| art. RgF | Preventivo 2020                | teorico netto   | all' 1.1.2019     | 31.12.2019               | previsto nel 2019 | 31.12.2019                  | in %   | ordinario    | investimento | investimento | Bilancio finale |
|          | Totali complessivi             |                 | 49'842'353        | -2'514'369               | 3'784'134         | 43'543'850                  |        | 3'129'263    | 7'257'975    | 117'000      | 47'555'562      |
|          | Totali complessivi             |                 | 40 042 000        | 2011000                  | 0701101           | 10010000                    |        | - 120 200    | 7 207 010    |              |                 |
| Art. 13  | Beni patrimoniali              |                 | 1'900'000         |                          | -                 | 1'900'000                   | 0.00%  |              |              |              | 1'900'000       |
| 123.00X  | Immobili beni patrimoniali     |                 | 1'900'000         |                          | -                 | 1'900'000                   | 0.00%  |              |              |              | 1'900'000       |
|          |                                |                 |                   |                          |                   |                             |        |              |              |              |                 |
| Art.13   | Canalizzazioni e consorzi      | 5'100'492       | 2'923'950         | -2'770'936               | 153'015           | -0                          |        |              | 950'900      | 90'000       | 860'900         |
| 141.002  | Canalizzazioni "vecchie"       | 1'627'237       | 536'989           | -488'172                 | 48'817            | 0                           | 3.00%  | -            |              |              | 0               |
| 141.00X  | Canalizzazioni "nuove"         | 186'064         | 152'249           | -146'667                 | 5'582             | -0                          | 3.00%  | - 1          | 500'000      | 90'000       | 410'000         |
| 162.10X  | Cons. Dep. Acque "vecchi"      | 1'502'331       | 355'498           | -310'428                 | 45'070            | -0                          | 3.00%  | - 1          |              |              | -0              |
| 162.10X  | Cons. Dep. Acque "nuovi"       | 1'784'859       | 1'879'215         | -1'825'669               | 53'546            | -0                          | 3.00%  | = -          | 450'900      |              | 450'900         |
|          |                                |                 |                   |                          |                   |                             |        |              |              |              |                 |
| Art. 12  | Prestiti e partecipazioni amm. | -               | 3'815'000         | -                        | -                 | 3'815'000                   | 0.0%   | -            | -            | - 1          | 3'815'000       |
| 154.00   | Azioni diverse                 |                 | 3'815'000         | -                        | -                 | 3'815'000                   | 0.0%   | -            |              |              | 3'815'000       |
|          |                                |                 |                   |                          |                   |                             |        |              |              |              |                 |
| Art. 12  | Beni amministrativi            | -               | 41'203'403        | 256'567                  | 3'631'119         | 37'828'851                  | 8.27%  | 3'129'263    | 6'307'075    | 27'000       | 40'979'663      |
| 140.00X  | Parchi e giardini              |                 | 139'608           |                          | 6'980             | 132'628                     | 5.00%  | 6'631        |              |              | 125'996         |
| 141.00X  | Strade e piazze                |                 | 2'989'689         | -122'122                 | 458'811           | 2'408'757                   | 16.00% | 385'401      | 703'875      |              | 2'727'230       |
| 143.00X  | Immobili scolastici            |                 | 29'747'059        | -                        | 1'784'824         | 27'962'236                  | 6.00%  | 1'677'734    | 50'000       |              | 26'334'501      |
| 143.1XX  | Immobili diversi               |                 | 5'314'318         | 381'424                  | 569'574           | 5'126'168                   | 10.00% | 512'617      | 4'590'000    | 27'000       | 9'176'552       |
| 143.200  | Cimitero                       |                 | 535'033           | \$                       | 53'503            | 481'530                     | 10.00% | 48'153       |              |              | 433'377         |
| 146.00X  | Mobili, macch., veicoli, attr. |                 | 342'137           | -33'266                  | 154'435           | 154'435                     | 50.00% | 77'218       |              |              | 77'218          |
| 146.005  | Istallazioni                   |                 | 1'292             |                          | 646               | 646                         | 50.00% | 323          |              |              | 323             |
| 162.001  | Contributi a Comuni            |                 | 1'920'211         |                          | 480'053           | 1'440'158                   | 25.00% | 360'040      | 353'200      |              | 1'433'319       |
| 171.001  | Uscite di pianificazione       |                 | 214'055           | 30'531                   | 122'293           | 122'293                     | 50.00% | 61'146       | 610'000      |              | 671'146         |
| 179.001  | Altre uscite attivate          |                 |                   | ( <del>=</del> )         | -                 |                             | 50.00% | -            |              |              |                 |



### COMUNE DI MASSAGNO

**PRESTITI** 

#### Elenco prestiti - Preventivo 2020

Importo complessivo, interesse medio e importo interessi

47'044'000.00

0.595%

280'100.00

| TOTALE PRESTITI ED INTERES  | SSI PASSIVI   |   | 41'044'000.00  | 0.651%                  | (tasso medio)               | Totale interessi      | 267'200.00  |
|---|---|---|--|-------------------------|-----------------------------|-----------------------|---|
| Prestiti fissi in ordine di scadenza  | Emissione   | Scadenza  | Importo prestito   | % int                   | Int.annuo                   | Pro-rata              | Int. Pro-rata   |
| SUVA - Lucerna  | 04.11.2014  | 04.11.2019  | 5'000'000.00   | 0.68%                   | 34'000.00                   | 1                     | En la la la la la la la la la la la la la                                     |
| Cornèr Banca  | 17.02.2017  | 17.02.2020  | 3'000'000.00   | 0.40%                   | 12'000.00                   | 11/12                 | 1'000.00  |
| Banca dello Stato   | 27.11.2015  | 27.11.2020  | 3'000'000.00   | 0.76%                   | 22'800.00                   | 1/12                  | 20'900.00   |
| Postfinance   | 28.02.2018  | 01.03.2021  | 3'000'000.00   | 0.28%                   | 8'400.00                    |                       | 8'400.00  |
| Banca dello Stato   | 30.09.2016  | 30.09.2021  | 3'000'000.00   | 0.45%                   | 13'500.00                   |                       | 13'500.00   |
| Banca dello Stato   | 19.12.2016  | 20.12.2021  | 5'000'000.00   | 0.45%                   | 22'500.00                   |                       | 22'500.00   |
| Postfinance   | 03.07.2017  | 04.07.2022  | 1'900'000.00   | 0.20%                   | 3'800.00                    |                       | 3'800.00  |
| Banca dello Stato   | 31.03.2015  | 31.03.2022  | 3'000'000.00   | 0.97%                   | 29'100.00                   |                       | 29'100.00   |
| Postfinance   | 28.06.2018  | 28.06.2023  | 10'000'000.00  | 0.38%                   | 38'000.00                   |                       | 38'000.00   |
| Cornèr Banca  | 25.02.2019  | 23.02.2024  | 4'000'000.00   | 0.45%                   | 18'000.00                   |                       | 18'000.00   |
| Banca dello Stato   | 21.12.2014  | 23.12.2024  | 5'000'000.00   | 1.10%                   | 55'000.00                   |                       | 55'000.00   |
| Banca dello Stato   | 30.12.2014  | 31.12.2024  | 4'000'000.00   | 1.10%                   | 44'000.00                   |                       | 44'000.00   |
| SUVA - Lucerna  | 05.02.2015  | 05.02.2025  | 2'000'000.00   | 0.65%                   | 13'000.00                   |                       | 13'000.00   |
| Confederazione Svizzera   | 31.12.2011  | 31.12.2036  | 144'000.00   | 0.00%                   | -                           |                       |   |
|   |   |   | 41'044'000.00  |                         |                             |                       |   |
| RINNOVI DI SCADENZE 2020  |   |   | 6'000'000.00   |                         |                             | Totale interessi      |   |
|   | Emissione   | Scadenza  |  | % int                   | Int.annuo                   | Totale interessi      |   |
| Rinnovi dei prestiti in scadenza  | Emissione 04.11.2014                                      | Scadenza<br>04.11.2019                                  | 6'000'000.00   | % int<br>0.68%          | Int.annuo                   |                       | 12'900.00   |
| Rinnovi dei prestiti in scadenza<br>Nuovo ex SUVA (0.68%)   |   |   | 6'000'000.00   |                         | Int.annuo<br>-<br>12'000.00 | Pro-rata<br>1<br>1/12 | 12'900.00  Int. Pro-rata 11'000.00  |
| Rinnovi dei prestiti in scadenza<br>Nuovo ex SUVA (0.68%)<br>Nuovo ex Cornèr Banca (0.40%)  | 04.11.2014  | 04.11.2019  | 6'000'000.00   | 0.68%                   | -                           | Pro-rata              | 12'900.00  Int. Pro-rata   11'000.00 1'900.00                                 |
| Rinnovi dei prestiti in scadenza<br>Nuovo ex SUVA (0.68%)<br>Nuovo ex Cornèr Banca (0.40%)<br>Nuovo ex Banca Stato (0.76%)  | 04.11.2014<br>17.02.2017                                  | 04.11.2019<br>17.02.2020                                | 6'000'000.00<br>Importo prestito   | 0.68%<br>0.40%          | 12'000.00                   | Pro-rata<br>1<br>1/12 | 12'900.00  Int. Pro-rata  11'000.00 1'900.00                                  |
| Rinnovi dei prestiti in scadenza Nuovo ex SUVA (0.68%) Nuovo ex Cornèr Banca (0.40%) Nuovo ex Banca Stato (0.76%) Totale rinnovi  | 04.11.2014<br>17.02.2017<br>27.11.2015                    | 04.11.2019<br>17.02.2020<br>27.11.2020                  | 6'000'000.00<br>Importo prestito  - 3'000'000.00 3'000'000.00                                    | 0.68%<br>0.40%          | 12'000.00                   | Pro-rata<br>1<br>1/12 | 12'900.00  Int. Pro-rata  11'000.00 1'900.00                                  |
| Rinnovi dei prestiti in scadenza Nuovo ex SUVA (0.68%) Nuovo ex Cornèr Banca (0.40%) Nuovo ex Banca Stato (0.76%) Totale rinnovi  | 04.11.2014<br>17.02.2017<br>27.11.2015                    | 04.11.2019<br>17.02.2020<br>27.11.2020                  | 6'000'000.00<br>Importo prestito  - 3'000'000.00 3'000'000.00                                    | 0.68%<br>0.40%          | 12'000.00                   | Pro-rata 1 1/12 11/12 | 12'900.00  Int. Pro-rata  11'000.00 1'900.00                                  |
| RINNOVI DI SCADENZE 2020  Rinnovi dei prestiti in scadenza  Nuovo ex SUVA (0.68%)  Nuovo ex Cornèr Banca (0.40%)  Nuovo ex Banca Stato (0.76%)  Totale rinnovi  FINANZIAMENTO DI NUOVI INV        | 04.11.2014<br>17.02.2017<br>27.11.2015                    | 04.11.2019<br>17.02.2020<br>27.11.2020                  | 6'000'000.00<br>Importo prestito  - 3'000'000.00 3'000'000.00 6'000'000.00                       | 0.68%<br>0.40%          | 12'000.00                   | Pro-rata 1 1/12 11/12 | 12'900.00  Int. Pro-rata   11'000.00 1'900.00                                 |
| Rinnovi dei prestiti in scadenza Nuovo ex SUVA (0.68%) Nuovo ex Cornèr Banca (0.40%) Nuovo ex Banca Stato (0.76%) Totale rinnovi  | 04.11.2014<br>17.02.2017<br>27.11.2015<br>/ESTIMENTI, LIN | 04.11.2019<br>17.02.2020<br>27.11.2020                  | 6'000'000.00  Importo prestito  3'000'000.00 3'000'000.00 6'000'000.00                           | 0.68%<br>0.40%          | 12'000.00                   | Pro-rata 1 1/12 11/12 | 12'900.00  Int. Pro-rata 11'000.00 1'900.00                                   |
| Rinnovi dei prestiti in scadenza Nuovo ex SUVA (0.68%) Nuovo ex Cornèr Banca (0.40%) Nuovo ex Banca Stato (0.76%) Totale rinnovi FINANZIAMENTO DI NUOVI INV                                       | 04.11.2014<br>17.02.2017<br>27.11.2015<br>/ESTIMENTI, LIN | 04.11.2019<br>17.02.2020<br>27.11.2020<br>EE DI CREDITO | 6'000'000.00  Importo prestito  3'000'000.00 3'000'000.00 6'000'000.00   % capitale dei terzi 0% | 0.68%<br>0.40%          | 12'000.00                   | Pro-rata 1 1/12 11/12 | 12'900.00  Int. Pro-rata 11'000.00 1'900.00                                   |
| Rinnovi dei prestiti in scadenza Nuovo ex SUVA (0.68%) Nuovo ex Cornèr Banca (0.40%) Nuovo ex Banca Stato (0.76%) Totale rinnovi  FINANZIAMENTO DI NUOVI INV Nuovi finanziamenti previsti per inv | 04.11.2014<br>17.02.2017<br>27.11.2015<br>/ESTIMENTI, LIN | 04.11.2019<br>17.02.2020<br>27.11.2020<br>EE DI CREDITO | 6'000'000.00  Importo prestito  3'000'000.00 3'000'000.00 6'000'000.00   % capitale dei terzi 0% | 0.68%<br>0.40%<br>0.76% | 12'000.00                   | Pro-rata 1 1/12 11/12 | 12'900.00  Int. Pro-rata  11'000.00 1'900.00 12'900.00                        |
| Rinnovi dei prestiti in scadenza Nuovo ex SUVA (0.68%) Nuovo ex Cornèr Banca (0.40%) Nuovo ex Banca Stato (0.76%) Totale rinnovi FINANZIAMENTO DI NUOVI INV                                       | 04.11.2014<br>17.02.2017<br>27.11.2015<br>/ESTIMENTI, LIN | 04.11.2019<br>17.02.2020<br>27.11.2020<br>EE DI CREDITO | 6'000'000.00  Importo prestito  3'000'000.00 3'000'000.00 6'000'000.00   % capitale dei terzi 0% | 0.68%<br>0.40%<br>0.76% | 12'000.00                   | Pro-rata 1 1/12 11/12 | 267'200.00  12'900.00  Int. Pro-rata  - 11'000.00 1'900.00  7'000.00 2'000.00 |



#### COMUNE DI MASSAGNO

#### VALUTAZIONE IMPOSTE E MOLTIPLICATORE

#### Preventivo 2020 - Valutazione imposte Comune di Massagno e moltiplicatore

|                                     | 2016   | 2018       | 2019       | 2020              | 2020   | 2019  | 2020                         |
|-------------------------------------|--|------------|------------|-------------------|--|---|------------------------------|
|                                     | Gettito cantonale accertato su base comunale | Consuntivo | Preventivo | Preventivo        | Piano<br>Finanziario<br>Ris. Mun.<br>29.8.2016 | Previsione<br>moltiplicatore<br>da preventivo<br>2019 | Previsione<br>moltiplicatore |
|                                     |  |            |            |                   |  |   |                              |
| Gettito cantonale PF                | 21'512'400                                   |            | 23'200'000 | 23'800'000        | 22'805'000                                     | 23'200'000  | 23'800'000                   |
| Gettito cantonale PG                | 3'683'549                                    |            | 2'700'000  | 2'200'000         | 2'900'000                                      | 2'700'000   | 2'200'000                    |
| 40 Previsione gettito cantonale     |  |            | 25'900'000 | 26'000'000        | 25'705'000                                     | 25'900'000  | 26'000'000                   |
| 40 Imposte Persone Fisiche          | 17'209'920                                   | 17'546'605 | 18'560'000 | 18'326'000        | 18'243'800                                     | 18'560'000  | 18'326'000                   |
| 40 Imposte Persone Giuridiche       | 2'946'839                                    | 1'369'602  | 2'160'000  | 1'694'000         | 2'320'000                                      | 2'160'000   | 1'694'000                    |
| GETTITO CON MOLTIPLICATORE          | 20'156'759                                   | 18'916'207 | 20'720'000 | 20'020'000        | 20'563'800                                     | 20'720'000  | 20'020'000                   |
| Moltiplicatore politico             | 80.00%                                       | 80.00%     | 80.00%     | 77.00%            | 80.00%   | 80.00%  | 77.00%                       |
|                                     |  |            |            |                   |  |   |                              |
| Totale costi                        |  | 27'182'735 | 28'961'437 | 29'398'963        | 27'922'400                                     |   |                              |
| Totale ricavi (senza imposte)       |  | 7'994'163  | 7'043'100  | 7'689'600         | 7'045'500                                      |   |                              |
| Fabbisogno                          |  | 19'188'572 | 21'918'337 | 21'709'363        | 20'876'900                                     |   |                              |
|                                     |  |            |            |                   |  |   |                              |
| 40 Sopravvenienze PF                |  | 1'419'656  | 1'685'000  | 1'685'000         | 985'000  |   |                              |
| 40 Sopravvenienze PG                |  | 763'277    | 250'000    | 250'000           | 175'000  |   |                              |
| 40 Imposte alla fonte               | 1'400'973                                    | 1'187'410  | 1'000'000  | 1'200'000         | 1'100'000                                      | 1'000'000   | 1'200'000                    |
| 44 Art. 99 LT (Imm. PG)             | 274  | 0          | 0          | 0                 | 0  | 0   | 0                            |
| 44 Contributo livello               | -616'027                                     | -401'638   | -400'000   | -470'000          | -800'000                                       | -400'000  | -470'000                     |
| 40 Imposta immobiliare              | n.r.   | 1'007'774  | 767'000    | 767'000           | 650'000  | n.r.  | n.r.                         |
| 40 Imposta personale                | n.r.   | 172'283    | 180'000    | 180'000           | 180'000  | n.r.  | n.r.                         |
| 40 Imposta speciale (globale)       | n.r.   | 3'045'304  | 440'000    | 640'000           | 300'000  | n.r.  | n.r.                         |
| 44 Partecipazione imposte cantonali | n.r.   | 10'344     | 7'000      | 12'000            | 374'500  | n.r.  | n.r.                         |
|                                     |  |            |            |                   |  |   |                              |
| 40 Totale Voce                      |  | 26'511'911 | 25'042'000 | 24'742'000        | 23'953'800                                     |   |                              |
| 44 Totale Voce                      |  | -391'294   | -393'000   | -458'000          | -425'500                                       |   |                              |
|                                     |  | -331294    | -393 000   |                   |  |   |                              |
| Totale ultimo gettito accertato     | 25'981'169                                   |            |            | Gettito 2019 e 20 | 20 stimato SFI                                 | 26'500'000  | 26'730'000                   |



#### **CENTRO SPORTIVO VALGERSA**

**PREVENTIVO 2020** 



#### Preventivo 2020

#### Riassunto

| No. | Centro costo     | Costi      | Ricavi     | Risultato   |
|-----|------------------|------------|------------|-------------|
| 002 | Gestione piscina | 583'300.00 | 221'100.00 | -362'200.00 |
| 004 | Gestione stadio  | 136'700.00 | -          | -136'700.00 |
|     | Totale           | 720'000.00 | 221'100.00 | -498'900.00 |

Ripartizione costi

| a carico           | Abitanti | Eccedenza costi |
|--------------------|----------|-----------------|
| Comune di Massagno | 6226     | 368'000.00      |
| Comune di Savosa   | 2213     | 130'900.00      |
| Totale             | 8439     | 498'900.00      |

| VALGERSA |     |  |  |  |  |
|----------|-----|--|--|--|--|
|          |     |  |  |  |  |
| Pagina   | 155 |  |  |  |  |

|             |                          | ONE CORRENT<br>2020   | E   | PREVENTIV  | O 2019  |
|-------------|--------------------------|---|---|--|---|
| SPESE CORRE | NTI                      | RICAVI CORF   | RENTI   | SPESE CORRENTI   | RICAVI CORRENTI   |
| 720'000.00  | 100.00%                  | 221'100.00  | 30.71%  | 699'700.00   | 231'100.00  |
| 720'000.00  | 100.00 %                 | 221'100.00  | 30.71%  | 699'700.00   | 231'100.00  |
| -           |                          | -   |   |  | 468'600.00  |
|             |                          | 498'900.00  | 69.29%  |  |   |
| 720'000.00  |                          | 720'000.00  |   | 699'700.00   | 699'700.00  |
|             | 720'000.00<br>720'000.00 | PREVENTIVO SPESE CORRENTI 720'000.00 100.00 % 720'000.00 100.00 % | PREVENTIVO 2020 SPESE CORRENTI RICAVI CORF 720'000.00 100.00% 221'100.00 720'000.00 100.00% 221'100.00 498'900.00 | SPESE CORRENTI         RICAVI CORRENTI           720'000.00         100.00%         221'100.00         30.71%           720'000.00         100.00%         221'100.00         30.71%           498'900.00         69.29% | PREVENTIVO SPESE CORRENTI RICAVI CORRENTI SPESE CORRENTI 720'000.00 100.00 % 221'100.00 30.71 % 699'700.00 720'000.00 100.00 % 221'100.00 30.71 % 699'700.00 498'900.00 69.29 % |

| VALGERSA |     |  |  |  |
|----------|-----|--|--|--|
|          |     |  |  |  |
| Pagina   | 156 |  |  |  |

| RICAPITOLAZIONE CONTO DI GESTIONE CORRENTE PRIMA RICAPITOLAZIONE SPESE % RICAVI |                          |            |          |            |         |  |  |
|---|--------------------------|------------|----------|------------|---------|--|--|
| 0   | AMMINISTRAZIONE GENERALE |            |          |            |         |  |  |
| 002   | PISCINA E RISTORANTE     | 583'300.00 | 81.01    | 221'100.00 | 30.71   |  |  |
| 002   | STADIO                   | 136'700.00 | 18.99    | 0.00       | 0.00    |  |  |
|   | TOTALE PER DICASTERO     | 720'000.00 |          | 221'100.00 |         |  |  |
|   | Maggior spese            |            |          | 498'900.00 |         |  |  |
| гот   | Δ 1 1                    | 720'000.00 | 100.00 % | 221'100.00 | 30.71 % |  |  |
|   | ANZO D'ESERCIZIO         |            |          | 498'900.00 | 69.29 % |  |  |
| тот   | ALI A PAREGGIO           | 720'000.00 |          | 720'000.00 |         |  |  |

| VALGERSA |     |  |  |  |  |
|----------|-----|--|--|--|--|
|          |     |  |  |  |  |
| Pagina   | 157 |  |  |  |  |

#### **Gestione Corrente**

#### RICAPITOLAZIONE PER GENERE DI CONTO - RIASSUNTO

|                                     | PREVENTIVO 2020 | PREVENTIVO 2019 | CONSUNTIVO 2018 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 3 SPESE CORRENTI                    | 720'000.00      | 699'700.00      | 668'684.01      |
| 30 SPESE PER IL PERSONALE           | 373'400.00      | 368'600.00      | 366'073.80      |
| 31 SPESE PER BENI E SERVIZI         | 346'600.00      | 331'100.00      | 302'610.21      |
| 4 RICAVI CORRENTI                   | 221'100.00      | 231'100.00      | 219'474.25      |
| 42 REDDITI DELLA SOSTANZA           | 15'100.00       | 15'100.00       | 17'417.25       |
| 43 RICAVI PER PRESTAZIONI E VENDITE | 206'000.00      | 216'000.00      | 202'057.00      |

| VALGERSA |     |  |  |  |
|----------|-----|--|--|--|
|          |     |  |  |  |
| Pagina   | 158 |  |  |  |

| RICAPITOLAZIONE PER GENERE DI CONTO |        |  |                 |                 |                 |  |
|-------------------------------------|--------|--|-----------------|-----------------|-----------------|--|
| CONTO                               | %      | DESCRIZIONE DEL CONTO                                  | PREVENTIVO 2020 | PREVENTIVO 2019 | CONSUNTIVO 2018 |  |
| 3                                   | 100.00 | SPESE CORRENTI   | 720'000.00      | 699'700.00      | 668'684.01      |  |
| 30                                  | 51.86  | SPESE PER IL PERSONALE                                 | 373'400.00      | 368'600.00      | 366'073.80      |  |
| 301                                 | 43.94  | STIPENDI, ED INDENNITÀ AL PERSONALE AMMINISTRATIVO     | 316'400.00      | 313'400.00      | 314'423.45      |  |
| 303                                 | 3.86   | CONTRIBUTI AVS, AI, IPG, E AD                          | 27'800.00       | 27'700.00       | 27'101.25       |  |
| 304                                 | 2.40   | CONTRIBUTI A CASSE PENSIONI E DI PREVIDENZA            | 17'300.00       | 16'200.00       | 16'734.00       |  |
| 305                                 | 1.24   | PREMI ASSICURAZIONE INFORTUNI E MALATTIE               | 8'900.00        | 8'300.00        | 7'815.10        |  |
| 309                                 | 0.42   | ALTRE, SPESE PER IL PERSONALE                          | 3'000.00        | 3'000.00        | 0.00            |  |
| 31                                  | 48.14  | SPESE PER BENI E SERVIZI                               | 346'600.00      | 331'100.00      | 302'610.21      |  |
| 310                                 | 1.18   | MATERIALE D'UFFICIO, SCOLASTICO E STAMPATI             | 8'500.00        | 8'500.00        | 7'345.70        |  |
| 310                                 | 0.56   | ACQUISTO MOBILI, MACCHINE, VEICOLI ED ATTREZZATURE     | 4'000.00        | 4'000.00        | 4'439.70        |  |
| 312                                 | 10.72  | ACQUA, ENERGIA E COMBUSTIBILI                          | 77'200.00       | 77'200.00       | 57'873.80       |  |
| 313                                 | 2.92   | MATERIALE DI CONSUMO                                   | 21'000.00       | 21'000.00       | 21'860.90       |  |
| 314                                 | 19.86  | MANUTENZIONE STABILI E STRUTTURE (PRESTAZIONI TERZI)   | 143'000.00      | 130'500.00      | 114'913.26      |  |
| 315                                 | 1.94   | MANUTENZIONI MOBILI, MACCHINE, VEICOLI, E ATTREZZATURE | 14'000.00       | 5'000.00        | 4'657.80        |  |
| 316                                 | 1.25   | LOCAZIONI, AFFITTI, NOLEGGI O TASSE D'UTILIZZAZIONE    | 9'000.00        | 9'000.00        | 8'030.40        |  |
| 318                                 | 7.35   | SERVIZI ED ONORARI                                     | 52'900.00       | 58'900.00       | 63'720.71       |  |
| 319                                 | 2.36   | ALTRE SPESE PER BENI E SERVIZI                         | 17'000.00       | 17'000.00       | 19'767.94       |  |

| VALGERSA |     |  |  |  |  |
|----------|-----|--|--|--|--|
|          |     |  |  |  |  |
| Pagina   | 159 |  |  |  |  |

|       |        | RICAPITOLAZIONE PER GENERE DI COM           | NTO             |                 |                 |
|-------|--------|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| CONTO | %      | DESCRIZIONE DEL CONTO                       | PREVENTIVO 2020 | PREVENTIVO 2019 | CONSUNTIVO 2018 |
| 4     | 100.00 | RICAVI CORRENTI                             | 221'100.00      | 231'100.00      | 219'474.25      |
| 42    | 6.83   | REDDITI DELLA SOSTANZA                      | 15'100.00       | 15'100.00       | 17'417.25       |
| 420   | 0.05   | INTERESSI DA BANCHE                         | 100.00          | 100.00          | 0.00            |
| 427   | 6.78   | REDDITI IMMOBILIARI DEI BENI AMMINISTRATIVI | 15'000.00       | 15'000.00       | 17'417.25       |
| 43    | 93.17  | RICAVI PER PRESTAZIONI E VENDITE            | 206'000.00      | 216'000.00      | 202'057.00      |
| 434   | 81.41  | ALTRE TASSE D'UTILIZZAZIONE E SERVIZI       | 180'000.00      | 180'000.00      | 176'293.00      |
| 435   | 7.24   | VENDITE                                     | 16'000.00       | 16'000.00       | 22'324.00       |
| 436   | 4.52   | RIMBORSI                                    | 10'000.00       | 20'000.00       | 3'440.00        |

| VALGERSA |     |  |  |  |  |  |
|----------|-----|--|--|--|--|--|
|          |     |  |  |  |  |  |
| Pagina   | 160 |  |  |  |  |  |

|         |   | PREVENTI   | VO 2020   | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|---|------------|-----------|------------|------------|
| 0       | AMMINISTRAZIONE GENERALE                    | SPESE      | RICAVI    | 2019       | 2018       |
| 002     | PISCINA E RISTORANTE                        |            |           | ş          |            |
| 3       | SPESE CORRENTI                              |            |           |            |            |
| 301.001 | Stipendi                                    | 251'600.00 |           | 250'500.00 | 251'055.05 |
| 301.002 | Prestazioni straordinarie e indennità       | 2'500.00   |           | 4'000.00   | 3'281.30   |
| 303.001 | Contributi AVS/AI/IPG/AD                    | 22'300.00  |           | 22'500.00  | 21'856.15  |
| 304.001 | Contributi previdenza sociale               | 12'500.00  |           | 11'800.00  | 12'038.85  |
| 305.001 | Assicurazione infortuni e malattia          | 7'000.00   |           | 6'600.00   | 6'164.05   |
| 309.001 | Formazione personale e sicurezza sul lavoro | 3'000.00   |           | 3'000.00   | 0.00       |
| 310.001 | Stampati e spese generali                   | 8'500.00   |           | 8'500.00   | 7'345.70   |
| 311.001 | Materiale di rivendita                      | 1'000.00   |           | 1'000.00   | 889.50     |
| 311.002 | Acquisto mobili, attrezzature e varie       | 3'000.00   |           | 3'000.00   | 3'550.20   |
| 312.001 | Riscaldamento e gas                         | 20'000.00  |           | 20'000.00  | 17'097.25  |
| 312.002 | Energia elettrica                           | 23'000.00  |           | 23'000.00  | 19'130.50  |
| 312.003 | Acqua                                       | 11'000.00  |           | 9'000.00   | 5'171.95   |
| 313.001 | Prodotti chimici e materiale pulizia        | 21'000.00  |           | 21'000.00  | 21'860.90  |
| 314.001 | Manutenzione stabili                        | 15'000.00  |           | 15'000.00  | 14'008.80  |
| 314.003 | Manutenzione impianti                       | 100'000.00 | }         | 74'500.00  | 75'142.61  |
| 314.005 | Manutenzione generale                       | 6'000.00   |           | 6'000.00   | 8'061.00   |
| 316.001 | Tasse d'uso diverse                         | 9'000.00   |           | 9'000.00   | 8'030.40   |
| 318.001 | Spese e commissioni bancarie piscina        | 100.00     |           | 100.00     | 118.25     |
| 318.002 | Uscite per corsi e attività                 | 3'000.00   |           | 3'000.00   | 5'779.65   |
| 318.003 | Ricevimenti, promozioni, pubblicità         | 20'000.00  |           | 26'000.00  | 28'039.61  |
| 318.004 | Prestazioni dei comuni                      | 16'000.00  |           | 16'000.00  | 16'000.00  |
| 318.005 | Assicurazioni diverse                       | 13'800.00  |           | 13'800.00  | 13'783.20  |
| 319.001 | Spese varie                                 | 7'000.00   |           | 7'000.00   | 9'358.04   |
| 319.002 | Costo IVA 3.7% Piscina                      | 7'000.00   |           | 7'000.00   | 6'825.95   |
| 4       | RICAVI CORRENTI                             |            |           |            |            |
| 420.001 | Interessi attivi piscina                    |            | 100.00    | 100.00     | 0.00       |
| 427.001 | Locazioni a terzi                           |            | 15'000.00 | 15'000.00  | 17'417.25  |

| VALGERSA |     |  |  |  |  |  |  |  |
|----------|-----|--|--|--|--|--|--|--|
|          |     |  |  |  |  |  |  |  |
| Pagina   | 161 |  |  |  |  |  |  |  |

| 0       | AMMINISTRAZIONE GENERALE                | PREVENT    | IVO 2020   | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |  |
|---------|---|------------|------------|------------|------------|--|
| 0       | AMMINISTRAZIONE GENERALE                | SPESE      | RICAVI     | 2019       | 2018       |  |
| 002     | PISCINA E RISTORANTE                    |            |            |            |            |  |
| 4       | RICAVI CORRENTI                         |            |            |            |            |  |
| 434.001 | Tasse d'ingresso                        |            | 150'000.00 | 150'000.00 | 144'863.00 |  |
| 434.002 | Rimborso da Comuni per tasse d'ingresso |            | 30'000.00  | 30'000.00  | 31'430.00  |  |
| 435.001 | Ricavi e vendite varie                  |            | 8'000.00   | 8'000.00   | 10'215.00  |  |
| 435.002 | Entrate per corsi e attività            |            | 8'000.00   | 8'000.00   | 12'109.00  |  |
| 436.001 | Rimborsi diversi                        |            | 10'000.00  | 20'000.00  | 3'440.00   |  |
|         | TOTALE RICAVI                           |            | 221'100.00 | 231'100.00 | 219'474.25 |  |
|         | TOTALE SPESE                            | 583'300.00 |            | 561'300.00 | 554'588.91 |  |
|         | SALDO                                   |            | 362'200.00 | 330'200.00 | 335'114.66 |  |
|         |   |            |            |            |            |  |
|         |   |            |            |            |            |  |
|         |   |            |            |            | •          |  |
|         |   |            |            |            |            |  |
|         |   |            |            |            |            |  |
|         |   |            |            |            |            |  |
|         |   |            |            |            |            |  |
|         |   |            |            |            |            |  |
|         |   |            |            |            |            |  |
|         |   |            |            |            |            |  |
|         |   |            |            |            |            |  |
|         |   |            |            |            |            |  |
|         |   |            |            |            |            |  |
|         |   |            |            |            |            |  |
|         |   |            |            |            |            |  |
|         |   |            |            |            |            |  |
|         |   |            |            |            |            |  |
|         |   |            |            |            |            |  |

|        | VALGERSA |
|--------|----------|
|        |          |
| Pagina | 162      |

|         |                                    | PREVENTI   | VO 2020    | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| 0       | AMMINISTRAZIONE GENERALE           | SPESE      | RICAVI     | 2019       | 2018       |
| 004     | STADIO                             |            |            |            |            |
| 3       | SPESE CORRENTI                     |            |            |            |            |
| 301.001 | Stipendi                           | 62'300.00  |            | 58'900.00  | 60'087.10  |
| 303.001 | Contributi AVS/AI/IPG/AD           | 5'500.00   |            | 5'200.00   | 5'245.10   |
| 304.001 | Contributi previdenza sociale      | 4'800.00   |            | 4'400.00   | 4'695.15   |
| 305.001 | Assicurazione infortuni e malattia | 1'900.00   |            | 1'700.00   | 1'651.05   |
| 312.002 | Energia elettrica                  | 16'000.00  |            | 18'000.00  | 11'805.00  |
| 312.003 | Acqua                              | 7'200.00   |            | 7'200.00   | 4'669.10   |
| 314.002 | Manutenzione tappeto erboso        | 15'000.00  |            | 28'000.00  | 7'671.25   |
| 314.004 | Manutenzione giardini              | 7'000.00   |            | 7'000.00   | 10'029.60  |
| 315.001 | Manutenzione attrezzi e macchine   | 14'000.00  |            | 5'000.00   | 4'657.80   |
| 319.001 | Spese varie                        | 3'000.00   |            | 3'000.00   | 3'583.95   |
|         | TOTALE RICAVI                      |            | 0.00       | 0.00       | 0.00       |
|         | TOTALE SPESE                       | 136'700.00 |            | 138'400.00 | 114'095.10 |
|         | SALDO                              |            | 136'700.00 | 138'400.00 | 114'095.10 |
|         | CALDO                              |            |            |            |            |
|         |                                    |            |            |            |            |
|         |                                    |            |            |            |            |
|         |                                    |            |            |            |            |
|         |                                    |            |            |            |            |
|         |                                    |            |            |            |            |
| ,       |                                    |            |            |            |            |
|         |                                    |            |            |            |            |
|         |                                    |            |            |            |            |
|         |                                    |            |            |            |            |
|         |                                    |            |            |            |            |
|         |                                    |            |            |            |            |
|         |                                    |            |            |            |            |
|         |                                    |            |            |            |            |



#### CASA ANZIANI GIRASOLE

**PREVENTIVO 2020** 

# Girasole Casa anziani comunale



#### Preventivo 2020

| Not  | te:         | 3)                               | 2)   | 1)   |
|--|-------------|----------------------------------|--|--|
| Contabilità Girasole   |             | 2020                             | 2019   | 2018   |
| Descrizione:   |             | presentato                       | presentato   | Consuntivo   |
| Spese d'esercizio totali   |             | 6'653'200.00                     | 6'399'200.00   | 6'456'891.08   |
| Ricavi d'esercizio totali  | _           | 4'303'500.00                     | 4'026'600.00   | 4'145'636.35   |
| Maggiore uscita  |             | -2'349'700.00                    | -2'372'600.00  | -2'311'254.73  |
| Contributo globale cantonale   |             |                                  |  | 2'042'974.25   |
| Deficit d'esercizio consuntivo   |             |                                  |  | -268'280.48  |
|  |             |                                  |  |  |
| Contabilità Comune   |             | 2020                             | 2019   | 2018   |
| Descrizione:   |             | presentato                       | presentato   | Consuntivo   |
| Deficit d'esercizio non sussid   | iabile      | 250'000.00                       | 250'000.00   | 268'280.48   |
| Contributo globale comunale  | (maggiore u | uscita Girasole                  | 2017)  | 534'999.04   |
| Ricavi d'esercizio totali  Maggiore uscita  Contributo globale cantonale  Deficit d'esercizio consuntivo  Contabilità Comune  Descrizione:  Deficit d'esercizio non sussid | iabile _    | 2020<br>presentato<br>250'000.00 | 4'026'600.00 -2'372'600.00  2019 presentato 250'000.00 | 4'145'636.3 -2'311'254.7 2'042'974.2 -268'280.4  2018 Consuntivo |

#### (conto gestione corrente no. 570.363.003)

#### Note:

- 1) Durante gli esercizi contabili 2017 e 2018 erano in vigore le misure di risparmio dello Stato sul *Contratto di Prestazione* per il riequilibrio delle finanze cantonali determinanti il blocco del finanziamento per le manutenzioni straordinarie e gli acquisti nonché la decurtazione lineare del Contributo globale a consuntivo del 1,7%, il tutto pari a ca. fr. 75'000.-- all'anno di riduzione del contributo.
- 2) Per l'esercizio 2019 la decuratazione lineare è stata ridotta allo 0.85% (ca. fr. 20'000.--) ed il finanziamento per le manutenzioni straordinarie e gli acquisti è stato ripristinato.
- 3) A partire dall'esercizio 2020 non è conosciuta nessuna misura di risparmio da parte dello Stato.

|                          | SPECCHIETTO RIASSUNTIVO  | PREVENTIVO<br>2020            | PREVENTIVO<br>2019            | CONSUNTIVO<br>2018                    |
|--------------------------|--|-------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|
| to<br>izio               | SPESE D'ESERCIZIO TOTALI   | 6'653'200.00                  | 6'399'200.00                  | 6'456'891.08                          |
| Risultato<br>d'esercizio | RICAVI D'ESERCIZIO TOTALI  | 4'303'500.00                  | 4'026'600.00                  | 4'145'636.35                          |
| <u> </u>                 | DEFICIT D'ESERCIZIO AL LORDO DEI SUSSIDI   | 2'349'700.00                  | 2'372'600.00                  | 2'311'254.73                          |
| Contratto<br>di          | CONTRIBUTO GLOBALE CANTONALE CONSUNTIVO  |                               |                               | 2'042'974.25                          |
| prestazion               | DEFICIT D'ESERCIZIO CONSUNTIVO   |                               |                               | -268'280.48                           |
|                          |  |                               |                               |                                       |
| GRUPPI<br>CONTI          | DESIGNAZIONE DEI GRUPPI E DEI CONTI  | PREVENTIVO<br>2020            | PREVENTIVO<br>2019            | CONSUNTIVO<br>2018                    |
| 3                        | COSTI RELATIVI AL PERSONALE  | 5'734'300.00                  | 5'494'600.00                  | 5'532'569.12                          |
| 30                       | Medico responsabile e farmacista consulente  | 25'600.00                     | 25'600.00                     | 25'517.80                             |
| 31                       | Personale curante  | 3'044'200.00                  | 2'963'700.00                  | 2'918'600.95                          |
| 32                       | Personale terapeutico (fisioterapia, ergoterapia e animazio  | 233'700.00                    | 232'900.00                    | 190'270.85                            |
| 33                       | Personale amministrativo   | 297'300.00                    | 323'300.00                    | 316'612.45                            |
| 34                       | Personale domestico (cucina e economia domestica)  | 934'500.00                    | 942'200.00                    | 984'057,20                            |
| 35                       | Servizio tecnico, giardino e trasporti   | 78'900.00                     | 78'900.00                     | 73'442.90                             |
| <u> </u>                 | Totale stipendi del personale (senza AF anticipati)  |                               |                               |                                       |
| 30-35                    |  | 4'614'200.00                  | 4'566'600.00                  | 4'508'502.15                          |
| 37                       | Prestazioni sociali  | 1'021'100.00                  | 838'200.00                    | 933'306.55                            |
| 370                      | AVS, AD, CAF* (*onere intero senza deduzione AF anticipati)  | 397'700.00                    | 395'200.00                    | 385'085.20                            |
| 371                      | cassa pensione (LPP) e aiuto al pensionamento anticipato   | 478'500.00                    | 299'000.00                    | 405'785.75                            |
| 372                      | assicurazione infortuni LAINF (AIP + AINP apprendisti)   | 16'400.00                     | 16'000.00                     | 16'844.05                             |
| 373                      | assicurazione perdita guadagno per malattia  | 128'500.00                    | 128'000.00                    | 125'591.55                            |
| 30-37                    | Totale stipendi e oneri sociali  | 5'635'300.00                  | 5'404'800.00                  | 5'441'808.70                          |
| 38                       | Costi accessori personale  | 22'000.00                     | 15'800.00                     | 14'581.66                             |
| 380                      | reclutamento del personale   | 1'000.00                      | 300.00                        | 1'321.45                              |
| 381                      | formazione   | 20'000.00                     | 15'000.00                     | 12'658.61                             |
| 382                      | attività ricreative  |                               |                               | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · |
| 389                      | altri costi accessori per il personale   | 1'000.00                      | 500.00                        | 601.60                                |
| 39                       | Onorari per prestazioni di terzi   | 77'000.00                     | 74'000.00                     | 76'178.76                             |
| 390                      | consulenze mediche   | 01000 00                      |                               |                                       |
| 391                      | consulenze e supervisioni specialistiche   | 2'000.00                      |                               |                                       |
| 393<br><b>38-39</b>      | lavori domestici (lavanderia esterna)  Costi accessori del personale e onorari esterni                   | 75'000.00<br><b>99'000.00</b> | 74'000.00<br><b>89'800.00</b> | 76'178.76                             |
|                          |  |                               |                               | 90'760.42                             |
| 4                        | ALTRI COSTI D'ESERCIZIO  | 918'900.00                    | 904'600.00                    | 924'321.96                            |
| 40                       | Fabbisogno medico  | 205'000.00                    | 210'300.00                    | 204'698.23                            |
| 400                      | medicamenti  | 127'000.00                    | 128'000.00                    | 127'823.60                            |
| 401                      | materiale di farmacia e pannolini  | 50'000.00                     | 52'000.00                     | 49'279.41                             |
| 402<br>409               | prestazioni mediche eseguite da terzi (podologia) altro fabbisogno medico e articoli da toilette monouso | 8'000.00<br>20'000.00         | 8'500.00<br>21'800.00         | 7'937.00                              |
|                          |  |                               |                               | 19'658.22                             |
| 41                       | Vitto  | 280'000.00                    | 297'000.00                    | 288'154.76                            |
| 42                       | Economia domestica   | 64'000.00                     | 45'600.00                     | 59'814.03                             |
| 420                      | tessuti (+ noleggio biancheria e divise)   | 10'000.00                     | 2'000.00                      | 4'197.76                              |
| 421                      | Louding the Language Atal Co. Classic  | 25'000.00                     | 19'600.00                     | 25'940.07                             |
| 422                      | articoli domestici (+ fiori) prodotti lavanderia e pulizia (+ neutralizzanti d'aria)                     | 29'000.00                     | 24'000.00                     | 29'676.20                             |





|      | SPECCHIETTO RIASSUNTIVO                                   | PREVENTIVO<br>2020 | PREVENTIVO<br>2019 | CONSUNTIVO<br>2018 |
|------|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| 43   | Manutenzione e riparazione immobili                       |                    |                    |                    |
|      | mobili, attrezzature e veicoli                            | 116'300.00         | 120'500.00         | 126'575.88         |
| 430  | immobili  | 44'000.00          | 44'500.00          | 67'682.09          |
| 4300 | manutenzione stabile (facciate esterne)                   | 4'000.00           | 5'000.00           | 10'379.90          |
| 4301 | riparazione stabile                                       | 8'000.00           | 7'500.00           | 26'057.19          |
| 4302 | manutenzione del giardino                                 | 1'000.00           | 1'000.00           |                    |
| 4303 | abbonamenti di servizio                                   | 31'000.00          | 31'000.00          | 31'245.00          |
| 431  | mobili  | 67'000.00          | 71'300.00          | 51'500.14          |
| 4310 | manutenzione mobilio                                      | 10'000.00          | 10'000.00          | 213.25             |
| 4311 | riparazione mobilio                                       |                    |                    | 654.25             |
| 4312 | manutenzione attrezzature d'esercizio                     | 18'000.00          | 21'000.00          | 13'628.92          |
| 4313 | riparazione attrezzature medico/sanitarie d'esercizio     | 8'000.00           | 8'000.00           | 2'961.41           |
| 4314 | abbonamenti di servizio                                   | 31'000.00          | 32'300.00          | 34'042.31          |
| 432  | veicoli   | 5'300.00           | 4'700.00           | 7'393.65           |
| 4320 | manutenzione  | 2'000.00           | 1'500.00           | 3'700.65           |
| 4321 | riparazione   |                    |                    | 355.40             |
| 4322 | benzina   | 800.00             | 800.00             | 863.60             |
| 4323 | assicurazioni e tasse                                     | 2'500.00           | 2'400.00           | 2'474.00           |
| 44   | Acquisti, affitti, leasing e interessi                    | 4'200.00           | 4'200.00           | 10'714.56          |
| 441  | acquisto di mobili e attrezzature                         | -                  | **                 | 3'665.90           |
| 445  | Interessi passivi e spese bancarie                        | 4'200.00           | 4'200.00           | 7'048.66           |
| 4450 | interessi passivi di gestione                             | 3'000.00           | 3'000.00           | 5'729.46           |
| 4451 | spese bancarie e commissioni                              | 1'200.00           | 1'200.00           | 1'319.20           |
| 45   | Energia e acqua   | 137'200.00         | 119'000.00         | 115'776.25         |
| 450  | elettricità   | 81'000.00          | 63'000.00          | 70'557.30          |
| 451  | gas   | 1'200.00           | 1'000.00           | 1'070.35           |
| 452  | combustibili liquidi per riscaldamento                    | 45'000.00          | 45'000.00          | 34'171.70          |
| 455  | acqua   | 10'000.00          | 10'000.00          | 9'976.90           |
| 46   | Fabbisogno per attività occupazionali e ricreative ospiti | 10'500.00          | 13'300.00          | 9'329.10           |
| 460  | materiale per lavori manuali e ricreativi                 | 7'000.00           | 10'400.00          | 6'363.55           |
| 464  | spese per escursioni                                      | 500.00             | 900.00             | 367.50             |
| 465  | soggiorni di vacanza                                      | 3'000.00           | 2'000.00           | 2'598.05           |
| 47   | Spese amministrative                                      | 61'100.00          | 56'000.00          | 69'612.01          |
| 470  | materiale d'ufficio e stampati                            | 6'000.00           | 6'000.00           | 7'074.21           |
| 471  | telefono  | 7'000.00           | 6'000.00           | 6'220.80           |
| 472  | giornali e documentazione professionale                   | 2'500.00           | 2'500.00           | 1'954.60           |
| 473  | porti,spese postali e tasse CCP                           | 2'500.00           | 2'500.00           | 2'230.65           |
| 474  | spese di trasferta  | 800.00             | 200.00             | 229.60             |
| 475  | manutenzione software                                     | 25'000.00          | 30'000.00          | 32'207.20          |
| 476  | quote associative   | 1'300.00           | 1'400.00           | 1'320.00           |
| 478  | consulenze e revisioni contabili                          | 15'000.00          | 4'400.00           | 16'920.90          |
| 479  | altre spese d'ufficio e amministrative                    | 1'000.00           | 3'000.00           | 1'454.05           |

#### GIRASOLE Casa anziani Comune di Massagno

|      | SPECCHIETTO RIASSUNTIVO  | PREVENTIVO<br>2020                    | PREVENTIVO<br>2019 | CONSUNTIVO<br>2018 |
|------|--|---------------------------------------|--------------------|--------------------|
| 49   | Assicurazioni, tasse, imposte e spese varie  | 40'600.00                             | 38'700.00          | 39'647.14          |
| 490  | assicurazioni  | 20'600.00                             | 20'700.00          | 20'625.20          |
| 4900 | responsabilità civile  | 2'400.00                              | 2'500.00           | 2'469.20           |
| 4901 | ass. per danni elementari immobili   | 15'000.00                             | 15'000.00          | 14'958.80          |
| 4902 | ass. per danni elementari mobili   | 3'200.00                              | 3'200.00           | 3'197.20           |
| 492  | tasse rifiuti e fognatura  | 15'000.00                             | 13'000.00          | 12'887.85          |
| 495  | spese dirette per ospiti   | 5'000.00                              | 5'000.00           | 6'134.09           |
| 499  | altre spese d'esercizio  |                                       |                    |                    |
| 60   | Rette  | 2'299'000.00                          | 2'189'200.00       | 2'266'349.65       |
| 600  | Ospiti   | 2'224'600.00                          | 2'189'200.00       | 2'266'349.65       |
| 601  | Partecipazione cure LAMal da parte degli Ospiti  | 74'400.00                             |                    |                    |
| 61   | Contributo AGI   | 229'400.00                            | 182'200.00         | 237'103.80         |
| 610  | Grado elevato  | 145'400.00                            | 107'900.00         | 143'821.55         |
| 611  | Grado medio e esiguo   | 84'000.00                             | 74'300.00          | 93'282.25          |
| 62   | Contributi federali per carrozzelle  |                                       |                    |                    |
| 63   | Partecipazione casse malati  | 1'721'800.00                          | 1'611'800.00       | 1'622'255.50       |
| 630  | partecipazione per cure infermieristiche   | 1'311'800.00                          | 1'359'700.00       | 1'358'253.00       |
| 631  | partecipazione per medicamenti   | 290'000.00                            | 134'000.00         | 138'835.50         |
| 632  | partecipazione per prestazioni mediche / terapie   | 120'000.00                            | 118'100.00         | 125'167.00         |
| 633  | partecipazione per materiale sanitario   |                                       |                    |                    |
| 64   | Ricavi per altre prestazioni mediche   | 8'200.00                              | 2'100.00           | 3'055.15           |
| 640  | prestazioni speciali del personale   |                                       |                    |                    |
| 641  | medicamenti, bendaggi  | 8'000.00                              | 2'000.00           | 3'055.15           |
| 642  | altri ricavi per prestazioni mediche   | 200.00                                | 100.00             |                    |
| 66   | Altri introiti derivanti da prestazioni per utenti   | 8'500.00                              | 9'000.00           | -24'420.00         |
| 660  | cucina   |                                       |                    |                    |
| 661  | rimborso telefono,radio,tv,ecc.  | 8'500.00                              | 9'000.00           | 8'404.20           |
| 662  | ricavi diversi da ospiti   |                                       |                    |                    |
| 663  | perdite su debitori  |                                       |                    | -32'824.20         |
| 67   | Ricavi da affitti  | 5'000.00                              |                    | 5'000.00           |
| 670  | affitti appartamenti ospiti  |                                       | , ,                |                    |
| 671  | affitti alloggi del personale di proprietà di terzi  | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · |                    |                    |
| 672  | affitto del bar  | 5'000.00                              |                    | 5'000.00           |
| 673  | altri affitti  |                                       |                    |                    |
| 68   | Interessi attivi   | 600.00                                | 100.00             | 706.05             |
| 680  | interessi attivi bancari   |                                       |                    |                    |
| 681  | interessi attivi su titoli   |                                       |                    |                    |
| 682  | altri interessi attivi   | 600.00                                | 100.00             | 706.05             |
| 70   | Ricavi da prestazioni fatte al personale ed a terzi  | 31'000.00                             | 32'200.00          | 35'586.20          |
| 700  | vitto del personale  | 18'000.00                             | 19'000.00          | 19'247.70          |
| 702  | vendita pasti esterni  |                                       | 1'900.00           | 1'533.00           |
|      | I am a second and a second a second and a second and a second and a second and a second and a second and a second and a second and a second and a second a second and a second and a second and a second and a second and a second and a second and a second and a second and a second and a second and a second and a second and a second and a second and a second and a second and a second a second a second a second a second and a second a second a second a second a second a sec | 401000.00                             | 141200 00          | 141760 50          |
| 703  | vendita pasti visitatori   | 13'000.00                             | 11'300.00          | 11'768.50          |



# AUTORITÀ REGIONALE DI PROTEZIONE 5

**PREVENTIVO 2020** 

| ARP N.5 |     |  |  |
|---------|-----|--|--|
|         |     |  |  |
| Pagina  | 169 |  |  |

| DICASTERO          | Р          | RICAPITOLAZIONE CONTO DI GESTIONE CORRI<br>PREVENTIVO 2020<br>SPESE CORRENTI RICAVI C |            | PF      |            | PREVENTIVO 2019<br>CORRENTI RICAVI CORRENTI |  |
|--------------------|------------|---|------------|---------|------------|---|--|
| 1 GENERALE         | 532'700.00 | 100.00 %  | 532'700.00 | 100.00% | 548'900.00 | 548'900.00                                  |  |
| TOTALI             | 532'700.00 | 100.00 %  | 532'700.00 | 100.00% | 548'900.00 | 548'900.00                                  |  |
|                    |            |   | _          |         |            | 0.00  |  |
| AVANZO D'ESERCIZIO |            |   |            |         |            |   |  |
| TOTALI A PAREGGIO  | 532'700.00 |   | 532'700.00 |         | 548'900.00 | 548'900.00                                  |  |

| ARP N.5 |     |  |  |
|---------|-----|--|--|
|         |     |  |  |
| Pagina  | 170 |  |  |

|  | RICAPITOLAZIONE CONTO DI GES<br>PRIMA RICAPITOL<br>SPESE |          | RICAVI                    | %          |
|--|--|----------|---------------------------|------------|
| 1 GENERALE  103 AUTORITÂ REGIONALE DI PROTEZIO | NE 5 532'700.00  | 100.00   | 532'700.00                | 100.00     |
| TOTALE PER DICASTERO  Maggior spese            | 532'700.00   |          | 532'700.00<br><i>0.00</i> |            |
| maggioi spese                                  |  | -        |                           | - <u>-</u> |
| TOTALI   | 532'700.00   | 100.00 % | 532'700.00                | 100.00 %   |
| AVANZO D'ESERCIZIO                             | 0.00   | 0.00 %   |                           |            |
| TOTALI A PAREGGIO                              | 532'700.00   |          | 532'700.00                |            |

| ARP N.5 |     |  |  |  |  |
|---------|-----|--|--|--|--|
|         |     |  |  |  |  |
| Pagina  | 171 |  |  |  |  |

#### **Gestione Corrente**

#### RICAPITOLAZIONE PER GENERE DI CONTO - RIASSUNTO

|                                     | PREVENTIVO 2020 | PREVENTIVO 2019 | CONSUNTIVO 2018 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 3 SPESE CORRENTI                    | 532'700.00      | 548'900.00      | 497'557.99      |
| 30 SPESE PER IL PERSONALE           | 344'700.00      | 359'400.00      | 351'306.85      |
| 31 SPESE PER BENI E SERVIZI         | 188'000.00      | 189'500.00      | 146'251.14      |
| 4 RICAVI CORRENTI                   | 532'700.00      | 548'900.00      | 497'557.99      |
| 43 RICAVI PER PRESTAZIONI E VENDITE | 230'000.00      | 230'000.00      | 218'718.80      |
| 45 RIMBORSI DA ENTI PUBBLICI        | 271'700.00      | 287'900.00      | 247'539.19      |
| 46 CONTRIBUTI PER SPESE CORRENTI    | 31'000.00       | 31'000.00       | 31'300.00       |

| ARP N.5 |     |  |  |
|---------|-----|--|--|
|         |     |  |  |
| Pagina  | 172 |  |  |

| RICAPITOLAZIONE PER GENERE DI CONTO |        |  |                 |                 |                 |
|-------------------------------------|--------|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| CONTO                               | %      | DESCRIZIONE DEL CONTO                                | PREVENTIVO 2020 | PREVENTIVO 2019 | CONSUNTIVO 2018 |
| 3                                   | 100.00 | SPESE CORRENTI                                       | 532'700.00      | 548'900.00      | 497'557.99      |
| 30                                  | 64.71  | SPESE PER IL PERSONALE                               | 344'700.00      | 359'400.00      | 351'306.85      |
| 300                                 | 12.48  | ONORARI AD IDENNITÀ E AUTORITÀ COMMISSIONI           | 66'500.00       | 65'600.00       | 65'631.30       |
| 301                                 | 41.43  | STIPENDI, ED INDENNITÀ AL PERSONALE AMMINISTRATIVO   | 220'700.00      | 236'400.00      | 229'814.70      |
| 303                                 | 4.84   | CONTRIBUTI AVS, AI, IPG, E AD                        | 25'800.00       | 26'700.00       | 24'299.45       |
| 304                                 | 4.43   | CONTRIBUTI A CASSE PENSIONI E DI PREVIDENZA          | 23'600.00       | 22'900.00       | 23'510.40       |
| 305                                 | 1.52   | PREMI ASSICURAZIONE INFORTUNI E MALATTIE             | 8'100.00        | 7'800.00        | 8'051.00        |
| 31                                  | 35.29  | SPESE PER BENI E SERVIZI                             | 188'000.00      | 189'500.00      | 146'251.14      |
| 310                                 | 0.56   | MATERIALE D'UFFICIO, SCOLASTICO E STAMPATI           | 3'000.00        | 3'000.00        | 2'294.69        |
| 312                                 | 0.38   | ACQUA, ENERGIA E COMBUSTIBILI                        | 2'000.00        | 2'000.00        | 2'000.00        |
| 315                                 | 0.38   | MANUTENZIONI MOBILI,MACCHINE, VEICOLI,E ATTREZZATURE | 2'000.00        | 2'000.00        | 1'703.03        |
| 317                                 | 0.09   | RIMBORSO SPESE                                       | 500.00          | 1'000.00        | 23.50           |
| 318                                 | 33.88  | SERVIZI ED ONORARI                                   | 180'500.00      | 181'500.00      | 140'229.92      |

| ARP N.5 |     |  |  |  |  |
|---------|-----|--|--|--|--|
|         |     |  |  |  |  |
| Pagina  | 173 |  |  |  |  |

|       | RICAPITOLAZIONE PER GENERE DI CONTO |  |                 |                 |                 |  |
|-------|-------------------------------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|--|
| CONTO | %                                   | DESCRIZIONE DEL CONTO                  | PREVENTIVO 2020 | PREVENTIVO 2019 | CONSUNTIVO 2018 |  |
| 4     | 100.00                              | RICAVI CORRENTI                        | 532'700.0       | 0 548'900.00    | 497'557.99      |  |
| 43    | 43.18                               | RICAVI PER PRESTAZIONI E VENDITE       | 230'000.0       | 0 230'000.00    | 218'718.80      |  |
| 431   | 43.18                               | TASSE PER SERVIZI AMMINISTRATIVI       | 230'000.00      | 230'000.00      | 218'718.80      |  |
| 45    | 51.00                               | RIMBORSI DA ENTI PUBBLICI              | 271'700.0       | 0 287'900.00    | 247'539.19      |  |
| 452   | 51.00                               | RIMBORSI DA COMUNI E CONSORZI COMUNALI | 271'700.00      | 287'900.00      | 247'539.19      |  |
| 46    | 5.82                                | CONTRIBUTI PER SPESE CORRENTI          | 31'000.0        | 0 31'000.00     | 31'300.00       |  |
| 461   | 5.82                                | CANTONI                                | 31'000.00       | 31'000.00       | 31'300.00       |  |

|        | ARP N.5 |
|--------|---------|
|        |         |
| Pagina | 174     |

|         |   | PREVENTI   | VO 2020    | PREVENTIVO | CONSUNTIVO |
|---------|---|------------|------------|------------|------------|
| 1       | GENERALE                                | SPESE      | RICAVI     | 2019       | 2018       |
| 103     | AUTORITÂ REGIONALE DI PROTEZIONE 5      |            |            |            |            |
| 3       | SPESE CORRENTI                          |            |            |            |            |
| 300.001 | Indennità membri ARP 5                  | 66'500.00  |            | 65'600.00  | 65'631.30  |
| 301.001 | Stipendi e indennità personale nominato | 220'700.00 |            | 236'400.00 | 229'814.70 |
| 303.001 | Contributi AVS/AD/AI/IPG                | 25'800.00  |            | 26'700.00  | 24'299.45  |
| 304.001 | Contributi previdenza professionale     | 23'600.00  |            | 22'900.00  | 23'510.40  |
| 305.001 | Assicurazioni IPG                       | 8'100.00   |            | 7'800.00   | 8'051.00   |
| 310.001 | Materiale di cancelleria e stampati     | 2'000.00   |            | 2'000.00   | 2'113.84   |
| 310.002 | Libri, riviste, documentazioni varie    | 1'000.00   |            | 1'000.00   | 180.85     |
| 312.001 | Energia elettrica, riscaldamento        | 2'000.00   |            | 2'000.00   | 2'000.00   |
| 315.001 | Manutenzione mobilio                    | 2'000.00   |            | 2'000.00   | 1'703.03   |
| 317.001 | Indennità di trasferta                  | 500.00     |            | 1'000.00   | 23.50      |
| 318.001 | Spese di telecomunicazione              | 500.00     |            | 1'500.00   | 189.52     |
| 318.002 | Spese per tutele e curatele             | 160'000.00 |            | 160'000.00 | 114'659.60 |
| 318.003 | Quota spese amministrative              | 20'000.00  |            | 20'000.00  | 25'380.80  |
| 4       | RICAVI CORRENTI                         |            |            |            |            |
| 431.001 | Tasse di cancelleria e giustizia        |            | 230'000.00 | 230'000.00 | 218'718.80 |
| 452.001 | Rimborso dai Comuni del comprensorio    |            | 199'600.00 | 210'900.00 | 181'340.04 |
| 452.002 | Rimborso da Massagno                    |            | 72'100.00  | 77'000.00  | 66'199.15  |
| 461.001 | Contributo cantonale                    |            | 31'000.00  | 31'000.00  | 31'300.00  |
|         | TOTALE RICAVI                           |            | 532'700.00 | 548'900.00 | 497'557.99 |
|         | TOTALE SPESE                            | 532'700.00 |            | 548'900.00 | 497'557.99 |
|         | SALDO                                   |            | 0.00       | 0.00       | 0.00       |
|         | OALDO                                   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |
|         |   |            |            |            |            |



#### POLIZIA CERESIO NORD

**PREVENTIVO 2020** 

### POLIZIA CERESIO NORD PREVENTIVO GESTIONE CORRENTE

### **RIASSUNTO**

anno 2020

| CC | Capitolo           | Capitolo Costi Ricavi |            | Risultato     |
|----|--------------------|-----------------------|------------|---------------|
|    |                    | fr.                   | fr.        | fr.           |
| 1  | Sicurezza pubblica | 2'914'337.00          | 441'000.00 | -2'473'337.00 |
| То | tali               | 2'914'337.00          | 441'000.00 | -2'473'337.00 |

### RIPARTIZIONE DEI COSTI

| Comuni   | No.<br>Abitanti | Costi B in parti uguali | Posti di<br>lavoro | Partecipazione in fr. |
|----------|-----------------|-------------------------|--------------------|-----------------------|
| Canobbio | 2'116           | 1                       | 926                | 345'473               |
| Massagno | 6'268           | 1                       | 1'872              | 908'074               |
| Origlio  | 1'471           | 1                       | 179                | 234'628               |
| Porza    | 1'580           | 1                       | 1'096              | 284'259               |
| Savosa   | 2'230           | 1                       | 1'179              | 369'791               |
| Vezia    | 1'947           | 1                       | 1'106              | 331'112               |
| Totali   | 15'612          | 6                       | 6'358              | 2'473'337             |

da annuario statistico ticinese 2019

| PCN    |     |  |  |  |  |
|--------|-----|--|--|--|--|
|        |     |  |  |  |  |
| Pagina | 177 |  |  |  |  |

| DICASTERO             | Pf           | CAPITOLAZIONE CONTO DI GESTIONE COR<br>PREVENTIVO 2020 |              | _      | PREVENTIVO 2019<br>SPESE CORRENTI RICAVI CORRENTI |                 |
|-----------------------|--------------|--|--------------|--------|---|-----------------|
|                       | SPESE CORRE  | NII  | RICAVI CORF  | KENII  | SPESE CORRENTI                                    | RICAVI CORRENTI |
| 1 SICUREZZA PUBBLICA  | 2'914'337.00 | 100.00%  | 441'000.00   | 15.13% | 2'810'595.00                                      | 431'000.00      |
| TOTALI                | 2'914'337.00 | 100.00 %   | 441'000.00   | 15.13% | 2'810'595.00                                      | 431'000.00      |
| MAGGIOR COSTO         | -            |  |              |        |   | 2'379'595.00    |
| DISAVANZO D'ESERCIZIO |              |  | 2'473'337.00 | 84.87% |   |                 |
| TOTALI A PAREGGIO     | 2'914'337.00 |  | 2'914'337.00 |        | 2'810'595.00                                      | 2'810'595.00    |

|        | PCN |
|--------|-----|
|        |     |
| Pagina | 178 |

|                       | RICAPITOLAZIONE CONTO DI GESTIO<br>PRIMA RICAPITOLA<br>SPESE |          | RICAVI       | %       |
|-----------------------|--|----------|--------------|---------|
|                       | 3PE3E  | 70       | KICAVI       | 70      |
| 1 SICUREZZA PUBBLICA  |  |          |              |         |
| 113 POLIZIA           | 2'914'337.00   | 100.00   | 441'000.00   | 15.13   |
|                       | 2'914'337.00   |          | 441'000.00   |         |
| Maggior spese         |  |          | 2'473'337.00 |         |
| TOTALI                | 2'914'337.00   | 100.00 % | 441'000.00   | 15.13 % |
| DISAVANZO D'ESERCIZIO |  |          | 2'473'337.00 | 84.87 % |
| TOTALI A PAREGGIO     | 2'914'337.00   |          | 2'914'337.00 |         |

| PCN    |     |  |  |
|--------|-----|--|--|
|        |     |  |  |
| Pagina | 179 |  |  |

#### **Gestione Corrente**

#### RICAPITOLAZIONE PER GENERE DI CONTO - RIASSUNTO

|                                     | PREVENTIVO 2020 | PREVENTIVO 2019 | CONSUNTIVO 2018 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 3 SPESE CORRENTI                    | 2'914'337.00    | 2'810'595.00    | 2'541'932.77    |
| 30 SPESE PER IL PERSONALE           | 2'500'000.00    | 2'409'300.00    | 2'177'949.35    |
| 31 SPESE PER BENI E SERVIZI         | 414'337.00      | 401'295.00      | 363'983.42      |
| 4 RICAVI CORRENTI                   | 441'000.00      | 431'000.00      | 2'541'932.77    |
| 43 RICAVI PER PRESTAZIONI E VENDITE | 441'000.00      | 431'000.00      | 386'622.35      |
| 45 RIMBORSI DA ENTI PUBBLICI        | 0.00            | 0.00            | 2'155'310.42    |

|        | PCN |
|--------|-----|
|        |     |
| Pagina | 180 |

| RICAPITOLAZIONE PER GENERE DI CONTO |        |  |                 |                 |                 |  |
|-------------------------------------|--------|--|-----------------|-----------------|-----------------|--|
| CONTO                               | %      | DESCRIZIONE DEL CONTO                                  | PREVENTIVO 2020 | PREVENTIVO 2019 | CONSUNTIVO 2018 |  |
| 3                                   | 100.00 | SPESE CORRENTI   | 2'914'337.00    | 2'810'595.00    | 2'541'932.77    |  |
| 30                                  | 85.78  | SPESE PER IL PERSONALE                                 | 2'500'000.00    | 2'409'300.00    | 2'177'949.35    |  |
| 301                                 | 64.65  | STIPENDI, ED INDENNITÀ CORPO DI POLIZIA                | 1'884'000.00    | 1'757'800.00    | 1'684'143.15    |  |
| 302                                 | 4.29   | STIPENDI ED INDENNITA PERSONALE AMMINISTRATIVO         | 124'900.00      | 138'600.00      | 135'437.45      |  |
| 303                                 | 6.19   | CONTRIBUTI AVS, AI, IPG, E AD                          | 180'400.00      | 167'400.00      | 157'683.60      |  |
| 304                                 | 5.38   | CONTRIBUTI A CASSE PENSIONI E DI PREVIDENZA            | 156'800.00      | 158'700.00      | 145'463.15      |  |
| 305                                 | 1.60   | PREMI ASSICURAZIONE INFORTUNI E MALATTIE               | 46'600.00       | 44'000.00       | 39'483.05       |  |
| 306                                 | 1.09   | ABBIGLIAMENTI DI SERVIZIO, INDENNITÀ ALLOGGIO E PASTI  | 31'800.00       | 20'800.00       | 11'712.65       |  |
| 307                                 | 1.63   | PRESTAZIONI PER BENEFICIARI DI RENDITE                 | 47'500.00       | 0.00            | 0.00            |  |
| 308                                 | 0.07   | COMPENSI A TERZI PER PERSONALE AVVENTIZIO              | 2'000.00        | 2'000.00        | 0.00            |  |
| 309                                 | 0.89   | ALTRE, SPESE PER IL PERSONALE                          | 26'000.00       | 120'000.00      | 4'026.30        |  |
| 31                                  | 14.22  | SPESE PER BENI E SERVIZI                               | 414'337.00      | 401'295.00      | 363'983.42      |  |
| 310                                 | 0.47   | MATERIALE D'UFFICIO, SCOLASTICO E STAMPATI             | 13'700.00       | 7'200.00        | 6'040.30        |  |
| 311                                 | 0.75   | ACQUISTO MOBILI, MACCHINE, VEICOLI ED ATTREZZATURE     | 21'750.00       | 10'100.00       | 5'491.65        |  |
| 312                                 | 0.25   | ACQUA, ENERGIA E COMBUSTIBILI                          | 7'200.00        | 7'000.00        | 7'134.30        |  |
| 313                                 | 0.68   | MATERIALE DI CONSUMO                                   | 19'700.00       | 19'600.00       | 16'744.75       |  |
| 315                                 | 3.28   | MANUTENZIONI MOBILI, MACCHINE, VEICOLI, E ATTREZZATURE | 95'625.00       | 87'785.00       | 108'638.56      |  |
| 316                                 | 4.22   | LOCAZIONI, AFFITTI, NOLEGGI O TASSE D'UTILIZZAZIONE    | 122'935.00      | 135'740.00      | 110'332.70      |  |
| 317                                 | 0.02   | RIMBORSO SPESE   | 500.00          | 500.00          | 0.00            |  |
| 318                                 | 4.15   | SERVIZI ED ONORARI                                     | 120'827.00      | 121'870.00      | 108'289.26      |  |
| 319                                 | 0.42   | ALTRE SPESE PER BENI E SERVIZI                         | 12'100.00       | 11'500.00       | 1'311.90        |  |

| PCN    |     |  |  |  |  |  |
|--------|-----|--|--|--|--|--|
|        |     |  |  |  |  |  |
| Pagina | 181 |  |  |  |  |  |

| RICAPITOLAZIONE PER GENERE DI CONTO |        |  |                 |                 |                 |  |
|-------------------------------------|--------|--|-----------------|-----------------|-----------------|--|
| CONTO                               | %      | DESCRIZIONE DEL CONTO                  | PREVENTIVO 2020 | PREVENTIVO 2019 | CONSUNTIVO 2018 |  |
| 4                                   | 100.00 | RICAVI CORRENTI                        | 441'000.00      | 0 431'000.00    | 2'541'932.77    |  |
| 43                                  | 100.00 | RICAVI PER PRESTAZIONI E VENDITE       | 441'000.00      | 431'000.00      | 386'622.35      |  |
| 431                                 | 0.23   | TASSE PER SERVIZI AMMINISTRATIVI       | 1'000.00        | 1'000.00        | 0.00            |  |
| 436                                 | 24.94  | RIMBORSI                               | 110'000.00      | 100'000.00      | 131'552.40      |  |
| 437                                 | 74.83  | MULTE                                  | 330'000.00      | 330'000.00      | 255'069.95      |  |
|                                     |        |  |                 |                 |                 |  |
| 45                                  | 0.00   | RIMBORSI DA ENTI PUBBLICI              | 0.00            | 0.00            | 2'155'310.42    |  |
| 452                                 | 0.00   | RIMBORSI DA COMUNI E CONSORZI COMUNALI | 0.00            | 0.00            | 2'155'310.42    |  |

| PCN    |     |  |  |  |  |
|--------|-----|--|--|--|--|
|        |     |  |  |  |  |
| Pagina | 182 |  |  |  |  |

|         |  | PREVENT      | IVO 2020 | PREVENTIVO   | CONSUNTIVO   |
|---------|--|--------------|----------|--------------|--------------|
| 1       | SICUREZZA PUBBLICA                                     | SPESE        | RICAVI   | 2019         | 2018         |
| 113     | POLIZIA  |              |          |              |              |
| 3       | SPESE CORRENTI   |              |          |              |              |
| 301.001 | Stipendi corpo di polizia                              | 1'884'000.00 |          | 1'757'800.00 | 1'669'438.95 |
| 301.002 | Prestazioni straordinarie ed indennità corpo polizia   | 0.00         |          | 0.00         | 14'704.20    |
| 302.001 | Stipendi personale amministrativo                      | 124'900.00   |          | 138'600.00   | 135'437.45   |
| 303.001 | Contributi AVS/AI/IPG/AD corpo agenti                  | 169'100.00   |          | 155'100.00   | 145'946.70   |
| 303.002 | Contributi AVS/AI/IPG/AD personale amministrativo      | 11'300.00    |          | 12'300.00    | 11'736.90    |
| 304.001 | Contributi cassa pensioni corpo agenti                 | 145'800.00   |          | 146'900.00   | 132'810.75   |
| 304.002 | Contributi cassa pensione personale amministrativo     | 11'000.00    |          | 11'800.00    | 12'652.40    |
| 305.001 | Premio assicurazione infortuni corpo agenti            | 26'000.00    |          | 24'300.00    | 20'713.25    |
| 305.002 | Premio perdita di guadagno per malattia corpo agenti   | 17'700.00    |          | 16'500.00    | 15'830.95    |
| 305.003 | Premio assicurazione infortuni personale amministr.    | 1'700.00     |          | 1'900.00     | 1'665.75     |
| 305.004 | Premio perdita di guadagno per malattia personale amm. | 1'200.00     |          | 1'300.00     | 1'273.10     |
| 306.001 | Equipaggiamento di servizio                            | 31'800.00    |          | 20'800.00    | 11'712.65    |
| 307.001 | Prestazioni per prepensionamenti                       | 47'500.00    |          | 0.00         | 0.00         |
| 308.001 | Servizio d'ordine ausiliario                           | 2'000.00     |          | 2'000.00     | 0.00         |
| 309.001 | Spese per la formazione                                | 7'000.00     |          | 6'000.00     | 4'026.30     |
| 309.002 | Formazione aspirante agente PCN                        | 19'000.00    |          | 114'000.00   | 0.00         |
| 310.001 | Stampati e fotocopie                                   | 9'900.00     |          | 3'400.00     | 3'005.65     |
| 310.002 | Materiale di cancelleria                               | 1'800.00     |          | 1'800.00     | 1'936.20     |
| 310.003 | Inserzioni su Foglio ufficiale e giornali              | 2'000.00     |          | 2'000.00     | 1'098.45     |
| 311.001 | Acquisto mobilio e macchine d'ufficio                  | 4'100.00     |          | 4'200.00     | 3'497.05     |
| 311.002 | Acquisto attrezzature                                  | 16'150.00    |          | 4'000.00     | 1'994.60     |
| 311.003 | Acquisto armi  | 1'500.00     |          | 1'900.00     | 0.00         |
| 312.001 | Consumo energia elettrica                              | 7'200.00     |          | 7'000.00     | 7'134.30     |
| 313.001 | Materiale di pulizia                                   | 700.00       |          | 700.00       | 377.75       |
| 313.002 | Carburante ed oli                                      | 16'000.00    |          | 16'000.00    | 16'367.00    |
| 313.003 | Acquisto munizioni                                     | 3'000.00     |          | 2'900.00     | 0.00         |
| 315.001 | Manutenzione installazioni informatiche                | 54'125.00    |          | 44'285.00    | 67'142.20    |

| PCN    |     |  |  |  |  |  |
|--------|-----|--|--|--|--|--|
|        |     |  |  |  |  |  |
| Pagina | 183 |  |  |  |  |  |

| 4       | CICUDEZZA DUDDI ICA                            | PREVENT    | IVO 2020   | PREVENTIVO | CONSUNTIVO   |
|---------|--|------------|------------|------------|--------------|
| 1       | SICUREZZA PUBBLICA                             | SPESE      | RICAVI     | 2019       | 2018         |
| 113     | POLIZIA  |            |            |            |              |
| 3       | SPESE CORRENTI                                 |            |            |            |              |
| 315.002 | Manutenzione mobilio e macchine d'ufficio      | 2'000.00   |            | 2'000.00   | 979.55       |
| 315.003 | Manutenzione veicoli                           | 13'200.00  |            | 14'500.00  | 14'187.60    |
| 315.004 | Manutenzione attrezzature                      | 4'000.00   |            | 4'000.00   | 3'612.65     |
| 315.005 | Manutenzione immobile                          | 22'300.00  |            | 23'000.00  | 22'716.56    |
| 316.001 | Affitto locali                                 | 100'925.00 |            | 104'000.00 | 100'526.90   |
| 316.002 | Leasing veicoli                                | 22'010.00  |            | 31'740.00  | 9'805.80     |
| 317.001 | Rimborso spese ai dipendenti                   | 500.00     |            | 500.00     | 0.00         |
| 318.001 | Spese amministrative                           | 30'000.00  |            | 30'000.00  | 32'433.15    |
| 318.002 | Spese telefoniche                              | 6'252.00   |            | 4'700.00   | 5'386.50     |
| 318.003 | Spese postali                                  | 5'000.00   |            | 6'000.00   | 4'655.91     |
| 318.004 | Premi assicurativi                             | 11'635.00  |            | 14'500.00  | 3'359.60     |
| 318.005 | Tasse sociali ad associazioni                  | 1'300.00   |            | 1'300.00   | 180.00       |
| 318.006 | Impianto ricetrasmittente                      | 8'560.00   |            | 7'060.00   | 6'862.20     |
| 318.007 | Revisione contabile                            | 1'300.00   |            | 1'300.00   | 1'292.40     |
| 318.008 | Consulenze di terzi                            | 5'000.00   |            | 5'000.00   | 2'921.00     |
| 318.009 | Servizio raccolta rifiuti domestici            | 300.00     |            | 300.00     | 200.00       |
| 318.010 | Spese per ricevimenti                          | 1'200.00   |            | 1'500.00   | 718.00       |
| 318.011 | Spese funzionamento Regione III                | 50'280.00  |            | 50'210.00  | 50'280.50    |
| 319.001 | Spese diverse                                  | 12'100.00  |            | 11'500.00  | 1'311.90     |
| 4       | RICAVI CORRENTI                                |            |            |            |              |
| 431.001 | Tasse di cancelleria e giustizia               |            | 1'000.00   | 1'000.00   | 0.00         |
| 436.001 | Rimborsi per il personale (IPG, assicurazioni) |            | 10'000.00  | 10'000.00  | 29'621.70    |
| 436.002 | Rimborso per prestazioni                       |            | 100'000.00 | 90'000.00  | 101'930.70   |
| 437.001 | Contravvenzioni Polizia Ceresio Nord           |            | 330'000.00 | 330'000.00 | 255'069.95   |
| 452.001 | Rimborsi dai comuni per servizio polizia       |            | 0.00       | 0.00       | 2'155'310.42 |
|         |  |            |            |            |              |
|         |  |            |            |            |              |

| PCN    |     |  |  |  |  |
|--------|-----|--|--|--|--|
|        |     |  |  |  |  |
| Pagina | 184 |  |  |  |  |

|     | CICUPTETA BURBLICA                   | PREVENTI     | IVO 2020     | PREVENTIVO                                 | CONSUNTIVO                           |
|-----|--------------------------------------|--------------|--------------|--|--------------------------------------|
| 1   | SICUREZZA PUBBLICA                   | SPESE        | RICAVI       | 2019                                       | 2018                                 |
| 113 | POLIZIA  TOTALE RICAVI  TOTALE SPESE | 2'914'337.00 | ì            | 431'000.00<br>2'810'595.00<br>2'379'595.00 | 2'541'932.77<br>2'541'932.77<br>0.00 |
|     | SALDO                                |              | 2'473'337.00 | 2379 595.00                                | 0.00                                 |
|     |                                      |              |              |  |                                      |
|     |                                      |              |              |  |                                      |
|     |                                      |              |              |  |                                      |
|     |                                      |              |              |  |                                      |
|     |                                      |              |              |  |                                      |
|     |                                      |              |              |  |                                      |
|     |                                      |              |              |  |                                      |
|     |                                      |              |              |  |                                      |
|     |                                      |              |              |  |                                      |
|     |                                      |              |              |  |                                      |
|     |                                      |              |              |  |                                      |

| 305.002 Premio perdita di guadagno per malattia CP 17'700.00  305.004 Premio perdita di guadagno per malattia PA 1'20  306.001 Equipaggiamento di servizio 31'800.00   | 0.00 |
|--|------|
| 302.001 Stipendi e indennità personale amministrativo (PA) 302.002 Prestazioni straordinarie e indennità (PA) 302.003 Assegni per economia domestica (PA) 302.004 Assegni comunali per figli (PA) 303.001 Contributi AVS/AI/IPG/AD CP 303.002 Contributi AVS/AI/IPG/AD PA 304.001 Contributi cassa pensioni CP 305.001 Premio assicurazione infortuni CP 305.002 Premio perdita di guadagno per malattia CP 305.004 Premio perdita di guadagno per malattia PA 306.001 Equipaggiamento di servizio 301.002 Premio perdita di guadagno per malattia PA 306.001 Equipaggiamento di servizio 301.003 Premio perdita di guadagno per malattia PA 306.000 Stipendi e indennità personale amministrativo (PA) 169.003 169.104.004 169.100.00   | 0.00 |
| 302.002 Prestazioni straordinarie e indennità (PA) 302.003 Assegni per economia domestica (PA) 302.004 Assegni comunali per figli (PA) 303.001 Contributi AVS/AI/IPG/AD CP 303.002 Contributi AVS/AI/IPG/AD PA 304.001 Contributi cassa pensioni CP 304.002 Contributi cassa pensioni PA 305.001 Premio assicurazione infortuni CP 305.003 Premio assicurazione infortuni PA 305.004 Premio perdita di guadagno per malattia CP 305.004 Premio perdita di guadagno per malattia PA 306.001 Equipaggiamento di servizio 305.000 Sassegni per economia domestica (PA) 306.001 Prestazioni straordinarie e indennità (PA) 306.001 Prestazioni straordinarie e indennità (PA) 306.001 Prestazioni straordinarie e indennità (PA) 306.001 Prestazioni straordinarie e indennità (PA) 306.001 Prestazioni straordinarie e indennità (PA) 306.001 Prestazioni straordinarie e indennità (PA) 306.001 Prestazioni straordinarie e indennità (PA) 306.001 Prestazioni straordinarie e indennità (PA) 306.001 Prestazioni straordinarie e indennità (PA) 307.002 Prestazioni per economia domestica (PA) 307.003 Prestazioni per economia domestica (PA) 307.004 Prestazioni per economia domestica (PA) 307.004 Prestazioni per economia domestica (PA) 307.004 Prestazioni per giuli per figli (PA) 307.006 Prestazioni per giuli per figli (PA) 307.007 Prestazione infortuni PA 307.008 Prestazione infortuni PA 307.008 Prestazione infortuni PA 307.009 Prestazione infortuni PA 307.009 Prestazione infortuni PA 307.000 Prestazione infortuni PA 307.000 Prestazione infortuni PA 307.000 Prestazione infortuni PA 307.000 Prestazione infortuni PA 307.000 Prestazione infortuni PA 307.000 Prestazione infortuni PA 307.000 Prestazione infortuni PA 307.000 Prestazione infortuni PA 307.000 Prestazione infortuni PA 307.000 Prestazione infortuni PA 307.000 Prestazione infortuni PA 307.000 Prestazione infortuni PA 307.000 Prestazione infortuni PA 307.000 Prestazione infortuni PA 307.000 Prestazione infortuni PA 307.000 Prestazione infortuni PA 307.000 Prestazione infortuni PA 307.000 Prestazione infortuni P | 0.00 |
| Assegni per economia domestica (PA)  302.004 Assegni comunali per figli (PA)  303.001 Contributi AVS/AI/IPG/AD CP  303.002 Contributi AVS/AI/IPG/AD PA  304.001 Contributi cassa pensioni CP  304.002 Contributi cassa pensioni PA  305.001 Premio assicurazione infortuni CP  305.003 Premio assicurazione infortuni PA  305.004 Premio perdita di guadagno per malattia CP  306.001 Equipaggiamento di servizio  306.000 Sassegni per economia domestica (PA)  169'100.00  11'30  11'30  11'00  11'70  11'70  11'70  11'70  11'70  11'70  11'20  11'20  11'20  11'20  11'20  | 0.00 |
| 302.004 Assegni comunali per figli (PA) 303.001 Contributi AVS/AI/IPG/AD CP 303.002 Contributi AVS/AI/IPG/AD PA 304.001 Contributi cassa pensioni CP 305.001 Premio assicurazione infortuni CP 305.002 Premio perdita di guadagno per malattia CP 305.004 Premio perdita di guadagno per malattia PA 306.001 Equipaggiamento di servizio   | 0.00 |
| 303.001 Contributi AVS/AI/IPG/AD CP  303.002 Contributi AVS/AI/IPG/AD PA  304.001 Contributi cassa pensioni CP  304.002 Contributi cassa pensioni PA  305.001 Premio assicurazione infortuni CP  305.003 Premio assicurazione infortuni PA  305.002 Premio perdita di guadagno per malattia CP  305.004 Premio perdita di guadagno per malattia PA  Equipaggiamento di servizio  169'100.00  11'30  11'30  11'00  26'000.00  17'700.00  17'700.00  11'20  306.001 Equipaggiamento di servizio  | 0.00 |
| 303.002 Contributi AVS/AI/IPG/AD PA  304.001 Contributi cassa pensioni CP  304.002 Contributi cassa pensioni PA  305.001 Premio assicurazione infortuni CP  305.003 Premio assicurazione infortuni PA  305.002 Premio perdita di guadagno per malattia CP  305.004 Premio perdita di guadagno per malattia PA  306.001 Equipaggiamento di servizio  11'30 | 0.00 |
| 304.001 Contributi cassa pensioni CP  304.002 Contributi cassa pensioni PA  305.001 Premio assicurazione infortuni CP  305.003 Premio assicurazione infortuni PA  305.002 Premio perdita di guadagno per malattia CP  305.004 Premio perdita di guadagno per malattia PA  306.001 Equipaggiamento di servizio  145'800.00  26'000.00  1'70  17'700.00  1'20  305.004 Premio perdita di guadagno per malattia PA  306.001 Equipaggiamento di servizio   | 0.00 |
| 304.002 Contributi cassa pensioni PA  305.001 Premio assicurazione infortuni CP  305.003 Premio assicurazione infortuni PA  305.002 Premio perdita di guadagno per malattia CP  305.004 Premio perdita di guadagno per malattia PA  306.001 Equipaggiamento di servizio  11'00  26'000.00  17'700.00  17'20  305.004 Premio perdita di guadagno per malattia PA  306.001 Equipaggiamento di servizio  31'800.00  | 0.00 |
| 305.001Premio assicurazione infortuni CP26'000.00305.003Premio assicurazione infortuni PA1'70305.002Premio perdita di guadagno per malattia CP17'700.00305.004Premio perdita di guadagno per malattia PA1'20306.001Equipaggiamento di servizio31'800.00  | 0.00 |
| 305.003 Premio assicurazione infortuni PA 1'70 305.002 Premio perdita di guadagno per malattia CP 17'700.00  305.004 Premio perdita di guadagno per malattia PA 1'20 306.001 Equipaggiamento di servizio 31'800.00   |      |
| 305.002 Premio perdita di guadagno per malattia CP 17'700.00  305.004 Premio perdita di guadagno per malattia PA 1'20 306.001 Equipaggiamento di servizio 31'800.00  |      |
| 305.004 Premio perdita di guadagno per malattia PA 1'20 306.001 Equipaggiamento di servizio 31'800.00  | 0.00 |
| 306.001 Equipaggiamento di servizio 31'800.00  | 0.00 |
|  |      |
| 307 001 Prestazioni di prepensionamento  |      |
| 4730   | 0.00 |
| 308.001 Servizio d'ordine ausiliario 2'000.00  |      |
| 309.001 Spese per la formazione 7'000.00   |      |
| 309.002 Formazione aspirante/i agente/i PCN 19'000.00  |      |
| 310.001 Stampati e fotocopie 9'90  | 0.00 |
| 310.002 Materiale di cancelleria   | 0.00 |
| 310.003 Inserzioni su Foglio ufficiale e giornali 2'00   | 0.00 |
| 311.001 Acquisto mobilio e macchine d'ufficio 4'10   | 0.00 |
| 311.002 Acquisto attrezzature 16'15  | 0.00 |
| 311.003 Acquisto armi 1'500.00   |      |
| 312.001 Consumo energia elettrica 7'20   | 0.00 |
| 313.001 Materiale di pulizia 70  | 0.00 |
| 313.002 Carburante e olii 16'000.00  |      |
| 313.003 Acquisto munizioni 3'000.00  |      |
| 315.001 Manutenzione installazioni informatiche 54'12  | 5.00 |
| 315.002 Manutenzione mobilio e macchine d'ufficio 2'00   | 0.00 |
| 315.003 Manutenzione veicoli 13'200.00   |      |
| 315.004 Manutenzione attrezzature 4'00   | 0.00 |
| 315.005 Manutenzione immobile 22'30  | 0.00 |
| 316.001 Affitto locali 100'92  | 5.00 |
| 316.002 Leasing veicoli 22'010.00  |      |
| 317.001 Rimborso spese ai dipendenti 500.00  |      |
| 318.001 Spese amministrative 30'00   | 0.00 |
| 318.002 Spese telefoniche 6'25   | 2.00 |
|  | 0.00 |
| 318.004 Premi assicurativi 11'63   | 5.00 |
|  | 0.00 |
| 318.006 Impianto ricetrasmittente 8'560.00   |      |
|  | 0.00 |
|  | 0.00 |
|  | 0.00 |

| 318.010 | Spese per ricevimenti           |              | 1'200.00   |
|---------|---------------------------------|--------------|------------|
| 318.011 | Spese funzionamento Regione III | 50'280.00    |            |
| 319.001 | Spese diverse                   |              | 12'100.00  |
|         | Totale costi                    | 2'417'450.00 | 496'887.00 |

|         | Ricavi - Entrate                               | Ricavi     |      |
|---------|--|------------|------|
|         | Triody + Entiate                               | A          | В    |
| 431.001 | Tasse di cancelleria e giustizia               | 1'000.00   |      |
| 436.001 | Rimborsi per il personale (IPG, assicurazioni) | 10'000,00  |      |
| 436.002 | Rimborso per prestazioni                       | 100'000.00 |      |
| 437.001 | Contravvenzioni Polizia Ceresio Nord           | 330'000.00 |      |
| 452.001 | Rimborso dai comuni per servizio di polizia    |            |      |
|         | Totale ricavi                                  | 441'000.00 | 0.00 |

|                    | Costi        | netti      |
|--------------------|--------------|------------|
|                    | Α            | В          |
| Totale costi netti | 1'976'450.00 | 496'887.00 |



### Polizia Ceresio Nord - ripartizione preventivo 2020

| Dati base  |        | Comune |         |        |         |        |       |        |        |        |       |        |         |
|--|--------|--------|---------|--------|---------|--------|-------|--------|--------|--------|-------|--------|---------|
| Dati base  | Canobb | io     | Massagr | 10     | Origlio |        | Porza |        | Savosa | 1      | Vezia |        | Globale |
| Popolazione residente permanente annuario 2018   | 2116   | 13.55% | 6268    | 40.15% | 1471    | 9.42%  | 1580  | 10.12% | 2230   | 14.28% |       | 12.47% | 15'612  |
| Suddivisione in parti uguale 50% costi B         | 1      | 16.67% | 1       | 16.67% | 1       | 16.67% | 1     | 16.67% | 1      | 16.67% |       | 16.67% |         |
| Suddivisione secondo i posti di lavoro (addetti) | 926    | 14.56% | 1872    | 29.44% | 179     | 2.82%  | 1096  | 17.24% | 1179   | 18.54% | 1106  | 17.40% | 6'358   |

| Persone necessarie secondo progetto | 21           |
|-------------------------------------|--------------|
| Costi netti totali 2019             | 2'473'337.00 |
|                                     | Costo/agente |
|                                     | 117'778      |

| Totale costi netti operativi tipo "A" dedotti i ricavi | 1'976'450.00 |  |  |  |
|--|--------------|--|--|--|
| Totale costi netti amministrativi tipo "B"             | 496'887.00   |  |  |  |

| Base di riparto costi completa  | Percentuale | Comune     |        |            |        |            |        |            |        |            |           |            |        |              |
|---------------------------------|-------------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|------------|-----------|------------|--------|--------------|
|                                 | totale      | Canobbio   |        | Massagno   |        | Origlio    |        | Porza      |        | Savosa     |           | Vezia      |        | Globale      |
| Popolazione - costi A           | 100.00%     | 267'881.64 | 13.55% | 793'517.08 | 40.15% | 186'225.85 | 9.42%  | 200'025.04 | 10.12% | 282'313.83 | 14.28%    | 246'486.56 | 12.47% | 1'976'450.00 |
| 50% suddivisione costi B        | 50.00%      | 41'407.25  | 16.67% | 41'407.25  | 16.67% | 41'407.25  | 16.67% | 41'407.25  | 16.67% | 41'407.25  | 16.67%    | 41'407.25  | 16.67% | 248'443.50   |
| 50% posti di lavoro costi B     | 50.00%      | 36'184.13  | 14.56% | 73'149.77  | 29.44% | 6'994.56   | 2.82%  | 42'827.00  | 17.24% | 46'070.29  | 18.54%    | 43'217.76  | 17.40% | 248'443.50   |
|                                 |             | 345'473.02 | 13.97% | 908'074.10 | 36.71% | 234'627.65 | 9.49%  | 284'259.30 | 11.49% | 369'791.37 | 14.95%    | 331'111.57 | 13.39% | 2'473'337.00 |
| Preventivo 2019                 |             | 332'299.94 |        | 873'976.86 |        | 225'301.96 |        | 273'243.78 |        | 354'972.01 |           | 319'800.46 |        | 2'379'595.00 |
| Differenza tra i due preventivi |             | 13'173.08  | 27006  | 34'097.24  |        | 9'325.69   |        | 11'015.52  |        | 14'819.36  | ejerenk j | 11'311.11  |        | 93'742.00    |